



ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 450927

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 886 581 432
Organisasjonsform: Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn: AKER ASA
Forretningsadresse: Oksenøyveien 10
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Steinar Vatile
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.04.2026

Bærekraftsrapportering

Standard: Taksonomiforordningen artikkel 8
ESRS bærekraftsrapporteringsstandard
LEI-nummer: 5967007LIEEXZXJ10071

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 11.06.2026

Organisasjonsnr: 886 581 432
AKER ASA

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønn og andre personalkostnader	2,10,18	208 000 000	202 000 000
Avskrivning av varige driftsmidler	3	7 000 000	14 000 000
Andre driftskostnader	2	43 000 000	51 000 000
Sum kostnader		258 000 000	267 000 000
Driftsresultat		-258 000 000	-267 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Aksjeutbytte fra datterselskaper	5	2 766 000 000	4 331 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	28 000 000
Annen renteinntekt		33 000 000	27 000 000
Valutagevinst		30 000 000	5 000 000
Andre finansinntekter		3 000 000	2 000 000
Reversert nedskrivning aksjer	4	517 000 000	3 000 000
Sum finansinntekter		3 349 000 000	4 396 000 000
Nedskrivning aksjer	4	0	1 822 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		224 000 000	58 000 000
Annen rentekostnad		546 000 000	702 000 000
Valutatap		43 000 000	118 000 000
Andre finanskostnader		88 000 000	56 000 000
Sum finanskostnader		901 000 000	2 756 000 000
Netto finans		2 448 000 000	1 640 000 000
Resultat før skattekostnad		2 190 000 000	1 373 000 000
Årsresultat		2 190 000 000	1 373 000 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		2 154 000 000	1 969 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		36 000 000	-596 000 000
Sum overføringer og disponeringer		2 190 000 000	1 373 000 000

Organisasjonsnr: 886 581 432
AKER ASA

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		24 000 000	33 000 000
Masiner/inventar	3	35 000 000	23 000 000
Kunst	3	26 000 000	26 000 000
Sum varige driftsmidler		85 000 000	82 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	5	32 942 000 000	32 426 000 000
Lån til foretak i samme konsern	8	4 000 000	6 000 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	300 000 000	72 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		33 246 000 000	32 504 000 000
Sum anleggsmidler		33 331 000 000	32 586 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		19 000 000	27 000 000
Konsernfordringer		8 000 000	6 000 000
Sum fordringer		27 000 000	33 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	276 000 000	412 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		276 000 000	412 000 000
Sum omløpsmidler		303 000 000	445 000 000
SUM EIENDELER		33 634 000 000	33 031 000 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		2 081 000 000	2 081 000 000
Beholdning av egne aksjer		-1 000 000	-1 000 000

Overkurs		244 000 000	244 000 000
Annen innskutt egenkapital			6 000 000
Sum innskutt egenkapital		2 324 000 000	2 330 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		16 098 000 000	18 105 000 000
Sum opptjent egenkapital		16 098 000 000	18 105 000 000
Sum egenkapital		18 422 000 000	20 435 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	10	18 000 000	26 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser		5 000 000	8 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		23 000 000	34 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	13	4 710 000 000	4 708 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	7 033 000 000	2 300 000 000
Langsiktig konserngjeld	12	1 064 000 000	3 394 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		12 807 000 000	10 402 000 000
Sum langsiktig gjeld		12 830 000 000	10 436 000 000
Kortsiktig gjeld			
Utbytte		2 154 000 000	1 969 000 000
Annen kortsiktig gjeld		228 000 000	190 000 000
Sum kortsiktig gjeld		2 382 000 000	2 159 000 000
Sum gjeld		15 212 000 000	12 595 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		33 634 000 000	33 030 000 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	15	0	23 000 000

Organisasjonsnr: 886 581 432
AKER ASA

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	10, 11	18 364 000 000	12 886 000 000
Sum inntekter		18 364 000 000	12 886 000 000
Kostnader			
Varekostnad og beholdningsendring		4 370 000 000	3 141 000 000
Lønnskostnad	12	4 001 000 000	4 523 000 000
Avskrivninger og amortiseringer	13	1 517 000 000	1 171 000 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	13	1 624 000 000	1 218 000 000
Annen driftskostnad	12	3 411 000 000	3 420 000 000
Sum kostnader		14 923 000 000	13 473 000 000
Driftsresultat		3 441 000 000	-587 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	14	983 000 000	859 000 000
Utbytte fra aksjer	14	770 000 000	82 000 000
Netto valutagevinst	14	0	160 000 000
Andre finansinntekter	14	817 000 000	94 000 000
Andel resultat ført etter egenkapitalmetoden	14	295 000 000	5 075 000 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	14		61 000 000
Sum finansinntekter		2 865 000 000	6 331 000 000
Verdireduksjon andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	14	33 000 000	
Annen rentekostnad	14	3 272 000 000	3 378 000 000
Valutatap	14	139 000 000	
Andre finanskostnader	14	582 000 000	483 000 000
Sum finanskostnader		4 026 000 000	3 861 000 000
Netto finans		-1 161 000 000	2 470 000 000
Resultat før skattekostnad		2 280 000 000	1 883 000 000
Skattekostnad	15	-237 000 000	181 000 000
Årsresultat		2 517 000 000	1 702 000 000
Resultat fra avviklet virksomhet, netto etter skatt	9	-137 000 000	8 248 000 000

Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-137 000 000	8 248 000 000
Totalresultat		2 380 000 000	9 950 000 000
Overføringer og disponeringer			
Majoritetens andel	10	3 930 000 000	7 197 000 000
Ikke-kontrollerende eierinteresser	25	-1 550 000 000	2 753 000 000
Sum overføringer og disponeringer		2 380 000 000	9 950 000 000

Organisasjonsnr: 886 581 432
AKER ASA

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	17	2 192 000 000	3 968 000 000
Bruksrettseiendeler	20	1 123 000 000	1 273 000 000
Utsatt skattefordel	15	842 000 000	640 000 000
Sum immaterielle eiendeler		4 157 000 000	5 881 000 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		3 630 000 000	4 345 000 000
Produksjonsanlegg strøm		9 440 000 000	10 962 000 000
Anlegg under utførelse		2 894 000 000	2 305 000 000
Maskiner og transportmidler		576 000 000	585 000 000
Skip, rigger, fly og lignende		11 201 000 000	11 733 000 000
Sum varige driftsmidler		27 741 000 000	29 930 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Finansielle rentebærende anleggsmidler		961 000 000	1 373 000 000
Andre aksjer og anleggsmidler		5 984 000 000	1 187 000 000
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden		48 188 000 000	45 832 000 000
Langsiktig fordring finansiell leieavtale		1 566 000 000	1 934 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		56 699 000 000	50 326 000 000
Sum anleggsmidler		88 597 000 000	86 137 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		1 669 000 000	2 151 000 000
Sum varer		1 669 000 000	2 151 000 000
Fordringer			
Kundefordringer		4 390 000 000	4 950 000 000
Beregnet skatt til utbetaling			9 000 000
Rentebærende kortsiktige fordringer		1 624 000 000	2 031 000 000
Sum fordringer		6 014 000 000	6 990 000 000
Investeringer			
Derivater		0	51 000 000
Eiendeler klassifisert som holdt for salg		407 000 000	511 000 000

Sum investeringer	407 000 000	562 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende		
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 876 000 000	12 562 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	2 876 000 000	12 562 000 000
Sum omløpsmidler	10 966 000 000	22 265 000 000
SUM EIENDELER	99 563 000 000	108 402 000 000
 BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
Selskapskapital	2 325 000 000	2 331 000 000
Sum innskutt egenkapital	2 325 000 000	2 331 000 000
Opptjent egenkapital		
Omregningsdifferanser og andre reserver	3 854 000 000	9 183 000 000
Opptjent egenkapital	40 619 000 000	41 204 000 000
Sum opptjent egenkapital	44 473 000 000	50 387 000 000
Minoritetsinteresser	4 232 000 000	11 502 000 000
Sum egenkapital	51 030 000 000	64 220 000 000
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Pensjonsforpliktelser	35 000 000	49 000 000
Utsatt skatt	437 000 000	447 000 000
Finansielle langsiktige leieforpliktelser	978 000 000	990 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser	1 450 000 000	1 486 000 000
Annen langsiktig gjeld		
Rentebærende lån og kreditter	38 684 000 000	31 757 000 000
Annen langsiktig rentefri gjeld	43 000 000	554 000 000
Langsiktige avsetninger	468 000 000	328 000 000
Sum annen langsiktig gjeld	39 195 000 000	32 639 000 000
Sum langsiktig gjeld	40 645 000 000	34 125 000 000
Kortsiktig gjeld		
Gjeld til		
kredittinstitusjoner	2 882 000 000	4 998 000 000
Leverandørgjeld	4 254 000 000	4 089 000 000
Forpliktelser ved periodeskatt	256 000 000	366 000 000
Finansielle kortsiktige leieforpliktelser	141 000 000	164 000 000

Kortsiktige avsetninger	320 000 000	401 000 000
Forpliktelser		
klassifisert som holdt		
for salg	35 000 000	39 000 000
Sum kortsiktig gjeld	7 888 000 000	10 057 000 000
Sum gjeld	48 533 000 000	44 182 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	99 563 000 000	108 402 000 000

Organisasjonsnr: 886 581 432
AKER ASA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper
Se vedlagte årsrapport

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret
46.00

Note

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	165000000.00	153000000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	27000000.00	26000000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8000000.00	8000000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8000000.00	15000000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	208000000.00	202000000.00

Organisasjonsnr: 886 581 432
AKER ASA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper
Se vedlagte årsrapport

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
2997.00

Note

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2929000000.00	3179000000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	257000000.00	348000000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	246000000.00	309000000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	569000000.00	687000000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4001000000.00	4523000000.00

Aker ASA

Årsrapport



Innhold

1. Dette er Aker	3
2025 oppsummert	4
2. Konsernsjefens brev	5
3. Nøkkelindikatorer	7
4. Utvikling i verdijustert egenkapital	8
Verdijustert egenkapital	9
Gjeld – oversikt	9
5. Aksjonærinformasjon	10
6. Alternative måltall	11
7. Styrets årsberetning og bærekraftsrapport	12
8. Regnskap og noter	59
Aker-konsernet	60
Aker ASA	115
Aker ASA and holdingselskaper	136
9. Styret	148
10. Ledelse	150

Definisjoner

- **Aker ASA** viser til morselskapet
- **Aker** viser til Aker ASA og holdingsselskaper (ref. note 1 til årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper)
- **Aker-konsernet** omfatter Aker ASA og selskaper som inngår i konsernregnskapet (ref. note 10 til årsregnskapet til Aker-konsernet)

Dette er Aker

Aker er et industrielt investeringsselskap som har som mål å skape langsiktige aksjonærverdier gjennom aktivt eierskap. Aker ble grunnlagt i 1841 og har gjennom mer enn 180 år navigert gjennom flere økonomiske sykluser, med kontinuerlig fornyelse og en vedvarende forpliktelse til å bygge kunnskapsbasert, teknologidrevet industri.

Vår virksomhet

Aker investerer i selskaper der industriell kompetanse, kapitalmarkedserfaring og finansiell styrke kan kombineres for å skape varige verdier. Som aktiv eier samarbeider Aker tett med ledelsen og styrene i porteføljeselskapene for å bidra til optimalisering innen strategi, drift, kapitalstruktur og vekst, herunder gjennom partnerskap og transaksjoner.

Akers investeringer er konsentrert innen energi, digitalisering og kunstig intelligens (KI), eiendom og marin bioteknologi.

- **Energi** – olje- og gassproduksjon, energitjenester og omstillingen mot energisystemer med lavere utslipp
- **Digitalisering og KI** – industriell programvare, løsninger og infrastruktur for kunstig intelligens (KI) som forbedrer effektivitet og beslutningsprosesser i kapitalintensive næringer
- **Eiendom** – langsiktig eiendomsutvikling og -forvaltning
- **Marin bioteknologi** – bærekraftig høsting og foredling av marin biomasse til human- og dyreernæring

Portefølje

Akers brutto verdjusterte eiendeler (GAV) var 79,4 milliarder kroner ved årsslutt 2025. Investeringsporteføljen er organisert i to hovedsegmenter:

Børsnoterte aksjeinvesteringer omfatter børsnoterte eierandeler. Per 31. desember 2025 var den samlede verdien 57,0 milliarder kroner, tilsvarende 72 prosent av Akers GAV og tilsvarende 768 kroner per aksje.

Unoterte aksjeinvesteringer omfatter eierskap i private selskaper og vekstselskaper. Per 31. desember 2025 var den samlede verdien 19,5 milliarder kroner, tilsvarende 25 prosent av Akers GAV og tilsvarende 263 kroner per aksje.

I tillegg består **Andre eiendeler og kontanter** av rentebærende eiendeler, anleggsmidler, andre rentefrie eiendeler og kontantbeholdning. Per 31. desember 2025 var den samlede verdien 2,8 milliarder kroner, hvorav 0,8 milliarder kroner var kontanter. Dette utgjorde 3,5 prosent av Akers GAV og tilsvarte 38 kroner per aksje.

Aker ASA er et strømlinjeformet holdingselskap med 46 ansatte per 31. desember 2025, lokalisert ved hovedkontoret på Fornebu utenfor Oslo, Norge.

Akers verdjusterte egenkapital (VEK) var 67,3 milliarder kroner ved utgangen av 2025, tilsvarende 905 kroner per aksje. I løpet av 2025 mottok Aker utbytteinntekter på 6,0 milliarder kroner fra porteføljeselskapene og selskapet utbetalte totalt 3,9 milliarder kroner i utbytte til aksjonærene, tilsvarende 53 kroner per aksje.

Selskapene der Aker er største eier hadde til sammen cirka 30 900 ansatte (inkludert midlertidig ansatte) ved utgangen av 2025, hvorav cirka 25 000 i Norge. De samlede inntektene til disse selskapene var cirka 200 milliarder kroner i 2025, og deres samlede markedsverdi (på 100-prosentbasis) oversteg 300 milliarder kroner ved årsslutt.

Eierskap

Aker ASA er notert på Euronext Oslo Børs under tickeren AKER og er inkludert i Oslo Børs' hovedindeks (OSEBX). Selskapets hovedaksjonær og styreleder, Kjell Inge Røkke, eier 68,2 prosent av aksjene i Aker ASA gjennom sine TRG holdingselskaper. Gjennom et privateid selskap eier konsernsjef Øyvind Eriksen 219 614 aksjer i Aker ASA, samt 100 000 B-aksjer i TRG Holding AS.

2025 oppsummert

Nøkkeltall

Milliarder kroner	2025	2024
Brutto verdijusterte eiendeler	79,4	65,4
Børsnoterte aksjeinvesteringer	57,0	44,6
Unoterte aksjeinvesteringer	19,5	14,7
Andre eiendeler og kontanter	2,8	6,1
VEK (etter utbetalt utbytte)	67,3	58,2
VEK per aksje (NOK)	905	783
Aksjekurs (NOK, ved årsslutt)	768	549
Utbytteinntekter	6,0	9,4
Utbetalt utbytte	3,9	3,8
Likviditetsreserve	5,9	8,4

- Akers verdijusterte egenkapital (VEK) økte til 905 kroner per aksje, opp fra 783 kroner ved utgangen av 2024.
- Inkludert utbytte på 53,0 kroner per aksje var den totale aksjonæravkastningen 49,5 prosent. Til sammenligning steg hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX), Aker’s referanseindeks, med 18,4 prosent, mens Brent-oljeprisen falt med 18,7 prosent i samme periode.

Vesentlige utviklingstrekk

- I 2025 ble eiendom en større del av Akers portefølje.** Gjennom Aker Property Group (APG) har Aker investert i Samhallsbyggnadsbolaget i Norden AB (SBB), Public Property Invest ASA (PPI) og Sveafastigheter AB. Investeringene støtter Akers strategi om å videreutvikle porteføljen gjennom eksponering mot eiendeler med potensiale for positive kontantstrømmer og attraktiv langsiktig avkastning.

PPI gjennomførte i andre halvår 2025 en betydelig transaksjon ved å kjøpe en portefølje innen sosial infrastruktur til en verdi av 37 milliarder kroner fra SBB. Transaksjonen etablerte Europas største børsnoterte plattform innen sosial infrastruktur, og Aker økte gjennom APG sin eierandel i PPI til 34 prosent av kapitalen og 24 prosent av stemmene per 31. desember 2025.

- Aker økte investeringene innen digital infrastruktur og kunstig intelligens (KI).** Etableringen av Aker Nscale, et 50/50 joint venture med Nscale, sammen med en 9,3 prosent eierandel i Nscale (fullt utvannet basis), markerte et viktig steg i utviklingen av en ny vekstplattform innen digital infrastruktur og KI. Plattformen oppnådde tidlig kommersiell fremdrift med globale kunder og partnere, herunder Microsoft, OpenAI, Nvidia, Dell og Nokia.

Samtidig styrket Cognite sin markedsposisjon ytterligere i 2025, støttet av økende etterspørsel etter industriell KI. Økt kundebruk av Atlas AI og vekst i gjentakende inntekter (ARR) bidro til vedvarende operasjonell og kommersiell fremdrift gjennom året.
- Aker fortsatte arbeidet med å forenkle og rendyrke porteføljen i 2025.** Solstad Maritime ble børsnotert på Euronext Oslo i mai 2025. AMSC delte ut sin eierandel i Solstad Maritime som et utbytte i form av aksjer, og ble deretter avnotert og avviklet. Etter salget til Hanwha utbetalte Philly Shipyard betydelige utbytter og ble tatt av børs.

Parallelt ble Aker Horizons virksomhet fusjonert inn i Aker, noe som bidro til å håndtere refinansieringsbehov. Aksjonærene mottok aksjer i Aker ASA som en del av vederlaget. Aker overtok også Aker Carbon Captures (ACC) 20 prosent eierandel i SLB Capturi og overtok tilhørende garantiansvar. Tiltakene bidro til en betydelig likviditetshendelse for ACCs aksjonærer, med samlede kontantutbytter på 5,2 milliarder kroner utbetalt til ACC-aksjonærer i løpet av 2025. ACC ble deretter tatt av børs og avviklet.

Samlet sett understøttet disse tiltakene Akers strategi om disiplinert kapitalallokering, redusert kompleksitet og en mer fokusert portefølje.
- Aker BP leverte sterke operasjonelle og strategiske fremskritt i 2025.** Produksjonen var i gjennomsnitt 420 tusen fat oljeekvivalenter per dag (mboepd), med Johan Sverdrup-feltet som leverte over markedsforventningene. Johan Sverdrup fase 3 ble også sanksjonert i 2025, noe som ytterligere styrket det langsiktige produksjonsgrunnlaget. Selskapets utbyggingsprosjekter fortsatte i henhold til plan mot oppstart i 2027, og leterresultatene var de sterkeste på et tiår, med mer enn 100 millioner fat netto lagt til Aker BPs ressursbase.



Verdiskaping gjennom usikkerhet

Kjære medaksjonærer,

Vi lever i en tid med økt geopolitisk uro og skjerpede krav til industrielt eierskap. Akers svar er å stå støtt i usikkerhet og investere offensivt i langsiktig verdiskaping, senest gjennom satsing på kunstig intelligens og Nscale-transaksjonen.

Stadig oftere blir vi minnet om hvor raskt forutsetningene kan endre seg, og hvor avgjørende det er å være forberedt når de gjør det. Krig i Ukraina og Midtøsten, sammen med økende spenninger mellom stormakter, setter tydelige spor i energimarkeder, kapitalflyt og investeringsbeslutninger.

I dette landskapet ble betydningen av finansiell robusthet og strategisk handlekraft særlig tydelig. Emisjonen i Nscale, der Aker ble største eier, er et uttrykk for hvordan vi bruker balansen til å ta tydelige posisjoner i langsiktig verdiskaping innen teknologi og kunstig intelligens.

Transaksjonen synliggjør en økning i Akers verdjusterte egenkapital i størrelsesorden 24 milliarder kroner. At transaksjonen ble annonsert 9. mars i år – samme dag som oljeprisen passerte 100 dollar fatet, drevet av krigen i Midtøsten – illustrerer samspillet mellom geopolittikk, energimarkeder og kapitalallokering i vår tid. Som eier i Aker BP har Aker eksponering mot oljepris og betydning av energisikkerhet.

2026 fortsetter der fjoråret slapp. 2025 var et år med store og raske markedsbevegelser. Avstanden mellom beslutning og konsekvens ble kortere. Aker leverte i løpet av året en samlet aksjonæravkastning på nær 50 prosent. Resultatet skyldes god utvikling i porteføljen, men også bevisste valg i eierskapet – ved å forenkle der kompleksitet ikke lenger skapte verdi, konsentrere kapitalen der vi ser størst verdipotensial, og bevare evnen til å handle etter hvert som forholdene endret seg. Ved utgangen av året var Aker mer fokusert og med tydeligere prioriteringer enn året før.

Akers tilnærming til eierskap bygger på en kombinasjon som ikke alltid er lett å opprettholde over tid. Vi er en industriell eier, forankret i operativ kompetanse og langsiktig utvikling, samtidig som vi har evnen til å skape, bygge og fornye virksomheter. Vi investerer langsiktig, men handler raskt når muligheter oppstår. Som børsnotert selskap med en aktiv hovedeier forener Aker disiplin fra kapitalmarkedet med et tydelig forankret eierskap. Dette preget beslutningene som ble tatt gjennom året, og er fortsatt et sentralt kjennetegn ved hvordan vi skaper verdier.

I 2025 endret verden rundt oss seg på flere viktige områder. Konkurransen om kapital, energi, teknologi og kompetanse tilspisset seg, og geopolitiske forhold fikk større betydning for

industrielle og finansielle beslutninger. For en industriell eier stiller dette høyere krav til gjennomføringsevne, finansiell robusthet og partnerskap som står seg gjennom sykluser og politiske skifter.

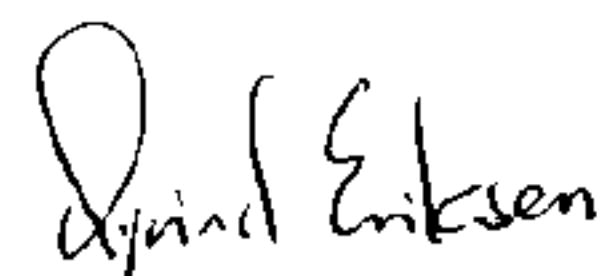
Akers portefølje er posisjonert i skjæringspunktet mellom energi, industri og teknologi. Energi er fortsatt et grunnleggende konkurransefortrinn – spesielt når det kombineres med industriell kompetanse og et langsiktig perspektiv. Samtidig er digitalisering og kunstig intelligens i ferd med å endre hvordan virksomheter utvikles, drives og forbedres. Gjennom året ble disse sammenhengene tydeligere på tvers av porteføljen, og påvirket både hvordan vi investerer og hvordan selskapene skaper verdi.

Vi økte også eksponeringen mot eiendom og infrastruktur – eiendeler med stabile, langsiktige kontantstrømmer som styrker porteføljens robusthet og demper svingninger over tid. Aktivt eierskap, god struktur og disiplin rundt når og hvordan vi går inn er fortsatt kjernen i disse investeringene.

Kapitaldisiplinen vår ligger fast. Vi skal levere forutsigbar avkastning til aksjonærene – og samtidig ha handlefrihet til å investere gjennom sykluser og gripe mulighetene når de byr seg. Denne balansen er fortsatt det som kjennetegner Akers eierskapsmodell.

Verden endrer seg raskere enn vi er vant til, og usikkerheten er større. Teknologi, markeder og geopolittikk utfordrer mye av det vi har tatt for gitt. Det vil bli vinnere og tapere – slik er det alltid i tider med store omveltninger. Akers rolle som industriell eier er ikke å forutsi utfallet, men å være godt rustet uansett hva fremtiden bringer – med finansiell styrke, industriell kompetanse og evne til å omstille seg. Med dette som utgangspunkt går vi videre – disiplinert, langsiktig og med tydelige prioriteringer.

På vegne av styret og ledelsen – takk for tilliten.



Øyvind Eriksen,
Konsernsjef

Nøkkelindikatorer

Verdijustert egenkapital

Verdijustert egenkapital (VEK) er et viktig nøkkeltall for investeringsselskapet Aker og uttrykker den underliggende verdien av porteføljen. VEK er også grunnlaget for utbyttepolitikk. VEK beregnes basert på markedsverdi for børsnoterte verdipapirer, mens bokført verdi eller siste transaksjonsverdi benyttes for øvrige eiendeler. Aker ASAs mål er 10 prosent årlig vekst i VEK, inkludert utbytte.

Utbytte

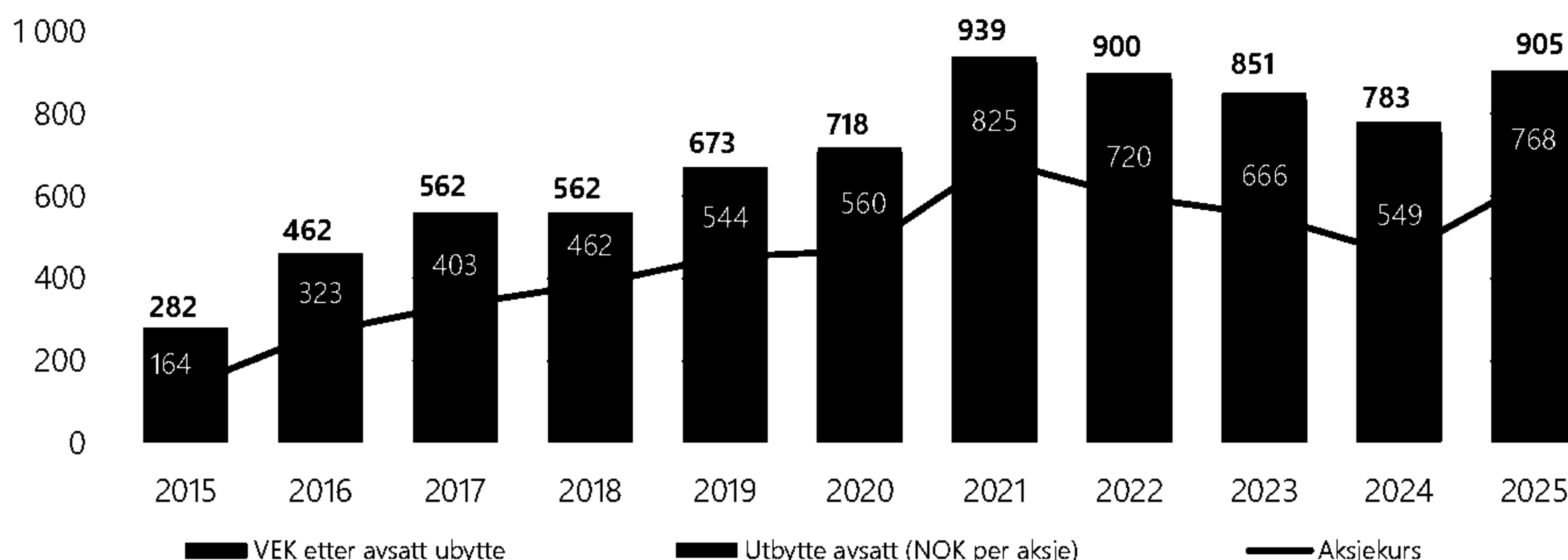
Aker ASAs utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er

tilstrekkelig til å håndtere fremtidige forpliktelser. Samtidig ønsker selskapet å utbetale et forutsigbart årlig utbytte på 4–6 prosent av verdijustert egenkapital.

I 2025 betalte Aker ASA et totalt utbytte på 53,0 kroner per aksje, bestående av et ordinært utbytte på 26,5 kroner per aksje i første halvår og et tilleggsutbytte på 26,5 kroner per aksje i andre halvår. I 2026 foreslår styret et ordinært utbytte på 29,0 kroner per aksje, samt at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2026 basert på årsregnskapet for 2025.

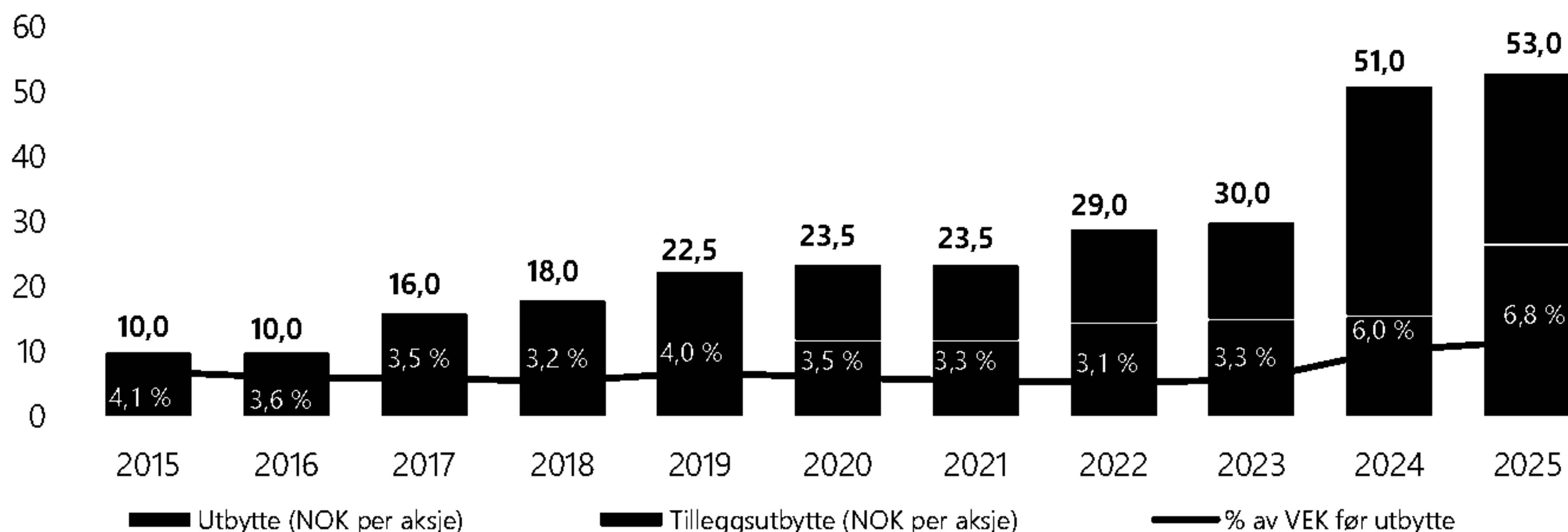
Verdijustert egenkapital og aksjekursutvikling

NOK per aksje



Utbytte betalt

NOK per aksje, % av VEK



Utvikling i verdijustert egenkapital

Akers verdijusterte egenkapital (VEK) ved utgangen av 2025 var på totalt 67 259 millioner kroner før utbytte, sammenlignet med 58 156 millioner kroner året før. Dette tilsvarer 905 kroner per aksje.

Utvikling verdijustert egenkapital i Aker ASA og holdingselskaper

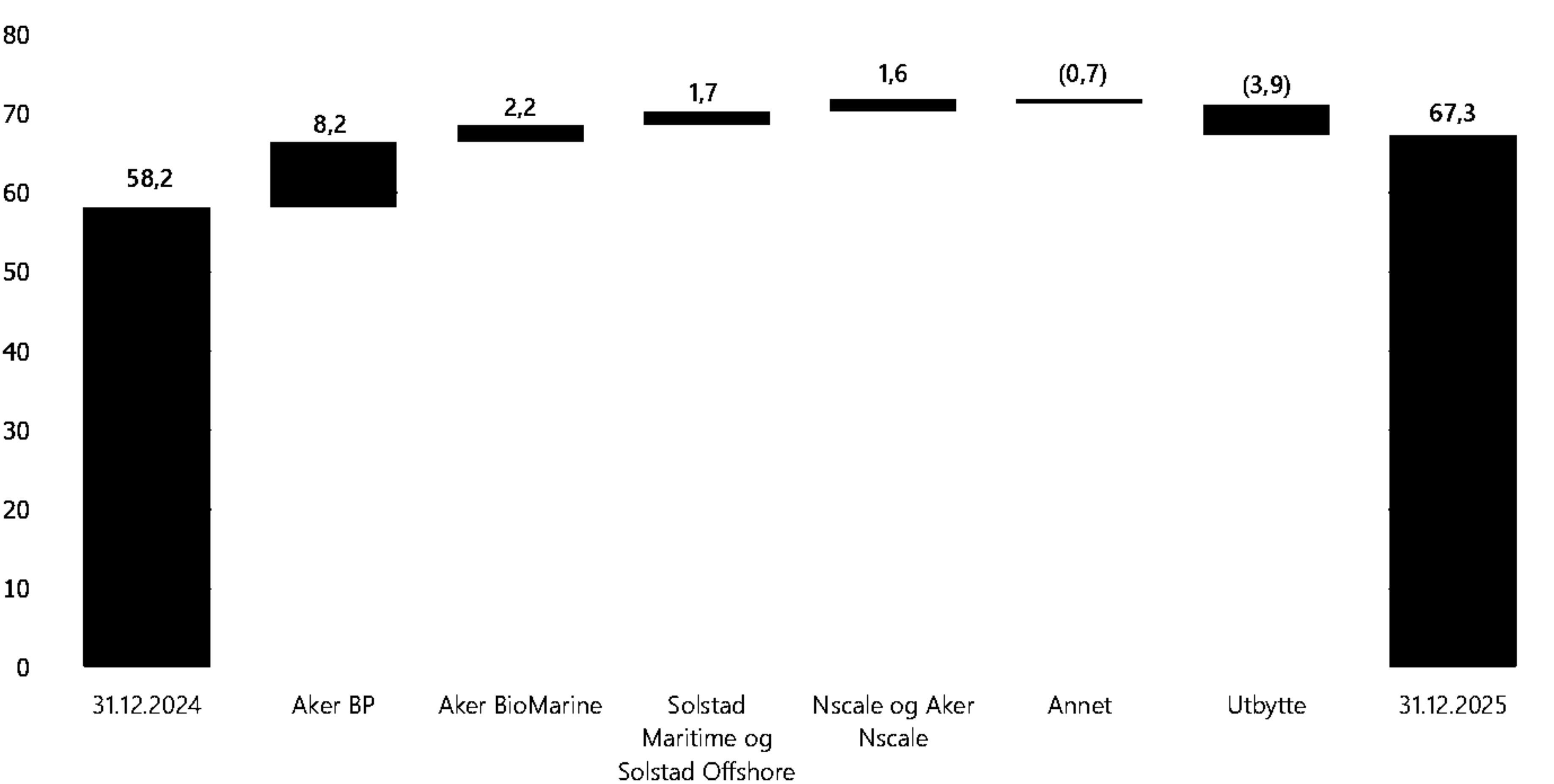
Millioner kroner

	2025	2024
Mottatt utbytte	6 049	9 380
Driftskostnader ¹⁾	(501)	(412)
Andre finansposter	(1 088)	(636)
Skattekostnad	-	-
Sum	4 460	8 333
Utbetalt utbytte	(3 929)	(3 789)
Emisjon og salg ²⁾	(93)	-
Verdiendring eksklusive mottatt utbytte ³⁾	8 665	(9 592)
Endringer i verdijustert egenkapital	9 103	(5 048)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte	67 259	58 156

- 1) Eksklusive avskrivninger
- 2) Kjøp og salg egne aksjer i forbindelse med aksjeprogram for ansatte og i forbindelse med tilbakelevering av aksjer til TRG Holding AS i forbindelse med en fusjonsforring
- 3) Verdiendringer inkluderer avskrivninger og nedskrivninger av anleggsmidler og salgsgevinster

Endring i verdijustert egenkapital 2025

Milliarder kroner



Verdijustert egenkapital

		Per 31.12.2025		Per 31.12.2024	
	Eierandel	NOK per aksje	Millioner kroner	NOK per aksje	Millioner kroner
BØRSNOTERTE AKSJEINVESTERINGER					
Aker BP	21.2 %	463	34 362	399	29 654
Aker Solutions	39.4 %	81	5 997	81	6 032
Aker BioMarine	77.7 %	91	6 725	62	4 572
Solstad Maritime	51.8 %	59	4 397	-	-
Solstad Offshore	32.9 %	16	1 173	15	1 084
Akastor	36.7 %	15	1 118	18	1 305
APG børsnoterte aksjeinvesteringer		44	3 252	-	-
Aker Horizons		-	-	15	1 101
Philly Shipyard		-	-	7	537
AMSC		-	-	5	356
Sum Børsnoterte aksjeinvesteringer		768	57 024	601	44 642
UNOTERTE AKSJEINVESTERINGER					
Cognite	50,5 %	90	6 684	90	6 684
Nscale (Nscale og Aker Nscale JV)		90	6 703	-	-
Aker Property Group	100,0 %	33	2 428	24	1 793
Aker Qrill Company	40,0 %	21	1 577	21	1 577
SLB Capturi	20,0 %	9	635	-	-
Seetee	90,0 %	9	632	6	450
Aize	67,6 %	0	37	0	37
Andre unoterte aksjeinvesteringer		11	831	56	4 162
Sum Unoterte aksjeinvesteringer		263	19 527	198	14 703
ANDRE EIENDELER OG KONTANTER					
Rentebærende fordringer		15	1 116	58	4 277
Driftsmidler og andre rentefrie eiendeler		12	856	16	1 175
Kontanter		11	831	8	617
Sum Andre eiendeler og kontanter		38	2 803	82	6 069
Sum verdijustert balanse		1 068	79 354	880	65 413
Ekstern rentebærende gjeld		(158)	(11 771)	(94)	(7 008)
Rentefri gjeld eksklusiv avsatt utbytte		(4)	(324)	(3)	(250)
Sum forpliktelser før avsatt utbytte		(163)	(12 095)	(98)	(7 257)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte		905	67 259	783	58 156
Netto rentebærende gjeld			(9 824)		(2 113)

Gjeld – oversikt

Millioner kroner

	Per 31.12.2025	Per 31.12.2024
Obligasjonslån (green bond) AKER16	1 300	1 300
Obligasjonslån (green bond) AKER17	700	700
Obligasjonslån (green bond) AKER18	500	500
Obligasjonslån (green bond) AKER19	500	500
Obligasjonslån AKER20	1 250	1 250
Obligasjonslån AKER21	500	500
Sum obligasjonslån	4 750	4 750
Usikret banklån RCF	7 032	2 300
Internt lån	29	-
Periodiserte lånekostnader	(41)	(42)
Sum rentebærende gjeld	11 771	7 008

For mer informasjon se note 12 i regnskapet til Aker ASA og holdingselskaper, samt: www.akerasa.com/en/investors/treasury

Aksjonærinformasjon

Aker ASA har som overordnet mål å skape verdier for aksjonærene gjennom en attraktiv totalavkastning i form av utbytte og vekst i aksjeverdien over tid.

Aker-aksjen

Aker ASA er notert på Euronext Oslo Børs under tickeren AKER (Bloomberg: AKER:NO). Aksjen er inkludert i Oslo Børs' referanseindeks OSEBX, som også er Aker's referanseindeks.

Aker ASA har én aksjeklasse. Alle aksjer gir like rettigheter, herunder én stemme per aksje, like rettigheter til utbytte og like rettigheter ved likvidasjon. Aker ASA hadde totalt 74 321 862 ordinære aksjer, hver med pålydende verdi 28 kroner (se note 7 til årsregnskapet). Selskapets samlede markedsverdi var 57,1 milliarder kroner ved utgangen av 2025.

Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) under ISIN NO0010234552, med DNB ASA som kontofører.

Utbyttepolitikk

Aker ASA har som mål å utbetale årlige utbytter tilsvarende 4-6 prosent av verdjustert egenkapital (VEK) ved årsslutt.

Utbyttepolitikken tar sikte på å bidra til å opprettholde en solid balanse og tilstrekkelige likviditetsreserver for å møte fremtidige forpliktelser, samtidig som aksjonærene tilbys konkurransedyktig og forutsigbar avkastning over tid.

Ved utgangen av 2025 hadde Aker ASA ingen tilbakekjøpsprogrammer for egne aksjer.

Eierstruktur

Aker ASA har en konsentrert eierstruktur. Selskapets største aksjonær er TRG Holding AS, som eier 68,18 prosent av aksjene. TRG Holding AS kontrolleres av Kjell Inge Røkke, som også er styrets leder.

Ved utgangen av 2025 hadde Aker ASA 26 238 aksjonærer, herunder både norske og internasjonale investorer. En oversikt over selskapets største aksjonærer fremgår av note 7 i regnskapet til Aker ASA.

Ved årsskiftet eide Aker ASA 32 581 egne aksjer av totalt 74 321 862 utestående aksjer.

Likviditet og handel i aksjen

I 2025 reflekterte handelen i Aker-aksjen vedvarende interesse fra både norske og internasjonale investorer. I løpet av året ble det omsatt totalt 10 367 782 aksjer, tilsvarende 13,9 prosent av selskapets utestående aksjer, eller om lag 44 prosent når aksjer eid av TRG Holding AS holdes utenfor.

Aksjonærkommunikasjon og finansiell kalender

Aker legger vekt på åpen, rettidig og likeverdig informasjon til alle aksjonærer og markedet. Finansiell rapportering, børsmeldinger og investorpresentasjoner publiseres på www.akerasa.com.

Selskapets fullstendige finansielle kalender er også tilgjengelig på nettsiden.

Generalforsamling

Aker holder normalt sin ordinære generalforsamling i april hvert år. Innkalling publiseres gjennom en egen børsmelding og inneholder informasjon om elektronisk stemmegivning og stemmegivning ved fullmakt. Relevant informasjon gjøres også tilgjengelig på www.akerasa.com.

Informasjon om styrefullmakter gitt av generalforsamlingen fremgår av protokollen fra generalforsamlingen, som er tilgjengelig på selskapets nettside.

Valgkomité og revisjonsutvalg

Valgkomiteen består av Kjell Inge Røkke (leder) og Leif-Arne Langøy. Aksjonærer som ønsker å kontakte valgkomiteen kan gjøre dette via e-post: contact@akerasa.com. Revisjonsutvalget består av Frank O. Reite (leder), Kristin Krohn Devold og Ståle K. Johansen.



Alternative måltall

Aker ASA refererer til alternative måltall når det gjelder finansielle resultater for Aker ASA, holdingselskapene og portefølje-selskapene, som et supplement til regnskapet utarbeidet i samsvar med IFRS. Slike måltall er hyppig brukt av analytikere, investorer og andre interessenter, og de er ment å gi en utvidet innsikt i driften, finansieringen og framtidsutsiktene for konsernet.

Definisjonene av disse måltallene er som følger:

- **ARR (Annual Recurring Revenue)** i en Software-as-a-Service (SaaS)-forretningsmodell representerer verdien av forventede inntekter de neste 12 månedene fra alle aktive, løpende programvareabonnementsavtaler, inkludert support for programvareløsninger, som er aktive eller signert på et gitt tidspunkt (for eksempel ved utgangen av en måned, et kvartal eller et år).
- **EBITDA** er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger
- **EBITDA-margin** er EBITDA dividert på driftsinntekter
- **Egenkapitalandel** er total egenkapital dividert på totale eiendeler
- **Brutto verdijusterte eiendeler** («GAV») er summen av alle eiendeler, fastsatt ved å bruke markedsverdien av børsnoterte aksjer, seneste transaksjonsverdi for ikke-børsnoterte eiendeler som har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens bokført verdi benyttes for øvrige eiendeler
- **Mboepd** er millioner fat oljeekvivalenter per dag
- **Verdijustert egenkapital** («VEK») er brutto verdijusterte eiendeler fratrasket forpliktelser
- **VEK per aksje** er VEK dividert på totalt antall utestående Aker ASA aksjer
- **Netto rentebærende eiendeler/gjeld** er kontanter, kontantekvivalenter og rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige), fratrasket rentebærende gjeld (kortsiktig og langsiktig)
- **Ordreinngang** inkluderer nye inngåtte kontrakter i perioden, i tillegg til utvidelse av eksisterende kontrakter. Den estimerte verdien av potensielle opsjoner og endringsordrer er ikke inkludert
- **Ordrereserve** er anslått verdi av gjenstående arbeid på inngåtte kontrakter
- **Verdijustert egenkapitalandel** er VEK dividert på brutto verdijusterte eiendeler

Innhold – Styrets årsberetning

Virksomhet og geografisk tilstedeværelse

- Børsnoterte aksjeinvesteringer
- Unoterte aksjeinvesteringer
- Andre eiendeler og kontanter

Styringsmodell, eierstyring og etterlevelse

Styrets arbeid

Organisasjon og ansatte

Risikostyring

Utsikter

Redegjørelse for årsregnskapet

- Sammenslått regnskap for Aker ASA og holdingselskaper
- Konsernregnskap
- Regnskapet for Aker ASA

Bærekraftsrapport

- Generelle opplysninger
- Klima og miljø
- Sosiale forhold
- Styring

Styrets beretning

1. Virksomhet og geografisk tilstedeværelse

Aker ASA er et industrielt investeringsselskap med hovedkontor i Norge. Selskapets virksomhet utøves gjennom eierskap i børsnoterte og unoterte selskaper, samt andre eiendeler og kontantbeholdning. Selskapene i Akers portefølje opererer innen flere sektorer og geografiske områder.

Som aktiv eier og investor arbeider Aker for å utvikle og styrke porteføljeselskapene gjennom målrettede investeringer, aktivt eierskap og systematisk oppfølging inkludert gjennom styredeltakelse og løpende dialog med ledelsen i porteføljeselskapene. Strategiske partnerskap og allianser benyttes der dette anses hensiktsmessig. Verdiskaping skjer over tid gjennom strategisk utvikling, operasjonelle forbedringer og, når relevant, realisering gjennom børsnoteringer, salg eller andre transaksjoner.

For ytterligere informasjon om selskapet vises det til avsnittet «Dette er Aker» i denne rapporten og www.akerasa.com.

Akers portefølje er inndelt i følgende segmenter:

Børsnoterte aksjeinvesteringer

Segmentet omfatter Akers eierandeler i børsnoterte selskaper. Disse investeringene utgjør den største delen av Akers virksomhet og gir eksponering mot etablerte selskaper innen Akers prioriterte områder. Ved utgangen av 2025 utgjorde børsnoterte aksjeinvesteringer 57 milliarder kroner, tilsvarende 72 prosent av Akers samlede brutto eiendeler, eller 768 kroner per aksje. Ved årsskiftet utgjorde investeringene i Aker BP, Aker BioMarine, Aker Solutions og Solstad Maritime om lag 90 prosent av Akers børsnoterte aksjeinvesteringer.

Verdien av børsnoterte aksjeinvesteringer påvirkes av markedspriser og kan variere over tid som følge av utviklingen i operasjonelle resultater, råvarepriser, makroøkonomiske forhold og kapitalmarkeder.

Unoterte aksjeinvesteringer

Segmentet omfatter Akers eierandeler i private selskaper og vekstvirksomheter. Disse investeringene er kjennetegnet av lavere likviditet og mindre hyppig markedsprising enn børsnoterte investeringer. Ved utgangen av 2025 utgjorde unoterte aksjeinvesteringer 19,5 milliarder kroner, tilsvarende 25 prosent av Akers samlede brutto eiendeler, eller 263 kroner per aksje. Ved årsskiftet utgjorde investeringene i Cognite, Nscale,

Aker Nscale, Aker Property Group og Aker Qrill Company om lag 90 prosent av Akers unoterte aksjeinvesteringer.

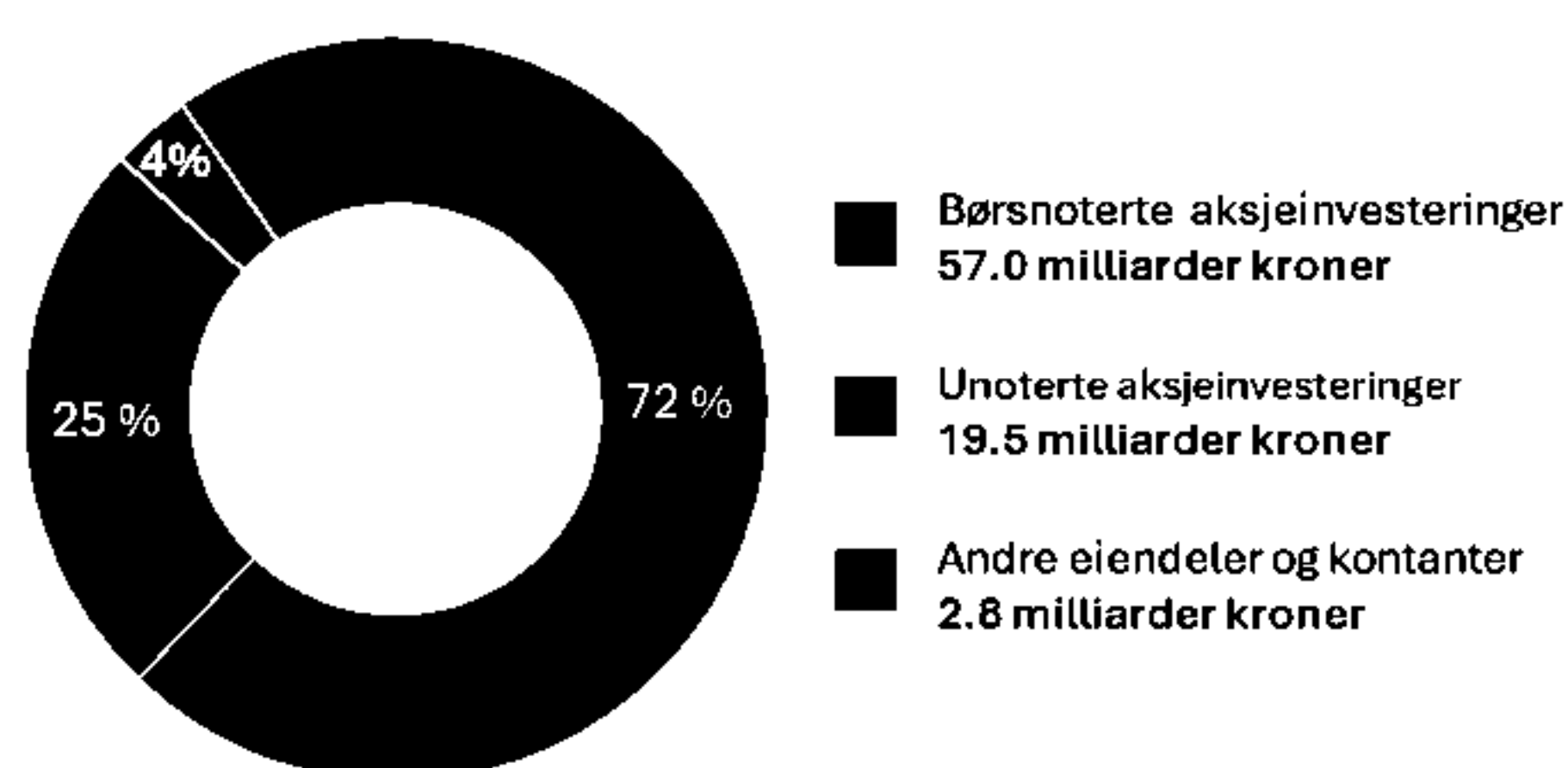
Andre eiendeler og kontanter

Andre eiendeler og kontanter omfatter Akers kontantbeholdning og øvrige eiendeler som ikke klassifiseres som aksjeinvesteringer. Segmentet inkluderer rentebærende eiendeler, varige driftsmidler, andre rentefrie eiendeler, kontantbeholdning og øvrige finansielle eiendeler. Ved utgangen av 2025 utgjorde andre eiendeler og kontanter 2,8 milliarder kroner, tilsvarende 4 prosent av Akers samlede brutto eiendeler, eller 38 kroner per aksje. Av dette utgjorde rentebærende eiendeler 1,1 milliarder kroner, anleggsmidler og øvrige rentefrie eiendeler 0,9 milliarder kroner, og kontantbeholdning 0,8 milliarder kroner.

Aker har som mål å opprettholde en robust finansiell posisjon og likviditetsreserve for å kunne oppfylle sine forpliktelser, støtte porteføljeselskaper ved behov og sikre finansiell handlefrihet. Sammensetningen og størrelsen på dette segmentet vil variere over tid som følge av utbytteinntekter og -utbetalinger, investeringsaktivitet, finansieringstransaksjoner og markedsutvikling.

Brutto verdijusterte eiendeler

(per årsslutt 2025)



2. Styringsmodell, eierstyring og etterlevelse

Aker ASA er et allmennaksjeselskap organisert i samsvar med norsk lovgivning. Selskapets styringsstruktur er basert på norsk selskapsrett og annet relevant regelverk, og er utformet for å bidra til langsiktig verdiskaping og sikre god kontroll. For ytterligere informasjon og redegjørelser om styringsstruktur og eierstyring vises det til selskapets bærekraftsrapportering.

Aker ASA følger anbefalingene til Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES). Selskapets praksis er i all hovedsak i samsvar med disse anbefalingene. Det vises til selskapets Eierstyringsrapport (Corporate Governance Report), som er godkjent av styret og tilgjengelig på www.akerasa.com.

Aker ASAs største aksjonær og styreleder, Kjell Inge Røkke, er aktivt engasjert i selskapets utvikling.

Styremedlemmer og ansatte i Aker ASA er dekket av selskapets styre- og ledelsesansvarsforsikring (D&O-forsikring), som inngår i Akers samlede forsikringsordning. Forsikringen dekker personlig rettslig ansvar, inkludert advokatutgifter, og omfatter også styremedlemmer og ansatte i datterselskaper globalt.

3. Styrets arbeid

Informasjon om styrets og revisjonsutvalgets mandat og arbeid fremgår av selskapets Eierstyringsrapport (Corporate Governance Report), tilgjengelig på www.akerasa.com.

Opplysninger om styremedlemmers aksjebeholdning og honorarer er presentert i note 34 til konsernregnskapet.

Styret i Aker ASA avholdt åtte møter i 2025. Styremedlemmenes fremmøte var i gjennomsnitt 88 prosent. I tillegg ble det avholdt Teams-møter for å oppdatere styret om operative forhold.

4. Organisasjon og ansatte

Aker ASAs organisasjon er utformet for å støtte aktivt eierskap, styring og oppfølging av porteføljen. Ved utgangen av 2025 hadde Aker ASA 46 ansatte, hvorav 23 menn og 23 kvinner, hovedsakelig innen investeringsforvaltning, finans, juridiske funksjoner, styring og støttefunksjoner.

Sykefraværet i Aker ASA var på 2,35 prosent i 2025, for Aker-konsernet var tallet 1,8 prosent.

Ytterligere informasjon om ansatte, arbeidsforhold, likestilling og sosiale forhold for Aker-konsernet fremgår av bærekraftsrapporteringen i årsberetningen.

5. Risikostyring

Aker ASA har lang erfaring med håndtering av industrielle og finansielle risikoer. Over tid har selskapet utviklet seg i takt med økonomiske konjunkturer og tilpasset sin strategi til endringer i underliggende markeder, samt til selskapsspesifikke forhold og muligheter i porteføljen. Aker ASA er eksponert for operasjonell risiko og verdiendringer i sine børsnoterte og unoterte eiendeler, samt risiko knyttet til oppstrøms utbytter og tilgjengelig likviditet.

Som angitt i note 6 til årsregnskapet er Aker eksponert for ulike typer risiko. Disse inkluderer, men er ikke begrenset til, finans- og likviditetsrisiko, transaksjonsrisiko, valuta-, rente- og kredittrisiko, herunder risiko knyttet til tilgang på ekstern finansiering, risiko relatert til olje- og energipriser og andre

markedsrisikoer, klimarelaterte risikoer, politisk og regulatorisk risiko (inkludert toll og skatter), geopolitisk risiko, herunder krig og cyberkriminalitet, pandemirisiko, risiko knyttet til nøkkelpersoner, komplekse transaksjoner, restruktureringer og eierstrukturer, inkludert potensielle juridiske tvister, samt motpartsrisiko.

En av de viktigste risikofaktorene Aker ASA er eksponert for er endringer i verdien av selskapets børsnoterte eiendeler som følge av svingninger i markedspriser. Utviklingen i global økonomi, særlig energipriser, samt valutakursendringer og endringer i inflasjon, kostnads- og rentenivå, er viktige faktorer i vurdering av markedsutvikling. Disse forholdene kan også påvirke den underliggende verdien av Akers unoterte eiendeler. Eksponering mot nye og raskt-voksende markeder i tidlige faser, inkludert markedene for kunstig intelligens og avansert datainfrastruktur, innebærer blant annet risiko relatert til teknologiutvikling, konkurransedynamikk, kapitalbehov og regulatoriske rammevilkår.

Aker ASAs største enkeltinvestering er eierandelen i Aker BP, og selskapets inntekter, kontantstrøm og markedsverdi påvirkes direkte av svingninger i olje- og gasspriser. Endringer i energipriser kan også påvirke aktivitetsnivå og verdi i øvrige porteføljeselskaper og motparter. Selskapene i Akers portefølje er videre eksponert for politisk risiko gjennom virksomhet i ulike sektorer og land, herunder beslutninger om petroleum- og energiskatt, grunnrenteskatt, miljøreguleringer, tollsatser og øvrige rammebetingelser som kan medføre betydelig finansiell eksponering. Som følge av omfattende global virksomhet er porteføljeselskaper også utsatt for juridisk risiko og kan tidvis bli involvert i juridiske tvister.

Aker ASA har etablert en modell for risikostyring basert på identifisering, vurdering og oppfølging av risikofaktorer. Identifiserte risikoer og tilhørende tiltak rapporteres regelmessig til og behandles av styret. For ytterligere informasjon vises det til Eierstyringsrapporten (Corporate Governance Report), tilgjengelig på www.akerasa.com og Bærekraftsrapporten.

Redegjørelsen i henhold til Åpenhetsloven er tilgjengelig på www.akerasa.com.

6. Utsikter

Aker ASA viderefører en fokusert porteføljestrategi basert på aktivt eierskap, med investeringer i både børsnoterte og unoterte selskaper. Porteføljen er konsentrert innen energi, digitalisering og kunstig intelligens (inkludert digital infrastruktur), eiendom og marin bioteknologi – områder som er i samsvar med langsiktige globale utviklingstrekk. Aker og selskapets porteføljeselskaper benytter industriell kompetanse, operasjonelle ressurser, kapitalmarkedserfaring og finansiell styrke for å understøtte langsiktig verdiskaping.

Markedsbildet preges fortsatt av geopolitisk usikkerhet, endrede rammevilkår samt høy volatilitet i råvare-, valuta- og kapitalmarkedene. Den pågående konflikten i Iran og øvrige deler av Midtøsten bidrar til økt geopolitisk usikkerhet med potensielle konsekvenser for globale markeder. Aker følger utviklingen tett, gitt mulig påvirkning på energipriser, forsyningskjeder og den globale økonomiske situasjonen.

Aker møter dette med en diversifisert portefølje, disiplinert kapitalallokering og finansiell posisjon til robusthet og fleksibilitet. Markedsendringer kan påvirke verdier og aktivitetsnivå, men kan også skape muligheter for langsiktige og finansielt robuste aktører.

Aker vil fortsatt prioritere disiplinert kapitalallokering, med en balansert tilnærming mellom reinvestering i porteføljeselskaper, selektive nye investeringer, porteføljeoptimalisering og utdelinger til aksjonærene. Aktivt eierskap, risikostyring og finansiell fleksibilitet fortsetter å være sentrale elementer i Akers langsiktige verdiskapingsstrategi.

7. Redegjørelse for årsregnskapet

Aker ASAs årsregnskap består av konsernregnskapet, morselskapsregnskapet og det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper. Sistnevnte regnskap vektlegges i Akers interne og eksterne rapportering, og gir et samlet bilde av den finansielle stillingen i holdingselskapene, herunder samlet tilgjengelig likviditet og netto gjeld sett opp mot investeringer i de underliggende operative selskapene. Verdijustert egenkapital (VEK) for Aker ASA og holdingselskaper danner grunnlaget for Akers utbyttepolitikk.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at regnskapene er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

a. Sammenslått regnskap for Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap

Det sammenslåtte resultatregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper (Aker) viser et overskudd før skatt på 3,3 milliarder kroner for 2025, mot et overskudd på 9,2 milliarder kroner i 2024. Endringen fra 2024 skyldes i hovedsak redusert inntektsført utbytte fra 9,4 milliarder kroner i 2024 til 6,0 milliarder kroner i 2025, hvorav 5,4 milliarder kroner er kontantutbytte. Inntektsført utbytte i 2025 besto hovedsakelig av utbytte fra Aker BP med 3,5 milliarder kroner, AMSC med 746 millioner kroner (inkludert TRS avtalene og tingsutbytte), Aker Solutions med 640 millioner kroner, Solstad Maritime med 548 millioner kroner, Philly Shipyard med 489 millioner kroner og Akastor med 75 millioner kroner. I 2024 ble det inntektsført 4,5 milliarder kroner i utbytte fra Aker Solutions, 3,5 milliarder kroner fra Aker BP, 1,3 milliarder kroner fra Aker BioMarine, 98

millioner kroner fra Solstad Maritime og 80 millioner kroner fra AMSC (inkludert TRS-avtalene).

Det reduserte resultatet reflekterer også en positiv verdiendring i Aker BioMarine på 1,9 milliarder kroner, som ble regnskapsført i 2024.

Driftskostnadene beløp seg til 501 millioner kroner i 2025, mot 412 millioner kroner i 2024, og reflekterer et høyt aktivitetsnivå. Netto rente- og andre finansposter utgjorde en kostnad på 1,1 milliarder kroner i 2025, mot 636 millioner kroner i 2024.

Sammenslått balanse

Den sammenslåtte balansen for Aker ASA og holdingselskaper viser total bokført verdi av eiendeler på 38,3 milliarder kroner per 31. desember 2025. Av dette utgjør langsiktige aksjeinvesteringer 35,5 milliarder kroner, mens kontantbeholdningen utgjorde 831 millioner kroner. Verdijusterte eiendeler utgjorde 79,4 milliarder kroner per 31. desember 2025. Tilsvarende tall for 2024 var 65,4 milliarder kroner.

Verdien av Akers børsnoterte aksjeinvesteringer var 57,0 milliarder kroner per 31. desember 2025, mot 44,6 milliarder kroner ved utgangen av 2024. Endringen skyldes hovedsakelig en økning i verdien av Akers investering i Aker BP med 4,7 milliarder kroner, Solstad Maritime med 4,4 milliarder kroner (se også kommentar i neste avsnitt) og Aker BioMarine med 2,2 milliarder kroner. I tillegg inngår børsnoterte aksjeinvesteringer gjennom Aker Property Group med 3,3 milliarder kroner som del av Akers børsnoterte aksjeinvesteringer. De positive endringene ble delvis motveid av negative endringer fra Aker Horizons med 1,1 milliarder kroner, samt Philly Shipyard med 537 millioner kroner.

Verdien av Akers unoterte aksjeinvesteringer var 19,5 milliarder kroner ved utgangen av 2025, mot 14,7 milliarder kroner per 31. desember 2024. Endringen skyldes hovedsakelig investeringer i Nscale og Aker Nscale JV med 6,7 milliarder kroner og SLB Capturi med 635 millioner kroner, delvis motvirket av at investeringen i Solstad Maritime med 2,3 milliarder kroner ble reklassifisert til børsnoterte aksjeinvesteringer i 2025.

Brutto rentebærende gjeld utgjorde 11,7 milliarder kroner per 31. desember 2025, mot 7,0 milliarder kroner ved utgangen av året før. Netto rentebærende gjeld var 9,8 milliarder kroner per 31. desember 2025, opp fra 2,1 milliarder kroner ved utgangen av 2024.

Per 31. desember 2025 var den samlede utestående obligasjonsgjelden 4,75 milliarder kroner, mens bankgjelden utgjorde 7,0 milliarder kroner. Totale ubenyttede trekkfasiliteter utgjorde 5,0 milliarder kroner.

Akers VEK før avsatt utbytte per 31. desember 2025 var 67,3 milliarder kroner, mot 58,2 milliarder kroner ved utgangen av 2024.

b. Konsernregnskap

De viktigste datterselskapene som konsolideres i Akers konsernregnskap er Solstad Maritime, Mainstream Renewable Power, Aker BioMarine, Aker Property Group, Cognite, Aize og Seetee. Selskapene Aker BP, Aker Solutions, Akastor, Solstad Offshore, Aker Qrill Company og Aker Nscale inngår som tilknyttede selskap.

Resultatregnskap

Aker-konsernets driftsinntekter endte på 18,4 milliarder kroner i 2025, sammenlignet med 12,9 milliarder kroner året før. Økningen skyldes i hovedsak gevinst ved dekonsolidering av Aker Nscale JV med 4,8 milliarder kroner.

Driftskostnadene endte på 11,8 milliarder kroner i 2025, sammenlignet med 11,1 milliarder kroner i 2024. Konsernets resultat fra videreført virksomhet endte på 2,5 milliarder kroner i 2025, mot 1,7 milliarder kroner i 2024. Økningen kan i hovedsak henføres til gevinst nevnt over med 4,8 milliarder kroner, delvis motvirket av redusert resultat fra Aker BP med 3,9 milliarder kroner. Det medførte inntjening per aksje fra videreført virksomhet på 54,43 kroner, en økning fra 46,68 kroner i 2024.

Balanse

Aker-konsernets samlede eiendeler per 31. desember 2025 utgjorde 99,6 milliarder kroner, mot 108,4 milliarder kroner ved årsslutt 2024. Sum anleggsmidler var 88,6 milliarder kroner per 31. desember 2025, sammenlignet med 86,1 milliarder ved utgangen av 2024. Omløpsmidler utgjorde 10,6 milliarder kroner per 31. desember 2025, sammenlignet med 21,8 milliarder kroner året før.

Konsernets totale forpliktelser var 48,5 milliarder kroner ved årsslutt 2025 sammenlignet med 44,1 milliarder året før. Av dette utgjorde konsernets rentebærende gjeld 41,6 milliarder kroner, opp fra 36,8 milliarder kroner året før.

Konsernets egenkapital ble redusert til 51,0 milliarder kroner fra 64,2 milliarder kroner ved utgangen av 2024, noe som i hovedsak skyldes årets negative totalresultat på 3,7 milliarder kroner og utbetalt utbytte på 7,9 milliarder kroner, samt kjøp og salg av ikke-kontrollerende eierinteresser med 1,7 milliarder kroner. Konsernets egenkapitalandel utgjorde 51 prosent ved utgangen av 2025, sammenlignet med 59 prosent ved utgangen av 2024.

Kontantstrøm

Konsernets kontantbeholdning var 2,9 milliarder kroner per 31. desember 2025, ned fra 12,6 milliarder kroner ved utgangen av 2024.

Konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 4,5 milliarder kroner i 2025, mot 9,7 milliarder kroner i 2024. Endringen skyldes hovedsakelig redusert mottatt utbytte og virkning av avhendet virksomhet og endringer i driftsmessige eiendeler og gjeld.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var minus 11,4 milliarder kroner i 2025, mot pluss 4,6 milliarder kroner i 2024. Kontantstrømmen i 2025 forklares hovedsakelig av anskaffelse av anleggsmidler og immaterielle eiendeler, samt utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter beløp seg til minus 2,6 milliarder kroner i 2025, mot minus 10,4 milliarder kroner i 2024. Årets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter kan knyttes til utbetaling av utbytter på totalt 7,9 milliarder kroner, hovedsakelig til aksjonærene i Aker ASA, Aker Carbon Capture (ACC), Solstad Maritime og Philly Shipyard, delvis motvirket av netto innbetaling av rentebærende gjeld med 5,3 milliarder kroner.

c. Regnskapet for Aker ASA

Morselskapet Aker ASA fikk i 2025 et årsresultat på 2,2 milliarder kroner, sammenlignet med 1,4 milliarder kroner i 2024. Det økte resultatet skyldes i hovedsak reversering av tidligere nedskrivninger på investeringer i datterselskaper, delvis motvirket av redusert inntektsført utbytte i 2025.

Totale eiendeler var 33,6 milliarder kroner per 31. desember 2025, mot 33,0 milliarder kroner ved årsslutt 2024.

Egenkapitalen beløp seg til 18,4 milliarder kroner ved utgangen av 2025, ned 2,0 milliarder kroner sammenlignet med utgangen av 2024 som følge av utbetalt tilleggsutbytte i 2025 på 2,0 milliarder kroner og avsatt utbytte på 2,2 milliarder kroner. Reduksjonen motvirkes delvis av positivt årsresultat på 2,2 milliarder kroner. Dette gir en egenkapitalandel på 55 prosent ved utgangen av 2025.

Selskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter endte på minus 1,1 milliarder kroner i 2025, sammenlignet med 3,3 milliarder kroner i 2024. Endringen skyldes i hovedsak inntektsført utbytte i 2025 som mottas i 2026.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var 1,0 milliard kroner i 2025, mot minus 3,1 milliarder kroner i 2024. Årets kontantstrøm skyldes netto økning i rentebærende gjeld på 4,7 milliarder kroner og netto innbetaling på intern gjeld på 0,5 milliarder kroner, delvis motveid av utbetalt utbytte på 3,9 milliarder kroner.

For informasjon om lønn og godtgjørelser til ledende ansatte, samt retningslinjer for avlønning, vises det til note 34 i konsernregnskapet.

Forskning og utvikling

Morselskapet hadde ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2025. Konsernets FoU-virksomhet er presentert i årsrapportene til det enkelte operative porteføljeselskap.

Utbytte og utbyttepolitikk

Aker har som mål å gi aksjonærene forutsigbare utdelinger over tid, og innebærer årlige utbytter i intervallet 4–6 prosent av selskapets verdjusterte egenkapital (VEK) ved årsskiftet.

Utbyttepolitikken tilrettelegger for videre utdelinger til aksjonærene, samtidig som selskapet beholder finansiell kapasitet til å møte forpliktelser og gjennomføre investeringer i tråd med selskapets strategi.

Utbytter finansieres i hovedsak gjennom kontantstrømmer fra porteføljeselskapene og realiserte transaksjoner, og fastsettes i lys av Akers prioriteringer for kapitalallokering, likviditetssituasjon og samlede risikoprofil. Ved utgangen av 2025 hadde Aker ASA ingen tilbakekjøpsprogrammer for egne aksjer.

En sentral strategisk prioritet for Aker er å styrke og diversifisere kildene til oppstrøms utbytter fra porteføljeselskapene. De senere årene har oppstrøms kontantstrømmer økt som følge av porteføljens utvikling og tilleggsutdelinger etter gjennomførte transaksjoner.

Basert på årsregnskapet for 2025 har styret foreslått et ordinært kontantutbytte på 29 kroner per aksje, med utbetaling i første halvår 2026. I tråd med tidligere praksis har styret også foreslått at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å beslutte et tilleggsutbytte i 2026 basert på samme årsregnskap. En eventuell beslutning om tilleggsutbytte vil bli vurdert i lys av kontantstrømmer, finansieringsbehov og behovet for å opprettholde finansiell fleksibilitet. Dersom styret beslutter et tilleggsutbytte tilsvarende det ordinære utbyttet innenfor denne fullmakten, vil samlet utbytte utbetalt i 2026 utgjøre 58 kroner per aksje, sammenlignet med 53 kroner per aksje i 2025.

Vesentlige hendelser etter balansedagen

Nscale

Den 9. mars 2026 kunngjorde Nscale Global Holdings Ltd. ("Nscale") en Serie C finansieringsrunde. Finansieringsrunden som forventes gjennomført i løpet av første halvår 2026, forutsatt oppfyllelse av alminnelige betingelser for gjennomføring. Aker ASA ("Aker") vil delta gjennom et heleid datterselskap, sammen med ledende globale investorer.

Serie C finansieringsrunden forventes å hente inn om lag 2 milliarder dollar i total kapital og verdsette Nscale til om lag 14,6

milliarder dollar etter emisjonen (post-money). Akers deltakelse inkluderer en kontantinvestering på 350 millioner dollar. Videre vil Akers eierandel på 50 prosent i joint venture-selskapet Aker Nscale overføres til Nscale, og earn-out-mekanismen vil bli fullt ut realisert.

Etter gjennomføringen av disse elementene vil Akers eierandel i Nscale øke fra 9,3 prosent til om lag 23,9 prosent på fullt utvannet basis. Transaksjonen forventes å resultere i en verdiendring i resultatet i størrelsesorden 24 milliarder kroner i Aker-konsernet i 2026. For videre omtale, se Note 35, samt pressemeldinger publisert 9. mars 2026 tilgjengelig på selskapenes nettsider.

Den 16. mars 2026 kunngjorde Nscale at selskapet hadde inngått en avtale om å kjøpe American Intelligence & Power Corporation ("AIP"), og at det hadde signert en intensjonsavtale med Microsoft som kunde for første fase ved Monarch-anlegget i USA. Vederlaget for kjøpet av AIP vil bli gjort opp gjennom en kombinasjon av kontanter og aksjer, og forventes å medføre en mindre utvanning av eksisterende Nscale-aksjonærer. Etter gjennomføringen av oppkjøpet, Serie C finansieringsrunden og JV-sammenslåingen, forventes Akers eierandel i Nscale å bli redusert til om lag 22,7 prosent på fullt utvannet basis. For mer informasjon, se Note 35, samt pressemeldinger publisert 16. mars 2026 tilgjengelig på selskapenes nettsider.

Aker BioMarine

Den 12. februar 2026 kunngjorde Aker BioMarine, som følge av interesse for forretningsområdet Human Health Ingredients, at de har engasjert Jefferies og Houlihan Lokey som investeringsbanker for å bistå selskapet i å vurdere strategiske alternativer og arbeide mot en transaksjon i 2026.

I mars 2026 refinansierte selskapet den eksisterende obligasjonen gjennom et banklån (term loan) på 175 millioner dollar. For videre omtale, se Note 35.

Akastor

Akastor ASA, et tilknyttet selskap i Aker-konsernet, annonserte 23. mars 2026 at selskapets 50 prosent eide felleskontrollerte selskap HMM Holding Inc. ("HMM") har igangsatt en prosess for børsnotering på Nasdaq Global Select Market i USA. I forbindelse med den planlagte børsnoteringen er det forventet at deler av emisjonsprovenyet vil bli benyttet til tilbakebetaling av aksjonærlån, hvorav deler tilfaller Akastor. Videre er det lagt til grunn at Akastor vil redusere sin eierandel i HMM som følge av transaksjonen. Børsnoteringen er betinget av oppfyllelse av regulatoriske krav og øvrige forutsetninger. For videre omtale, se Note 35.

Bærekraftsrapport

1. Generelle opplysninger

1.1 Grunnlag for utarbeidelsen

Aker ASA har utarbeidet Aker-konsernets bærekraftsrapport i samsvar med direktivet om selskapers bærekraftsrapportering («Corporate Sustainability Reporting Directive», CSRD) og de europeiske standardene for bærekraftsrapportering («European Sustainability Reporting Standards», ESRS). Rapporten dekker perioden 1. januar 2025 til 31. desember 2025 og beskriver konsernets vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (IROer) i egen virksomhet og verdikjede. Rapporten omfatter også rapportering etter taksonomiforordningen.

1.1.1 Definisjoner og omfang

Aker ASA er et investeringsselskap med en bred portefølje av datterselskaper og øvrige investeringer. Bærekraftsrapporten er utarbeidet på konsolidert basis i henhold til prinsippene om finansiell kontroll i ESRS 2, der Aker ASA og datterselskaper inngår i definisjonen «egen virksomhet» og inkluderes fullt ut i rapporteringskravene. Øvrige investeringer som ikke konsolideres inngår som en del av verdikjeden.

For å sikre en konsistent forståelse av innholdet i rapporten legges følgende definisjoner til grunn:

- «**Aker-konsernet**» eller «**konsernet**»: Aker ASA og datterselskaper i samsvar med IFRS.
- «**Aker ASA**» eller «**selskapet**»: Morselskapet i konsernet.
- «**Øvrige investeringer i verdikjeden**»: Tilknyttede selskaper og andre investeringer av vesentlig størrelse og strategisk betydning.
- «**Aker-porteføljen**», «**porteføljen**» eller «**porteføljeselskapene**»: Alle enheter hvor Aker ASA har direkte eller indirekte eierinteresser, inkludert både datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden.

For nærmere beskrivelse av verdikjeden, herunder hvilke selskaper som inngår som datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden, se punkt 1.3.

1.1.2 Kilder til usikkerhet

For enkelte datapunkter benyttes estimer som følge av avhengighet av informasjon fra datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden. For mer informasjon om forutsetninger og estimer, se punkt 2.1.6 om beregning av klimagassutslipp og punkt 2.4 om taksonomirapportering. Fremtidsrettede uttalelser i denne rapporten bygger på nåværende vurderinger av fremtidige hendelser og er

forbundet med betydelig usikkerhet. Dette skyldes at de omhandler forhold som kan avvike vesentlig fra faktiske utfall og som i stor grad ligger utenfor konsernets kontroll.

1.1.3 Endringer i rapporteringen

I 2025 vedtok EU-kommisjonen en ny delegert rettsakt som forenkler rapporteringen under EU taksonomien. Rettsakten medfører blant annet forenklede maler med færre datapunkter og en akkumulert vesentlighetsterskel på 10 % av omsetning, CapEx eller OpEx. Enkelte av forenklingene er lagt til grunn i konsernets taksonomirapportering. Se kapittel 2.4 for mer informasjon.

I inneværende rapporteringsperiode har konsernet endret beregningsmetoden for lønnsforskjeller mellom kjønn fra årlige gjennomsnittslønninger til timebaserte lønninger. Endringen gir et mer presist og sammenlignbart bilde av lønnsforskjeller. Videre avgrenses konsernsjefens kompensasjon til fast lønn og faktisk utbetalt bonus i begge indikatorene for godtgjøring. Tidligere inkluderte tallene også andre ytelser. Endringen er gjort for å harmonisere metodikken med rapporteringen fra datterselskaper. Se punkt 3.1.8 for ytterligere informasjon.

1.1.4 Innlemming av opplysninger ved henvisning

Rapporten inkluderer opplysninger som er innarbeidet ved referanse til andre seksjoner i årsrapporten. Nedenfor gis en oversikt over datapunkter som er inkludert gjennom slike henvisninger.

Spesifikke opplysninger	ESRS	Referanse
Paragraf 40 (a) i-iii	SBM-1	Konsernregnskap note 10, 11 og 12
Paragraf 20 (b) ii og 20 (c) ii	E1.IRO-1	Konsernregnskap note 7

1.1.5 Bruk av innfasingsbestemmelser

Rapporteringen benytter innfasingsbestemmelser for enkelte opplysningskrav under ESRS E1 og ESRS S1, i samsvar med delegert kommisjonsforordning (EU) 2025/1416 om endring av delegert forordning (EU) 2023/2772 («Quick fix»-forordningen).

1.2 Styring

1.2.1 Styret og revisjonskomite

Styret i Aker ASA har det overordnede ansvaret for selskapets styring og forretningsstrategi. Ved årsslutt bestod styret av syv medlemmer: styrets leder, styrets nestleder og fem styremedlemmer. Ingen av styremedlemmene har

ledelsesansvar i Aker ASA. Tre av medlemmene er ansattvalgte. To av de fire aksjonærvalgte medlemmene er uavhengige (50 %), og fire styremedlemmer er kvinner. Kjønnfordelingen, beregnet som gjennomsnittlig antall kvinner i forhold til menn, var dermed 1,3 i 2025, tilsvarende 57 % kvinner og 43 % menn.

Styret vedtar Aker ASAs bærekraftspolicy, som fastsetter selskapets forpliktelser og forventninger innen bærekraft. Styret godkjenner også konsernets vesentlighetsvurdering og bærekraftsrapport. Ansvar for disse oppgavene er reflektert i styrets mandat. Styret har bred erfaring fra industriell utvikling, finans, politikk og operativ drift, samt fra ledende stillinger i globale selskaper, kapitalforvaltning og strategiske roller i både private og offentlige virksomheter. Denne samlede kompetansen er sentral for oppfølging av porteføljens virksomhet og bærekraftsforhold. Flere styremedlemmer har også relevant erfaring med bærekraft gjennom styreverv i andre selskaper.

Styret evaluerer årlig sitt eget arbeid og kompetanse. Aker ASA har som ambisjon at styrene i både morselskapet og porteføljen skal ha kompetanse på vesentlige bærekraftsforhold. Styret har mottatt opplæring i bærekraftsrelaterte temaer og rapporteringskrav. Mandatene til styret og revisjonskomiteen er oppdatert for å reflektere lovpålagte oppgaver innen bærekraft. Nye styremedlemmer gjennomgår et introduksjonsprogram som gir innsikt i Aker-porteføljen, herunder selskapenes industrier, styringsmodeller, risikostyring og tilnærming til bærekraft. Styret holdes jevnlig orientert om og diskuterer disse temaene. Der kompetanse knyttet til vesentlige forhold ligger utenfor styrets kjerneområde, benyttes relevante interne og eksterne ressurser.

Revisjonskomiteen forbereder styrets oppfølging av prosessen for bærekraftsrapportering og fører tilsyn med systemene for risikostyring og internkontroll. Bærekraft er integrert i selskapets risikostyring, og vesentlige IROer er integrert i Aker ASAs risikostyringsprosess. Styret har ikke vedtatt mål for vesentlige bærekraftsforhold, men blir årlig oppdatert om resultatene av selskapets risikostyringsprosess, som informerer styrets strategiske drøftelser og beslutninger. Ledelsen, juridisk direktør og bærekraftsansvarlig oppdaterer revisjonskomiteen kvartalsvis om bærekraftsrelaterte forhold i porteføljeselskapene. I tillegg til konsernets vesentlighetsvurdering og plan for rapportering i henhold til CSRD, har revisjonskomiteen i løpet av 2025 behandlet følgende vesentlige forhold:

- Klimarelaterte risikoer og muligheter
- Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold gjennom selskapets aktsomhetsvurdering

- Vesentlige IROer knyttet til egen arbeidsstyrke, basert på kvartalsvis rapportering fra porteføljeselskapene.

1.2.2 Ledelsen

Ledelsen i Aker ASA, bestående av konsernsjef (CEO) og finansdirektør (CFO), har ansvar for den daglige driften, implementeringen av eierskapsstrategier og styrebeslutninger, samt å sikre aktivt eierskap av selskapets investeringer. Ledelsen har det overordnede ansvaret for å følge opp selskapets strategi, inkludert policyer, ambisjoner, tiltak og rapportering knyttet til bærekraft. Med erfaring fra ledende stillinger i Aker ASA og tilknyttede selskaper, samt kompetanse innen finans, jus og strategisk styring, har ledelsen en bred forståelse av porteføljens sektorer og markeder.

Ledelsen er ansvarlig for at rapporteringen til revisjonskomiteen og styret gir et tilstrekkelig grunnlag for et helhetlig beslutningsgrunnlag for vurdering av selskapets vesentlige bærekraftsforhold. Relevante konsernfunksjoner, herunder økonomi-, finans- og juridisk funksjon, rapporterer jevnlig til ledelsen om forhold som kan ha betydning for virksomheten, inkludert bærekraftsrelaterte forhold.

1.2.3 Organisasjon og konsernfunksjoner

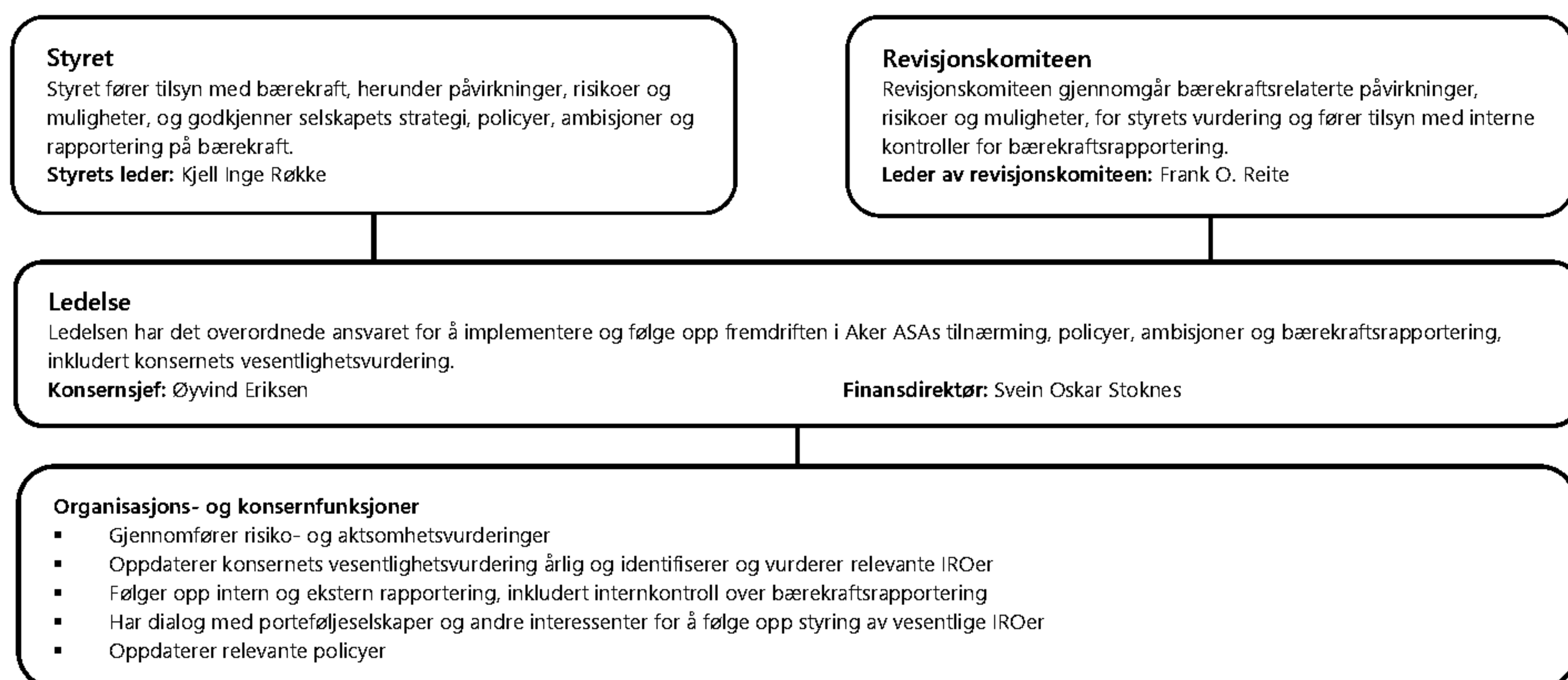
Økonomiavdelingen i Aker ASA har ansvaret for oppdatering av konsernets vesentlighetsvurdering og bærekraftsrapportering. Ansvaret omfatter blant annet dialog med Aker ASAs interessenter om bærekraftsrelaterte forhold. Avdelingen gir også støtte, veiledning og faglige råd til ledelsen, øvrige konsernfunksjoner og porteføljen, samt følger opp konsernets deltakelse i relevante eksterne nettverk.

Aker ASAs finansdirektør har det overordnede ansvaret for oppfølging av arbeidet til økonomiavdelingen og holdes løpende orientert om fremdrift og vesentlige problemstillinger. Avdelingen samarbeider tett med øvrige konsernfunksjoner og porteføljeselskaper for å sikre tilstrekkelig datafangst.

Det er etablert et bærekraftsnettverk for Aker-porteføljen, hvor bærekraftsansvarlig i Aker ASA har en rådgivende og koordinerende rolle. Nettverket skal bidra til kompetanseheving og erfaringsutveksling knyttet til vesentlige IROer i porteføljen. Nettverket består av én til to representanter fra hvert porteføljeselskap.

1.2.4 Bærekraftsrelaterte mål i insentivordninger

Aker ASA og datterselskaper har per rapporteringsperioden ikke integrert spesifikke bærekraftsmål i resultatbaserte insentivordninger. I Aker ASAs bærekraftspolicy oppfordres porteføljen til å inkludere relevante bærekraftsrelaterte mål i ledernes godtgjørelsesordninger.



Figur 1: Selskapsstyring i Aker ASA

1.2.5 Risikostyring og internkontroll knyttet til bærekraftsrapportering

I 2025 har Aker ASA hatt særskilt fokus på å etablere et internkontrollrammeverk for bærekraftsrapportering, (Internal Control over Sustainability Reporting, ICSR), basert på prinsippene i COSO-rammeverket¹. Det er utarbeidet en prosedyre for ICSR som fastsetter retningslinjer for hvordan internkontrollen skal utføres. Prosedyren gjelder for alle selskaper i Aker-porteføljen som omfattes av denne bærekraftsrapporten. Kontrollsystemet inkluderer også prosesser for oppdatering av vesentlighetsvurderingen. ICSR-rammeverket bygger på de samme prinsippene som Aker ASAs prosedyre for internkontroll over finansiell rapportering, med risiko prioritert etter sannsynlighet for feil og konsekvens. Det gjennomføres årlige risikovurderinger for å identifisere risiko for vesentlige feil i rapporteringen. Identifiserte risikoer og status for ICSR rapporteres årlig til revisjonskomiteen. Eventuelle funn innarbeides i relevante funksjoner og prosesser, og legger til rette for forbedret oppfølging på tvers av porteføljeselskaper og avdelinger, herunder bærekraft, økonomi og juridisk. I 2025 er følgende risikoer vurdert, med tilhørende tiltak:

Fullstendighet og nøyaktighet i identifisering og vurdering av relevante IROer: Vesentlighetsvurderingen baseres på innrapportering fra datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden, noe som medfører risiko for at konsernet ikke oppnår et tilstrekkelig bilde av vesentlige temaer.

Risikoen håndteres gjennom validering av resultater fra vesentlighetsvurderingen og løpende dialog med datterselskaper og øvrige investeringer. Formålet er å forstå porteføljeselskapenes prosesser for identifisering og vurdering

av IROer, innhente relevant beslutningsgrunnlag og sikre dialog med revisor ved behov.

Fullstendighet og nøyaktighet i rapporterte data: Det foreligger risiko for ufullstendig og unøyaktig rapportering fra datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden. Risikoen reduseres blant annet gjennom standardiserte rapporteringsinstrukser, bruk av felles IT-baserte rapporterings-verktøy for datainnhenting, tydelig beskrivelse av prinsipper i samsvar med datapunktene i ESRS, løpende dialog med porteføljeselskaper om rapporteringskrav, samt analyser av innrapporterte data. Bærekraftsrapporten attesteres av konsernets uavhengige revisor. Observasjoner fra revisors detaljerte rapport og brev til ledelsen gjennomgås av ledelsen, styret og revisjonskomiteen.

1.2.6 Aktsomhetsvurderinger

Aktsomhetsvurderinger utgjør en integrert del av konsernets tilnærming til bærekraft. Vurderinger av faktiske og potensielle negative påvirkninger og risikoer knyttet til mennesker og miljø bidrar til å sikre at konsernet drives i tråd med nasjonale og internasjonale standarder. Kjerneelementene i konsernets prosess for aktsomhetsvurderinger er reflektert i denne rapporten. Integrering av aktsomhetsvurdering i selskapets styring er beskrevet under GOV-2, SBM-1, SBM-3 og G1-1. Involvement av berørte interessenter i sentrale trinn i prosessen er omtalt under GOV-1, SBM-2, IRO-1, S1-1, S2-1. Identifisering og vurdering av negative påvirkninger er beskrevet under IRO-1 og SBM-3, mens tiltak for å håndtere negative påvirkninger er beskrevet under E1-3, S1-4, S2-4, G1-1 og G1-3. Resultater og oppfølging av tiltakene, inkludert kommunikasjon, fremgår under E1-6, S1-9, S1-14, S1-16, E1-4, S1-5, S2-5.

¹ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

1.3 Strategi, forretningsmodell og verdikjede

1.3.1 Aker ASAs strategi og forretningsmodell

Aker ASA er et industrielt investeringsselskap med aktivt eierskap i en portefølje av selvstendige selskaper innen fire sentrale vekstområder:

- Energi
- Digitalisering og kunstig intelligens
- Eiendom
- Marin bioteknologi

Porteføljen består av både børsnoterte og unoterte selskaper med egne styrer, ledelse og administrasjon. Hvert selskap har ansvar for egen drift, inkludert strategier, forretningsplaner og organisering. Aker ASA utøver et aktivt og engasjert eierskap, med tydelig fokus på å integrere bærekraft i beslutningsprosesser og langsiktig verdiskaping.

Selskapet utvikler porteføljen gjennom eieragendaer for hvert selskap og utøver sin innflytelse gjennom aksjonærstemmer, styrerepresentasjon og direkte dialog. I tillegg mobiliseres interne ressurser og kompetanse for å styrke selskapenes konkurranseevne og vekstpotensial, blant annet gjennom strategiske forbedringer, partnerskap, finansiering, restrukturering, fusjoner og oppkjøp.

De siste årene har Aker ASA gjennomført en målrettet strategisk omstilling, med vekt på færre og større porteføljeselskaper, samt investeringer som genererer kontantstrøm til morselskapet. I rapporteringsåret er det gjennomført flere vesentlige endringer, herunder:

- Salg av Philly Shipyard i desember 2024
- Fusjonering av Aker Horizons virksomhet med Aker
- Aker Property Group's investeringer i Samhallsbyggnadsbolaget i Norden (SBB), Public Property Invest (PPI), Sveafastigheter og Veslefrikk.
- Investering i AI-infrastruktur gjennom Nscale og utvikling av AI-datasentre i Nord-Norge gjennom Aker Nscale.

Aker Nscale var i 2025 et 50/50-joint venture etablert for utviklingen av AI-datasentre i Nord-Norge. Selskapet kombinerer Aker's industrielle kompetanse med Nscales teknologiplattform for AI-infrastruktur. Joint venture-strukturen inneholder avtalte mekanismer som kan gi adgang til en fremtidig forenkling av eierstrukturen, herunder mulighet for at Aker ASAs eierandel i joint venture-et kan rulles opp i Nscale.

Aker Nscale har inngått en kundekontrakt med Microsoft på USD 6,2 milliarder for utvikling av datasentre i Kvandal. Selskapet har totalt ti tomter i porteføljen og arbeider aktivt

med å sikre nettilgang og nødvendige regulatoriske godkjenninger for flere av disse.

Datasentrene skal drives av 100 % fornybar kraft og bygger på regionens konkurransefortrinn innen tilgang til ren og rimelig energi, kaldt klima og eksisterende infrastruktur. Investeringen reflekterer den pågående teknologiske omstillingen der kunstig intelligens endrer hvordan virksomheter utvikler løsninger, skaper verdier og organiserer samfunnet. Norge har gode forutsetninger for å ta en ledende rolle i denne utviklingen.

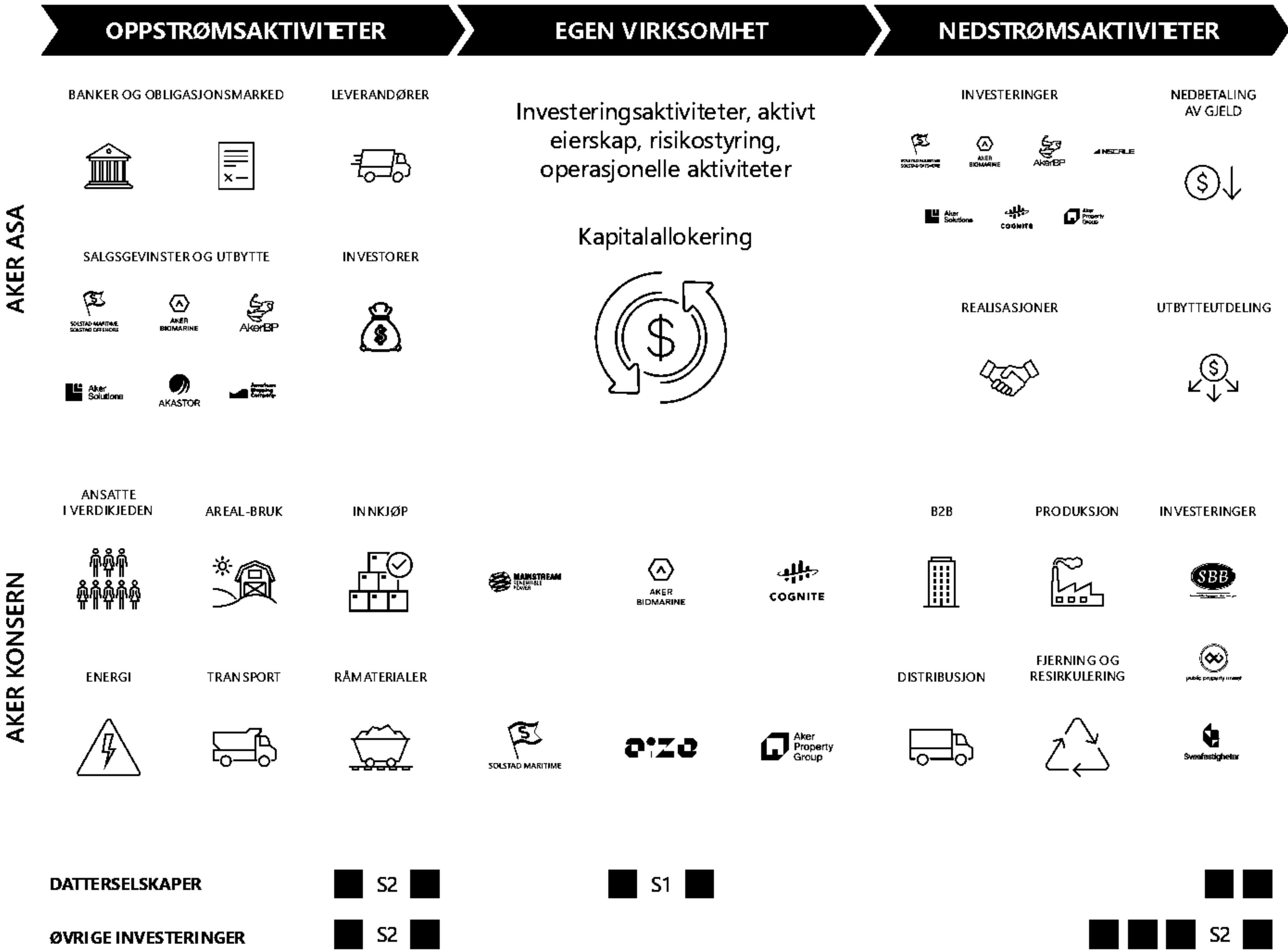
Eiendom er et annet strategisk satsningsområde for Aker ASA gjennom datterselskapet Aker Property Group, som i rapporteringsåret har styrket porteføljen med investeringer i SBB, PPI, Sveafastigheter og Veslefrikk. Investeringene gir konsernet eksponering mot både norske og nordiske eiendomsmarkeder, hvor deler av eiendomsporteføljen omfatter samfunnskritiske bygg. De nye investeringene i både datasentre og eiendom inngår i Aker-konsernets verdikjede i 2025 (se punkt 1.3.2).

Energi er fortsatt en kjerne i Aker-porteføljen og den primære kilden til realisert verdiskaping i form av utbytter og kontantstrøm. Kontantgenerende energiinvesteringer har over tid muliggjort kapitalallokering til nye vekstområder og vært en sentral forutsetning for Aker ASAs finansielle handlefrihet.

Samtidig drives verdiskapingen i økende grad av sektorer med lavere utslippsprofiler og høyere skalerbarhet, herunder AI-infrastruktur, industriell programvare og eiendom. Den tydelige frakoblingen mellom utviklingen i Aker-aksjen og råvarepriser indikerer at porteføljen modnes og er mindre eksponert mot kortsiktige sykliske svingninger. Samlet sett reflekterer porteføljen en balansert kombinasjon av kontantstrømgenererende energiaktiva og langsiktige vekstinitiativer, som reduserer den relative eksponeringen mot sektorer som er krevende å avkarbonisere, og styrker en mer robust og fremtidsrettet forretningsmodell.

1.3.2 Aker ASAs og Aker-konsernets verdikjeder

Figuren nedenfor viser verdikjedene til Aker ASA og Aker-konsernet. Øverste del av figur 2 viser verdikjeden til Aker ASA, som i hovedsak omfatter finansiering, investeringsaktiviteter, kapitalallokering og kapitaldistribusjon. Øvrige investeringer der Aker ASA ikke har kontroll inngår i selskapets oppstrøms- og nedstrøms verdikjede. Nederste del av figur 2 illustrerer verdikjedene til de største datterselskapene. Disse selskapene, sammen med Aker ASA, utgjør konsernets egen virksomhet og inkluderes derfor fullt ut i alle rapporteringsparametere i bærekraftsrapporten.



Figur 2: Verdikjede Aker ASA og Aker-konsern

Verdikjeden til Aker ASA:

Oppstrømsaktiviteter i Aker ASAs verdikjede omfatter sikring av nødvendig kapital og ressurser for å finansiere selskapets investeringer. De viktigste finansieringskildene er utbytteinntekter, salg av eiendeler og eksternt finansiering gjennom banker og obligasjonsmarkedet. Aker ASAs egen virksomhet består i å utvikle og optimalisere investeringsporteføljen gjennom aktivt eierskap, risikostyring og operasjonelle tiltak. Nedstrømsaktiviteter omfatter investeringer, realisasjoner, utbyttebetaling samt nedbetaling av gjeld.

Aker ASA mottar årlige utbytteinntekter på over NOK 6 milliarder, som utgjør en tilbakevendende inntektsstrøm og selskapets viktigste finansieringskilde. De største bidragsyterne de siste årene har vært Aker BP og Aker Solutions. Selv om disse selskapene ikke konsolideres i regnskapet, utgjør de samlet nær 51 % av Aker ASAs brutto verdijusterte eiendeler (Gross Asset Value, GAV) per 31. desember 2025, og bidrar vesentlig til kontantstrømmer i konsernets oppstrøms verdikjede. På grunn av den strategiske betydningen av øvrige investeringer benytter Aker ASA en GAV-basert tilnærming når relevante IROer identifiseres og vurderes for Aker-konsernet (se

punkt 1.4). Det er gjennomført særskilte vurderinger for øvrige investeringer i verdikjeden, herunder Aker BP, Aker Solutions, Akastor, Aker Qrill Company og Solstad Offshore, ettersom disse har vesentlig betydning som finansieringskilder gjennom utbytteinntekter og kapitalallokering. Tilnærmingen er i tråd med selskapets nøkkeltall og risikostyringssystem, og gir et mer presist bilde av IROer fra et eierperspektiv.



Figur 3: Aker-konsernet og Øvrige investeringer i verdikjeden

Figur 3 viser hvilke selskaper som inngår i Aker-konsernet og øvrige investeringer i verdikjeden i 2025. I Aker ASAs daglige

drift og rapportering skilles det ikke tilsvarende mellom datterselskaper og øvrige investeringer. I henhold til CSRD skal bærekraftsrapporten imidlertid utarbeides på konsolidert basis og omfatte selskaper som konsolideres linje for linje i konsernregnskapet. Selskaper under Aker ASAs kontroll inkluderes derfor fullt ut i alle rapporteringsparametere.

Verdikjeden til Aker-konsernet:

Datterselskapene i Aker-konsernet opererer innen ulike industrier og verdikjeder, men har flere fellestrekk. Oppstrømsaktiviteter omfatter innsatsfaktorer som råvarer, energi og arbeidskraft. Den operative virksomheten omfatter utvikling og levering av varer og tjenester innen olje og gass, fornybar energi, industriell programvare og kunstig intelligens, eiendom og marin bioteknologi. Nedstrømsaktiviteter knytter seg til konsum av konsernets produkter og tjenester, samt investeringer.

Tabell 1 gir en oversikt over datterselskapenes produkter og tjenester, markeder og geografiske lokasjoner. Ytterligere informasjon om virksomheten og lokaliseringen til datterselskaper fremgår av Note 10 i konsernregnskapet, som omfatter driftssegmenter og de største selskapene, inkludert

geografisk fordeling av driftsinntekter og utvalgte eiendeler. Note 11 gir informasjon om konsernets driftsinntekter fra kundekontrakter, og Note 12 viser den geografiske fordelingen av antall ansatte i konsernet. Konsernet har ingen aktivitet innen kjemikalieproduksjon, kontroversielle våpen eller dyrking og produksjon av tobakk, og er heller ikke involvert i aktiviteter som er forbudt i enkelte markeder.

De største kildene til direkte klimagassutslipp (Scope 1) i Aker-konsernet i 2025 stammer fra drivstofforbruket i Solstad Maritime’s skipsflåte. Konsernet har i tillegg ansvar for over 3 000 ansatte globalt, noe som gjør det avgjørende å ivareta arbeidstakernes rettigheter, fremme likebehandling og sikre gode rutiner for helse og sikkerhet. Verdikjeden omfatter også et betydelig antall arbeidere, noe som krever systematisk oppfølging og ansvarlig leverandørstyring.

Konsernets globale tilstedeværelse og brede virksomhetsområde innebærer også risiko for negative påvirkninger knyttet til styringsrelaterte forhold. Det stilles derfor tydelige forventninger til datterselskapene om å etablere relevante rutiner og tiltak for å forebygge og håndtere vesentlige IROer.

	Energi		Digitalisering og kunstig intelligens		Eiendom	Marin bioteknologi
	Egen virksomhet					
	Solstad Maritime	Mainstream	Aize	Cognite	Aker Property Group	Aker BioMarine
Produkter og tjenester	Skipseiende selskap som leverer offshorefartøy til globale energimarkeder	Global utvikler av fornybar energi som bygger og drifter vind- og solkraftverk	Industriell programvare for digital tvilling og samarbeidsverktøy i kapitalintensiv industri	Industriell programvare for å frigjøre og kontekstualisere data, samt skalere AI i drift	Utvikler, eier og forvalter nærings- og boligeiendommer	Bioteknologiselskap innen produksjon og salg av krillprodukter
Markeder og kunder	Olje og gass Fornybar energi	Fornybar energi	Fornybar energi Industri Olje og gass	Fornybar energi Industri og produksjon Olje og gass Legemiddelindustri	Eiendom	Helse og ernæring
Geografiske områder	Europa Asia-Stillehavet	Europa Latin-Amerika Afrika Asia-Stillehavet	Europa Nord-Amerika	Europa Nord-Amerika Asia-Stillehavet	Europa	Europa Nord-Amerika

Tabell 1: Vesentlige datterselskaper som er inkludert fullt ut i konsernets bærekraftsrapportering

1.3.3 Interessentdialog

Jevnlig dialog med interessenter bidrar til å tydeliggjøre forventninger og prioriteringer knyttet til klima og miljø, sosiale forhold og selskapsstyring. I denne sammenhengen defineres en interessent som en person eller gruppe som påvirkes av - eller kan påvirke, Aker ASAs eller konsernets aktiviteter, produkter og tjenester. Åpen dialog med sentrale interessenter er derfor en viktig del av Aker ASAs og konsernet arbeid med bærekraft, inkludert løpende aktsomhetsvurderinger og prosesser for å identifisere og vurdere relevante IROer.

Aker ASA har etablert flere nettverk som samler selskaper fra porteføljen innen ulike funksjoner. Disse nettverkene er viktige

arenaer for identifisering og drøfting av ulike IROer. Gjennom erfaringsutveksling på tvers av porteføljen kan Aker ASA legge til rette for at strategiske beslutninger er forankret og i tråd med selskapets forventninger og prinsipper, særlig knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold i konsernets egen virksomhet og verdikjede. For nærmere beskrivelse av hvordan interessentdialog benyttes i konsernets vesentlighetsvurdering, vises det til punkt 1.4.2. Informasjon om hvordan styret og ledelsen holdes orientert om interessenters synspunkter, blant annet gjennom ansattrepresentanter i styret, fremgår av punkt 1.2.1. Konsernets interessentdialog omfatter berørte grupper som ansatte, innleide, forretningspartnere og leverandører,

samt andre brukere av bærekraftsrelatert informasjon som aksjonærer, banker og analytikere. Tabell 2 illustrerer Aker ASAs

og konsernets nøkkelinteressenter, hvordan dialogen er organisert, samt formålet og utfallet av dialogen.

Nøkkelinteressenter	Hvordan dialogen er organisert	Årsak til dialog	Utfall av dialog
Ansatte og ansattrepresentanter	Samarbeidsutvalg (GWC); Arbeidsmiljøutvalg (AMU), Medarbeidersamtaler; Trening og opplæring; Uformell dialog; Representasjon i styret	Skape en trygg, engasjerende og meningsfull arbeidsplass for ansatte	Inkludering av ansattes perspektiver i tiltak iverksatt av Aker ASA og konsoliderte enheter for å adressere vesentlige IROer
Porteføljeselskaper	Styrerepresentasjon fra Aker ASA; Kvartalsvis investeringsgjennomganger; Clearingmøter to ganger i året; Nettverk (CEO, bærekraft, compliance, juridisk nettverk m.m.); Aker Inspiration Day; Års- og kvartalsrapportering; Budsjett	Legge til rette for at porteføljeselskapene handler på en forsvarlig, lønnsom og bærekraftig måte	Styring av strategiske initiativ og ressurser
Forretningspartnere av konsernet	Leverandøroppfølginger og undersøkelser Samhandlingsmøter	Ha et godt samarbeid, sikre at konsernets Code of Conduct etterleves, ivareta felles interesser	Skape verdier i samarbeid med forretningspartnere
Aksjonærer, långivere og analytikere	Regelmessige oppdateringer til aksjonærer; Investormøter og presentasjoner; Gjennomganger med analytikere; Års- og kvartalsrapportering	Bidra til at både nye og eksisterende aksjonærer og långivere er oppdatert på konsernets fremgang og planer, og at konsoliderte selskaper er oppdatert på aksjonærenes interesser	Imøtekomme informasjonsbehovet til finansielle interessenter og legge til rette for finansiering
Myndigheter	Rapportering til regulatoriske myndigheter	Ivareta etterlevelse i drift og rapportering	Påse at konsernet handler i samsvar med regelverket i de markedene konsoliderte selskaper opererer i
Fagforeninger	Global rammeavtale mellom Aker ASA og fagforeningene IndustriALL Global Union, Fellesforbundet, Tekna og NITO	Påse at konsernet respekterer grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsrettigheter i tråd med anerkjente standarder	Nært og fortløpende samarbeid mellom konsernet, ansatte og fagforeningene

Tabell 2: Interessentdialog i Aker-konsernet

1.4 Prosess for vesentlighetsvurderingen

Konsernets vesentlighetsvurdering oppdateres årlig i tråd med CSRD for å ivareta kontinuerlig forbedring og relevans. Prosessen omfatter en oppdatert vurdering av konsernets påvirkninger, tilhørende risikoer og muligheter, samt deres avhengigheter og tilknytning til konsernets egen virksomhet og verdikjede.

1.4.1 Steg 1: Forståelse av virksomheten

Første steg er en analyse av Aker ASAs og konsernets nåværende virksomhet, herunder forretningsmodeller, aktiviteter, forretningsforbindelser, interessenter og verdikjeder. Analysen forutsetter kartlegging av porteføljeselskapenes produkter og tjenester, samt omgivelsene de operer i, uavhengig av om selskapene inngår i konsernet eller klassifiseres som øvrige investeringer i verdikjeden. Vurderingen gjennomføres ved å analysere hvert porteføljeselskap, samtidig som Aker ASA og porteføljen vurderes i et helhetlig perspektiv.

En sentral aktivitet i dette steget er å avgjøre hvilke selskaper som skal omfattes av vurderingen. I 2025 omfatter de inkluderte porteføljeselskapene omtrent 93 % av GAV. Selskaper som ikke er inkludert er i hovedsak virksomheter med begrenset aktivitet, eller porteføljeselskaper med få investeringer og få ansatte, hvor de fleste er lokalisert i lavrisikoland som Norge.

1.4.2 Steg 2: Identifisering av IROer

I neste steg identifiseres konsernets IROer knyttet til miljø, sosiale forhold og selskapsstyring, med utgangspunkt i listen over temaer i ESRS 1 AR 16. Enkelte større datterselskaper, som

Solstad Maritime, samt enkelte øvrige investeringer i verdikjeden, som Aker BP, Aker Solutions og Solstad Offshore, er selv rapporteringspliktige etter CSRD og oppdaterer egne vesentlighetsvurderinger i tråd med ESRS. Øvrige enheter, som enten inngår i bølge 2 eller ikke er direkte omfattet av CSRD, får støtte fra Aker ASA til å oppdatere selskapsspesifikke vurderinger. Foregående års vurdering fungerer som et utgangspunkt. Aker ASA samarbeider tett med porteføljeselskapene og tilrettelegger for en konsistent og samordnet tilnærming på tvers av porteføljen.

Dialog med porteføljeselskaper:

Som en del av oppdateringen gjennomføres regelmessige én-til-én samtaler med representanter fra bærekrafts- og/eller økonomifunksjonen i porteføljeselskapene for å kartlegge selskapsspesifikke IROer. For selskaper med egen vesentlighetsvurdering er formålet å forstå prosessen for identifisering og vurdering av IROer. For datterselskaper og øvrige investeringer uten egne oppdaterte vurderinger er dialogen avgjørende for å få innsikt i selskapsspesifikke IROer.

I den innledende prosessen i 2024 ble det gjennomført 18 intervjuer med ni av de største porteføljeselskapene, målt etter GAV. I tillegg til dialogen med porteføljeselskapene, ble også andre interessenter konsultert. Digitale spørreundersøkelser ble distribuert til ansatte i Aker ASA, samt representanter fra investorer, banker, leverandører og ikke-statlige organisasjoner. I 2025 har interessentdialogen i hovedsak omfattet engasjement med representanter fra porteføljeselskapene.

1.4.3 Steg 3: Vurdering og prioritering av IROer

I tredje trinn vurderes og prioriteres IROer basert på følgende prinsipper:

Vurdering og prioritering av påvirkninger:

Påvirkninger vurderes ut ifra om de er faktiske eller potensielle, samt negative eller positive. Negative påvirkninger prioriteres ut fra alvorlighetsgrad (skala, omfang, uopprettelig karakter) og sannsynlighet. Positive påvirkninger vurderes basert på skala, omfang og sannsynlighet. En fast scoringsskala fra 1 til 5 benyttes for hver parameter. Ved potensielle negative påvirkninger knyttet til menneskerettigheter vektlegges alvorlighetsgrad fremfor sannsynlighet for å sikre en konsekvent og objektiv tilnærming i tråd med ESRS 1 (45).

IROer med høy sannsynlighet for negativ påvirkning prioriteres, særlig i høyrisikoland og blant forretningsforbindelser som er avgjørende for porteføljens virksomhet. Både direkte påvirkninger fra porteføljens aktiviteter og påvirkninger gjennom forretningsforbindelser vurderes. Tilnærmingen utvider vurderingens omfang og muliggjør en mer detaljert analyse av påvirkninger og relasjoner i porteføljens verdikjeder.

Vurdering og prioritering av risikoer og muligheter:

Finansielle risikoer og muligheter vurderes basert på finansiell konsekvens, sannsynlighet og arten av den finansielle effekten. En skala fra 1 til 5 benyttes for parameterne knyttet til finansiell konsekvens og sannsynlighet. Terskelverdiene er tilpasset Aker ASAs risikoregister, noe som muliggjør integrering av finansielt vesentlige IROer med andre virksomhetsrelaterte risikoer og muligheter. Dette gir selskapet en oversikt over vesentlige IROer i det totale risikobildet.

Selv om vesentlighetsvurderingen er en separat prosess, bidrar den til å prioritere risikoer. Regelmessige oppdateringer av risikoregisteret, gir ledelsen grunnlag for en helhetlig tilnærming til risikostyring i tråd med selskapets strategi. Påvirkninger er foreløpig ikke integrert i risikoregisteret. For å sikre effektiv oppfølging og kontroll over konsernets påvirkninger, innhentes data fra ulike kilder regelmessig gjennom året. Dette gir oppdatert innsikt i konsernets påvirkninger på mennesker og miljø, samtidig som vurderingsprosessen forblir relevant.

Konsolidering, beslutningsprosesser og interne kontroller:

I de individuelle selskapsvurderingene anses et tema som vesentlig dersom minst én IRO overstiger terskelverdien til porteføljeselementet. Temaer uten identifiserte IROer, eller der alle IROer havner under terskelverdien, vurderes som ikke-vesentlige. For konsolidering av vesentlige IROer gjøres det en vektet vurdering mot GAV. For egen virksomhet anses et tema som vesentlig når mer enn 50 % av datterselskapene vurderer temaet som vesentlig. For IROer i verdikjeden anses et tema som vesentlig dersom mer enn 50 % av selskapene i Aker-

porteføljen vurderer temaet som vesentlig. De kvantitative aggregeringene suppleres med en skjønnsmessig vurdering for å kontrollere at resultatene er rimelige og representative.

Representanter fra porteføljen deltar i prosessen som en del av interne kontrollrutiner. Hvert tema vurderes i tråd med dokumenterte retningslinjer og metodikk. Prosessen inkluderer strukturert gjennomgang og validering fra representantene og revisjonskomiteen for å sikre kvalitet og etterprøvbarehet.

Konsernets vesentlighetsvurdering er basert på en prosess som kombinerer flere datakilder og tilnærminger, som interne dokumenter og tidligere vesentlighetsvurderinger fra Aker ASA og porteføljen. Viktige kilder inkluderer selskapenes årsrapporter, bærekraftsrapporter, aktsomhetsvurderinger og Aker ASAs risikoregister.

1.4.4 Vesentlighetsvurdering av spesifikke temaer

I det følgende beskrives vurderingen av IROer for temaene klima, forurensning, vann og marine ressurser, naturmangfold, ressursbruk og sirkulærøkonomi, samt forretningskikk.

Klimarelaterte påvirkninger:

Aker ASA har over flere år mottatt rapportering av klimagassutslipp fra Aker-porteføljen, og har dermed oversikt over hvor de vesentligste utslippene oppstår. Fremtidige utslipp er også inkludert som en del av vurderingen. I samarbeid med de største porteføljeselementene er det vurdert hvordan forretningsmodellene deres kan påvirke klima på lengre sikt.

Klimarelaterte risikoer og muligheter:

For å identifisere klimarelaterte risikoer og muligheter, har Aker ASA gjennomført en scenarioanalyse i henhold til retningslinjene fra TCFD («Task Force on Climate-related Financial Disclosures»). I tillegg er selskapsspesifikke risikoer og muligheter vurdert som en del av vesentlighetsvurderingen. TCFD-analysen ble for første gang gjennomført i 2022 og oppdateres årlig for å reflektere endringer i risikobildet, porteføljen og datagrunnlaget.

Scenarioanalysen inkluderer plausible scenarier beskrevet i World Energy Outlook (WEO), som publiseres av Det internasjonale energibyråets (IEA) årlig, og er supplert med fysiske klimadata fra FNs klimapanel (IPCC). Selskapet har valgt scenarier som dekker tre utslippsbaner fra 2025 til 2050, med tre ulike temperaturutfall, inkludert ett scenario som er i tråd med 1,5-gradersmålet. Analysen vurderer klimarelaterte overgangsrisikoer og muligheter samt fysisk risiko på tvers av verdikjedene i porteføljen. Ingen vesentlige deler av verdikjeden er ekskludert, og eiendelene til porteføljeselementene er screenet og vurdert. De tre oppdaterte scenarioene for 2025 er:

IEA Net Zero Emissions by 2050 scenario (NZE): Et normativt scenario som beskriver en vei mot stabilisering av den globale gjennomsnittstemperaturen på 1,5 grader over førindustrielt

nivå. Scenariet oppnår dette uten å være avhengig av utslippsreduksjoner utenfor energisektoren. I WEO 2025 er ikke NZE lenger et «begrenset overshoot»-scenario, ettersom den globale oppvarmingen når en topp på 1,6 grader og overstiger 1,5 grader i flere tiår før den faller under 1,5 grader innen 2100.

- **Datagrunnlag:** IEA WEO 2025 NZE.
- **Risiko:** Høy overgangsrisiko, lav fysisk risiko.
- **Drive:** Regulering, investorpress, kapitalallokering.

IEA Stated Policies Scenario (STEPS): Et scenario som tar utgangspunkt i dagens politiske landskap og hensyntar både implementerte og formelt kunngjorte tiltak, uten å forutsette at ambisiøse mål nødvendigvis oppnås. I tillegg til gjeldende politikk, tar scenariet hensyn til politikk og strategier som ennå ikke er vedtatt, men som indikerer en retning for utviklingen.

- **Datagrunnlag:** IEA WEO 2025 STEPS
- **Risiko:** Moderat overgangsrisiko, betydelig fysisk risiko.
- **Drive:** Ujevn politisk koordinering, forsinket teknologiutrusting og volatilitet i energimarkeder.

Hot House World/IEA Current Policies Scenario (CPS): Et scenario der kun eksisterende politiske vedtak og reguleringer videreføres. Scenariet gir et bilde av hvor energisystemet kan utvikle seg dersom ingen ytterligere politiske tiltak blir introdusert og implementert. Fysisk risiko er basert på nasjonale og regionale klimadata.

- **Datagrunnlag:** IEA WEO 2025 CPS og IPCCs sjette hovedrapport
- **Risiko:** Lav overgangsrisiko, høy fysisk risiko.
- **Drive:** Manglende nye reguleringer, fortsatt betydelig fossil energibruk og høy eksponering mot ekstremvær og havnivåstigning.

Risikoer og muligheter er vurdert på kort sikt (2026), mellomlang sikt (2030) og lang sikt (2050) for å gi et helhetlig bilde av hvordan klimaendringer kan påvirke porteføljen over tid. I hvert scenario blir risikoer og muligheter for Aker ASA og porteføljeselskapene vurdert basert på prosent av GAV. Scenarioene er ikke prognoser, men hypotetiske fremtidsbaner med betydelig usikkerhet. Resultatene er følsomme for antagelser om politikk, teknologi og markedsutvikling, inkludert både sannsynlighet og konsekvens.

TCFD-analysen ble gjennomført med representanter fra relevante funksjoner i Aker ASA, inkludert investeringsdirektør, juridisk direktør og finansdirektør. Klimarelaterte risikoer og muligheter ble vurdert med hensyn til finansiell vesentlighet og innvirkning på Aker ASAs investeringsstrategi og porteføljeselskaper.

Vurderingen av finansielle konsekvenser og sannsynlighet er sammenstilt med vurderingskriteriene i risikostyringsprosessen. Resultatene er integrert i Aker ASAs risikostyringsprosess og gjennomgått av styret. Revisjonsutvalget vurderer rapporterte hovedrisikoer og risikoreduserende tiltak før styrets behandling.

Klimascenariene er vurdert opp mot kritiske antakelser i konsernregnskapet, herunder levetid på eiendeler, kontantstrømprognoiser og nedskrivninger. Scenarioene er konsistente med disse antakelsene, og det er ikke identifisert behov for endringer i regnskapsmessige estimater som følge av klimarelaterte risikoer.

Forurensning, vann og marine ressurser:

I vurderingen av forurensning, vann og marine ressurser er det gjennomført en overordnet screening av porteføljeselskapenes verdikjeder. Dette inkluderte en kartlegging av eksponering, en gjennomgang av tilgjengelig data fra porteføljen, samt bruk av tredjepartskilder der det var relevant. Konsernet vurderer at ingen lokalsamfunn påvirkes i større grad enn andre. Dialog med lokalsamfunn som en del av vesentlighets-vurderingen har derfor ikke vært relevant.

Biologisk mangfold og økosystemer:

For porteføljeselskaper uten egne vurderinger er IROer og avhengigheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer kartlagt, og vurdert opp mot relevante temaer i ESRS AR 16. Kartleggingen er gjort i dialog med representanter fra porteføljen. Porteføljeselskaper med egne vurderinger bruker enten selskapsspesifikke metoder og kriterier, eller anbefalingene fra TNFD («Task Force on Nature-related Financial Disclosures»).

Det er ikke identifisert eller vurdert overgangs- og fysiske risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer på konsernnivå. Systemiske risikoer, inkludert kumulative effekter fra industriaktivitet på regionale økosystemer, er vurdert av relevante porteføljeselskaper.

Dialog med lokalsamfunn ble ikke gjennomført som en del av vesentlighetsvurderingen, da konsernet ikke anser at enkelte lokalsamfunn påvirkes mer enn andre. Enkelte øvrige investeringer i verdikjeden opprettholder løpende oppfølging av relevante interessenter og lokalsamfunn. Dette inkluderer Aker BP, Aker Solutions og Aker Qrill Company.

Ressursbruk og sirkulærøkonomi:

Vesentlighetsvurderingen inkluderte en overordnet gjennomgang av ressursbruk og sirkulærøkonomi, med benchmarking mot relevante industrier som primær vurderingsmetode. Dialog med lokalsamfunn ble ikke gjennomført som en del av vesentlighetsvurderingen, da konsernet ikke anser at enkelte lokalsamfunn påvirkes mer enn andre.

Forretningskikk:

Aker ASA og porteføljeselskaper gjennomfører risikobaserte aktsomhetsvurderinger for å identifisere og vurdere relevante IROer knyttet til forretningskikk. Som en del av vesentlighetsvurderingen ble disse gjennomgått sammen med risikostyringssystemer, gjennomgått. Aktsomhetsvurderingene

tar hensyn til kriterier som geografisk plassering, aktivitetstype, sektor og styringsmodenhet hos forretningspartnere, inkludert tilknytning til myndigheter og omdømme. Formålet er å kartlegge geografiske områder med forhøyet risiko for korrupsjon, bestikkelser og brudd på menneskerettigheter.

1.5 Vesentlige IROer i Aker-konsernet

Følgende ESRS-standarder er vurdert som vesentlige for Aker-konsernet i 2025:

- E1 Klimaendringer
- E2 Forurensing
- E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi
- S1 Egen arbeidsstyrke
- S2 Arbeidstakere i verdikjeden
- G1 Forretningsskikk

Tabell 3 kategoriserer vesentlige IROer i henhold til ESRS-standarder og undertemaer. Ytterligere beskrivelse av hver vesentlige IRO finnes i temakapitlene.

1.5.1 Endringer i vesentlige IROer

En positiv påvirkning knyttet til kompetanseutvikling og opplæring er vurdert som ikke-vesentlig i 2025, i tråd med oppdatert veiledning for positive påvirkninger. To risikoer, en knyttet til menneskerettigheter, og en knyttet til korrupsjon og bestikkelser, er tilsvarende vurdert som ikke vesentlige. Dette endrer ikke vesentligheten til bærekraftsforholdene som sådan, ettersom begge temaer fortsatt vurderes som vesentlige i 2025. Nye vesentlige IROer omfatter likebehandling, mangfold og inkludering i øvrige investeringer i verdikjeden, samt påvirkninger og avhengigheter knyttet til bedriftskultur.

1.5.2 Nåværende finansielle effekter

De nåværende finansielle effektene av konsernets vesentlige IROer er knyttet til operasjonelle tilpasninger og etterlevelse. Forebyggende og risikoreduserende tiltak medfører løpende kostnader, herunder opplæringsprogrammer, rapporteringssystemer, konsulenttjenester, samt kostnader knyttet til miljømessige og sosiale aktsomhetsvurderinger. Det vurderes ikke å foreligge vesentlig risiko for betydelige justeringer av balanseførte verdier av eiendeler og forpliktelser som følge av identifiserte risikoer og muligheter i løpet av neste rapporteringsperiode, utover det som allerede er hensyntatt i konsernets regnskap per 31. desember 2025.

1.5.3 Motstandsdyktighet

Aker ASAs strategi er utformet for å håndtere vesentlige IROer. Periodiske scenarionalyser i porteføljen og interne risikovurderinger bidrar til å vurdere tilpasningsevnen over korte, mellomlange og lange tidshorisonter. Representanter fra porteføljen har identifisert de mest kritiske IROene som kan påvirke porteføljeselskapenes virksomhet. Aker ASAs og porteføljeselskapenes strategier og forretningsmodeller vurderes løpende opp mot selskapets finansielle plan, gjennom risikostyringsprosessen til Aker ASA, samt kontinuerlig overvåking og tilpasning til endrede markedsforhold.

Aker ASA benytter et rammeverk for risikostyring som identifiserer, vurderer og reduserer potensielle risikoer på tvers av ulike områder og porteføljen. Dette omfatter finansielle-, strategiske-, operasjonelle- og juridiske risikoer, samt risikoer relatert til bærekraft og etterlevelse. Rammeverket skal bidra til at Aker ASA og porteføljen er forberedt og kan respondere både på umiddelbare og mer langsiktige utfordringer. Samlet sett vurderer Aker ASA selskapets strategi og diversifiserte portefølje som robust mot vesentlige IROer. Aker ASA følger opp og overvåker utviklingen årlig og ved behov.

Tema	Undertema	IRO navn	Relevante porteføljeselskap	IRO type	Oppstrøms verdikjede	Egen virksomhet	Nedstrøms verdikjede
E1 Klima- endringer	Begrensning av klimaendringer; Energi	Direkte og indirekte klimagassutslipp	Datterselskaper: Aize, Aker BioMarine, Mainstream, Aker Property Group, Cognite, Solstad Maritime. Øvrige investeringer i verdikjeden: Akastor, Aker BP, Aker Qrill Company, Aker Solutions, Solstad Offshore	Faktisk negativ påvirkning	X	X	X
	Begrensning av klimaendringer	Klimarelatert overgangsrisiko	Datterselskaper: Aize, Aker BioMarine, Mainstream, Aker Property Group, Cognite, Solstad Maritime. Øvrige investeringer i verdikjeden: Akastor, Aker BP, Aker Qrill Company, Aker Solutions, Solstad Offshore	Finansiell risiko på mellomlang og lang sikt	X	X	X
	Begrensning av klimaendringer	Klimarelatert overgangsmuligheter	Datterselskaper: Aize, Aker BioMarine, Mainstream, Aker Property Group, Cognite, Solstad Maritime. Øvrige investeringer i verdikjeden: Akastor, Aker BP, Aker Qrill Company, Aker Solutions, Solstad Offshore	Finansiell mulighet på mellomlang og lang sikt	X	X	X
E2 Forurensing	Forurensning av vann	Forurensing til vann fra olje og gass produksjon og industrielle aktiviteter i verdikjeden	Øvrige investeringer i verdikjeden: Aker BP, Aker Solutions	Faktisk negativ påvirkning			X
E5 Ressursbruk og sirkulær- økonomi	Inngående ressurser; Avfall	Ressursbruk og sirkulærøkonomi i verdikjeden	Øvrige investeringer i verdikjeden: Aker BP, Aker Solutions	Faktisk negativ påvirkning			X
S1 Egen arbeidsstyrke	Arbeidsvilkår	Arbeidsrelaterte ulykker i egen arbeidsstyrke	Datterselskaper: Aker BioMarine, Aker Property Group, Solstad Maritime	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt		X	
	Likebehandling og like muligheter	Likebehandling, mangfold og inkludering i egen virksomhet	Datterselskaper: Aize, Aker BioMarine, Mainstream, Aker Property Group, Cognite, Solstad Maritime	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt		X	
S2 Arbeidstakere i verdikjeden	Arbeidsvilkår	Helse og sikkerhetsrutiner hos øvrige investeringer i verdikjeden	Øvrige investeringer i verdikjeden: Aker BP, Aker Qrill Company, Aker Solutions, Solstad Offshore, Akastor	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt	X		X
	Likebehandling og like muligheter	Likebehandling, mangfold og inkludering hos øvrige investeringer i verdikjeden	Øvrige investeringer i verdikjeden: Aker BP, Aker Qrill Company, Aker Solutions, Solstad Offshore, Akastor	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt	X		X
	Arbeidsvilkår	Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden	Datterselskaper: Aize, Aker BioMarine, Mainstream, Aker Property Group, Cognite, Solstad Maritime	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt	X		X
G1 Forretnings- skikk	Bedriftskultur; Vern av varslere	Påvirkninger knyttet til bedriftskultur på tvers av porteføljen	Datterselskaper: Aize, Aker BioMarine, Mainstream, Aker Property Group, Cognite, Solstad Maritime. Øvrige investeringer i verdikjeden: Akastor, Aker BP, Aker Qrill Company, Aker Solutions, Solstad Offshore	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt	X	X	X
	Bedriftskultur; Vern av varslere	Avhengigheter knyttet til bedriftskultur	Datterselskaper: Aize, Aker BioMarine, Mainstream, Aker Property Group, Cognite, Solstad Maritime. Øvrige investeringer i verdikjeden: Akastor, Aker BP, Aker Qrill Company, Aker Solutions, Solstad Offshore	Finansiell risiko på kort sikt	X	X	X
	Korrupsjon og bestikkelser	Korrupsjon og bestikkelser	Datterselskaper: Aize, Aker BioMarine, Mainstream, Aker Property Group, Cognite, Solstad Maritime. Øvrige investeringer i verdikjeden: Akastor, Aker BP, Aker Qrill Company, Aker Solutions, Solstad Offshore	Potensiell negativ påvirkning på kort sikt	X	X	X

Tabell 3: Aker-konsernets vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

2. Klima og miljø

2.1 Klimaendringer

Dette kapittelet beskriver konsernets vesentlige klimarelaterte IROer og hvordan strategier og forretningsmodeller i porteføljen er tilpasset overgangen til et lavutslippssamfunn. Klimaendringer er vesentlig for konsernets egen virksomhet og verdikjede, og de største IROene er vurdert å gjelde øvrige investeringer. Siden disse står for majoriteten av konsernets samlede klimagassutslipp, dekkes både datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden under avsnitt 2.1.1–2.1.4. Dette gir et mer dekkende bilde av konsernets klimaprofil og Aker ASAs rolle som aktiv eier fremfor et operasjonelt konsern. Kapittelet avsluttes med rapportering på energiforbruk fra egen virksomhet og konsernets samlede klimagassutslipp.

2.1.1 Omstillingsplan og robusthet

Som aktiv eier anerkjenner Aker ASA sin rolle i overgangen til et lavutslippssamfunn. Selskapet har en vesentlighetsbasert tilnærming til dialog med porteføljen om hvordan klimarelaterte spørsmål skal integreres i styring, strategi og rapportering. Hvert porteføljeselskap har ansvar for sin egen klimastrategi, tilpasset virksomhetens operative og geografiske kontekst.

Aker ASA har per i dag ikke etablert en omstillingsplan i samsvar med kravene i ESRs E1-1, verken for konsernet eller porteføljen som helhet. Det er heller ikke aktuelt for Aker ASA å rapportere utslippsmål i absolutte verdier. Denne tilnærmingen er i tråd med markedspraksis for tilsvarende investeringsselskaper, og reflekterer Aker ASAs rolle som investor, fremfor operatør. I påvente av endrede ESRs-standarder kan Aker ASA foreløpig ikke angi når en omstillingsplan i tråd med ESRs E1-1 vil foreligge.

Inntil videre har Aker ASA valgt en vesentlighetsbasert tilnærming, der selskapet:

- Overvåker porteføljens klimapåvirkning og støtter utviklingen av troverdige og virksomhetsnære klimastrategier og planer
- Fremmer samsvar med netto null-ambisjoner, samt regulatoriske og øvrige interessenters forventninger
- Integrerer klimahensyn i investeringsbeslutninger og styrenes oppfølging

Denne tilnærmingen gir rom for skreddersydde planer og klimatiltak som tar hensyn til den operative og geografiske konteksten i hvert enkelt selskap. Majoriteten av konsernets klimagassutslipp er indirekte og stammer fra øvrige investeringer i verdikjeden (Scope 3 - Kategori 15). Porteføljeselskapet Aker BP, som er en del av konsernets verdikjede, står for 94 % av konsernets totale klimagassutslipp.

Aker BP har en bransjeledende lav eierandelsbasert GHG utslippsintensitet fra produksjon² og har etablert flere utslippsreduksjonsmål for egen virksomhet, med tilhørende klimatiltak (se punkt 2.1.4 og 2.1.5). Som en del av strategien om å være fremtidens olje- og gasselskap har Aker BP implementert en omfattende avkarboniseringsplan som er forankret i selskapets forretningsmodell.

Aker BP gjennomfører også regelmessige robusthetsanalyser basert på IEA-scenariene beskrevet i punkt 1.4.4. Scenariene benyttes til å analysere mulige endringer i makroøkonomiske utsikter, teknologisk utvikling, politiske og juridiske rammevilkår, samt etterspørselen etter porteføljeselskapets produkter. Hvert scenario inkluderer antakelser om råvarepriser, miljøavgifter og skatter, som anvendes i Aker BPs verdsettelsesmodeller for å teste robusthet.

Robusthetsanalysene i porteføljen utgjør grunnlaget for Aker ASAs finansielle plan. Planen bygger på strategiske og finansielle rammeverk i hvert porteføljeselskap og danner grunnlag for vurdering av robusthet og omstillingsevne over tid. Selskapet konsoliderer regelmessig innsikt fra porteføljen, inkludert vesentlige virksomhetsområder og investeringsbeslutninger, for å vurdere verdiskaping, lønnsomhet, finansiell kapasitet og kontantstrøm. Innsikten deles med Aker ASAs finanskomite i Aker ASA, som gjennomgår og oppdaterer den finansielle planen kvartalsvis.

Aker ASAs strategiske omstilling, beskrevet i kapittel 1.3.1, er relevant for konsernets evne til å håndtere klimarelaterte risikoer. Overgangen til færre og større investeringer, prioritering av oppstrøms utbytte og diversifisering mot sektorer med lavere utslipp har gjort konsernet bedre rustet til å møte regulatoriske krav og endrede markedsforhold. Videre har selskapet få eiendeler som er direkte eksponert for økt forekomst av ekstremvær i henhold til IPCC-scenariene. De fleste eiendelene har enten lang gjenværende levetid eller kan ved behov ombygges eller omstilles. Langsiktige fysiske risikoer forventes derfor ikke å ha vesentlig innvirkning på eiendelenes levetid, strategisk planlegging eller kapitalallokering.

For ytterligere omtale av hvordan både overgangsrisiko og fysisk risiko kan påvirke bokførte verdier av eiendeler, se note 7 i konsernregnskapet. Aker ASA vurderer investeringsstrategien og porteføljen, herunder Aker BPs utslippsreduksjonsbaner, som robuste under IEA-scenariene beskrevet i kapittel 1.4.4. Se punkt

² Data fra Wood Mackenzie plasserte Aker BP blant de 5 % beste av verdens 250 største olje- og gasselskaper når det gjelder lavest klimagassintensitet fra produksjon

2.1.2 for nærmere beskrivelse av identifiserte klimarelaterte risikoer og muligheter, og hvordan Aker ASA tilpasser seg disse.

2.1.2 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker-konsernet har identifisert følgende vesentlige klimarelaterte forhold:

Direkte og indirekte klimagassutslipp

Faktisk negativ påvirkning

Alle datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden har direkte og indirekte påvirkning på klimaendringer gjennom klimagassutslipp. Omfanget og karakteren av utslippene varierer mellom porteføljeselskapene, som følge av forskjeller i forretningsmodeller, operasjonelle aktiviteter og sektor-eksponering. For selskaper innen teknologi, eiendomsforvaltning eller kontorbaserte tjenester er utslippene i hovedsak knyttet til elektrisitetsforbruk, oppvarming, kjøling og forretningsreiser. Selskaper innen olje og gass, industriell produksjon, offshorevirksomhet, fiskeri og storskala infrastrukturutvikling har et vesentlig større klimaavtrykk. Majoriteten av selskapene i sistnevnte kategori inngår som øvrige investeringer i konsernets verdikjede. Som følge av dette formes konsernets samlede utslippsprofil i hovedsak av aktivitetene og utslippene fra investeringene, mens direkte utslipp fra konsernets egen drift utgjør en begrenset andel.

Klimarelaterte overgangsrisikoer og muligheter

Finansiell risiko og mulighet

En betydelig del av Aker ASAs portefølje og utbytteinntekter er knyttet til olje- og gassvirksomhet, noe som eksponerer selskapet for overgangsrisikoer knyttet til mulig fallende etterspørsel, økte karbonkostnader og strengere klimarelaterte reguleringer. I tillegg har flere porteføljeselskaper kundeforhold til olje- og gassindustrien, som medfører indirekte finansiell risiko. For å håndtere disse risikoene kan datterselskaper og øvrige investeringer måtte tilpasse seg gjennom diversifisering av kundebase og videreutvikling av forretningsmodeller i tråd med skiftende markedsforhold og regulatoriske krav.

Samtidig er Aker ASA investert i selskaper som er godt posisjonert for å dra nytte av overgangen til et lavutslippssamfunn. Mulighetene inkluderer økt etterspørsel etter digitalisering og industrielle teknologi-løsninger som støtter energieffektivisering og utslippsreduksjon, vekst i leverandørindustrier knyttet til fornybar energi, økende markedsinteresse for bærekraftige proteiner og matsystemer, samt forbedret energieffektivitet i olje- og gassproduksjon. Samlet sett er Aker ASAs investeringer strategisk posisjonert for å skape verdi i fremvoksende markeder og dra nytte av regulatoriske og teknologiske trender som fremmer digital transformasjon og lavkarbonløsninger. Prosessen for å identifisere og vurdere klimarelaterte IROer er beskrevet i punkt 1.4.4. I det følgende gis et sammendrag fra TCFD-analysens hovedfunn.

Redusert etterspørsel etter olje og gass (Risiko 1 – Marked): Den finansielle risikoen er størst på mellomlang og lang sikt, med størst konsekvens i NZE-scenariet. Aker ASA håndterer risikoen gjennom diversifisering av porteføljen og inntektsstrømmer i Aker-porteføljen, investering i teknologier som øker kostnadseffektivitet og reduserer klimaavtrykk, samt Aker BPs avkarboniseringsstrategi og lavkost produksjon.

Endringer i regulatoriske rammeverk, skatter og andre rammevilkår

(Risiko 2 – Regulatorisk): Den finansielle konsekvensen vurderes som tilsvarende i alle scenarier, med størst sannsynlighet i NZE. Aker ASA håndterer risikoen gjennom diversifisering av bransjer, geografier og inntektsstrømmer i Aker-porteføljen, samt deltakelse i bransjeorganisasjoner og høringsprosesser.

Langsom vekst og lav lønnsomhet i fornybare energimarkeder:

(Risiko 3 – Marked): Finansiell risiko for fornybarinvesteringer vurderes som størst i CPS på mellomlang sikt. Aker ASA håndterer risikoen gjennom diversifisering på tvers av ulike energimarkeder og geografier, samarbeide med strategiske investorer og aktører med komplementær kompetanse, samt revurdere investeringer dersom markeds- og risikoforhold endrer seg vesentlig.

Investeringsfleksibilitet gjennom balansert portefølje (Mulighet 1 –

Marked): Muligheten er til stede i alle scenarier og størst på mellomlang sikt. Aker ASA kan realisere den gjennom fleksibel kapitalallokering på tvers av lavkost olje og gass, industriell programvare og kunstig intelligens, eiendom, fornybar energi og marine proteiner.

Vekst i etterspørsel etter mer bærekraftige proteinkilder (Mulighet 2 –

Marked): Muligheten er størst i NZE på mellomlang sikt. Aker ASA er posisjonert til å utnytte muligheten gjennom eksponering mot relevante verdikjeder og økt produksjonskapasitet.

Vekst i etterspørsel etter fornybar energi og klimarelatert teknologi

(Mulighet 3 – Marked): Muligheten er størst i NZE på mellomlang sikt. Flere porteføljeselskaper diversifiserer sin eksponering til olje- og gass gjennom økt tilstedeværelse i andre industrier. Aker ASA er posisjonert til å dra nytte av denne utviklingen gjennom eksponering mot ulike energikilder og lavkarbonløsninger på tvers av porteføljen, via nye investeringer og gradvis omstilling av eksisterende selskaper.

Scenarioanalysen viser at Aker ASA står overfor både finansielle risikoer og muligheter knyttet til klimaendringer. Selskapet vurderes å ha en fleksibel investeringsstrategi som identifiserer vekstmuligheter basert på globale endringer og trender. Til tross for betydelig usikkerhet om fremtidige klimautfall, vurderer selskapet at det foreligger både strategiske muligheter og risikoer i alle de tre scenarioene.

2.1.3 Styring av vesentlige forhold

Aker ASAs klima- og miljøpolicy er forankret i flere styrende dokumenter som samlet etablerer rammene for håndtering av vesentlige forhold. Policyene gjelder Aker ASA og holdingselskaper, og beskriver samtidig forventningene som stilles til Aker-porteføljen. Aker ASA skiller ikke mellom hvordan datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden følges opp. De følgende policyene omfatter derfor hele porteføljen:

Investeringspolicy: Beskriver hvordan selskapet utøver aktivt eierskap, herunder prinsipper for nye investeringer og oppfølging av eksisterende investeringer. Gjennom styrerepresentasjon, investeringsgjennomganger og løpende dialog følger Aker ASA opp eierskapsagendaen. Arbeidet med porteføljen tilpasses bransje og selskapsstørrelse. Vurdering av klimarelaterte IROer inngår i den samlede vurderingen av Aker ASAs eierskapsagenda og selskapenes forretningsplaner. Investeringsdirektøren er ansvarlig for oppdatering policyen, mens konsernsjefen er ansvarlig for implementeringen. Policyen er godkjent av styret.

Risikopolicy: Beskriver hvordan Aker ASA prioriterer og håndterer risikostyring, inkludert klimarelaterte risikoer og muligheter. Konsernsjefen er ansvarlig for implementering. Policyen er styregodkjent, og Aker ASA forventer at porteføljeselskapene etablerer egne risikostyringspolicyer og prosesser. Se punkt 2.1.4 for detaljer om oppfølging.

Bærekraftspolicy: Fastsetter de overordnede prinsippene for Aker ASAs bærekraftsarbeid og dekker klimarelaterte, miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold knyttet til både Aker ASAs egen virksomhet, investeringsbeslutninger og rollen som eier og investor. Policyen kommuniserer Aker ASAs bærekraftsrelaterte forpliktelser og forventninger til porteføljen. Aker ASA forventer at porteføljeselskapene blant annet:

- Etablerer relevante klimamål og handlingsplaner tilpasset selskapets utslippsprofil.
- Håndterer utslipp i tråd med nasjonale og internasjonale forventninger gjennom tiltak som står i forhold til selskapets størrelse, sektor og risikoprofil.
- Identifiserer, vurderer og håndterer klimarelaterte fysiske risikoer og overgangsrisikoer ved bruk av relevante rammeverk, som TCFD.

Bærekraftsansvarlig er ansvarlig for oppdatering av policyen, mens konsernsjefen er ansvarlig for implementering. Policyen er styregodkjent, delt med porteføljen og tilgjengelig på selskapets nettsider. Aker ASA støtter FNs bærekraftsmål og følger ledende internasjonale normer og prinsipper, herunder FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, og FNs Global Compacts ti prinsipper. Disse initiativene og forpliktelsene er integrert i bærekraftspolicyen.

Aker ASA forventer at porteføljeselskaper har en styregodkjent bærekraftspolicy, og at bærekraft er integrert i styrets ansvarsområder. For Aker-konsernet gjelder dette per i dag børsnoterte og de største unoterte datterselskapene (Aker BioMarine, Solstad Maritime, Cognite, Mainstream). Aize og Aker Property Group adresserer foreløpig bærekraftsforhold gjennom sine Code of Conduct. Medlemmer av ledergruppen har det overordnede ansvaret for policyene til datterselskapene, mens relevante fagansvarlige har ansvar for implementeringen.

Policyene beskriver datterselskapenes overordnede tilnærming til bærekraft, med fokus på relevante forhold innen klima og miljø, sosiale forhold og styring. De angir hvordan hvert selskap skal arbeide for å adressere og redusere klimagassutslipp i egen virksomhet og verdikjede. Tabell 4 viser klimarelaterte områder som blir dekket av policyene til Aker ASA og datterselskaper.

	Begrensning av klimaendringer	Klima-tilpasning	Energi-effektivitet	Fornybar energi
Aize			✓	
Aker ASA	✓	✓	✓	✓
Aker BioMarine	✓	✓	✓	
Aker Property Group	✓		✓	
Cognite			✓	
Mainstream Renewable Power	✓			✓
Solstad Maritime	✓	✓	✓	✓

Tabell 4: Klimarelaterte områder dekket av policyer i konsernet

2.1.4 Oppfølging, tiltak og målsettinger

Aker ASAs investeringsstrategi har som mål å videreutvikle investeringer innen blant annet energieffektivisering, energiomstilling og lavutslippsløsninger, samtidig som porteføljeselskapene settes i stand til å håndtere klimarelaterte IROer. Selskapet har også en ambisjon om å spisse porteføljen og prioritere investeringer som gir løpende avkastning og oppstrøms utbytte, for å sikre forutsigbarhet, attraktive utbytter og økt investeringskapasitet.

Som beskrevet i punkt 2.1.1 oppstår Aker ASAs klimapåvirkning hovedsakelig gjennom øvrige investeringer i verdikjeden, og effekten varierer med porteføljens sammensetning. Fordi påvirkningen i hovedsak er indirekte og porteføljeselskapene opererer som selvstendige enheter, anses det ikke som hensiktsmessig å fastsette resultatorienterte og tidsbestemte klimamål i tråd med minstekrav til opplysninger (ESRS 2 MDR-T) på konsernnivå. Aker ASA har i stedet satt ambisjoner og forventninger for å ivareta en felles retning på tvers av porteføljen, uten å skille mellom datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden.

Porteføljeselskapene forventes å utvikle egne klimamål og handlingsplaner som er relevante og tilpasset selskapets utslippsprofil. Denne tilnærmingen gir selskapene mulighet til å utarbeide skreddersydde målsettinger, som styrker eierskapet til prosessene og ansvaret for måloppnåelse. Det tilrettelegges også for mer effektiv implementering og styring.

Aker ASA identifiserer og iverksetter tiltak gjennom styrerepresentasjon, regelmessig rapportering og direkte dialog med porteføljeselskapene. Kvartalsvis og årlig rapportering på

utvalgte indikatorer er identifisert som et hensiktsmessig tiltak for overvåkning av vesentlige IROer. Tiltaket følges opp av juridisk direktør, som også rapporterer direkte til revisjonskomiteen. Rapporteringen gir tidlig innsikt i risikoer og potensielle avvik, slik at forventninger om mitigerende tiltak kan kommuniseres raskt og effektivt til relevante porteføljeselskaper.

Effektiviteten av konsernets policyer på området følges opp kvartalsvis ved at porteføljeselskapene rapporterer på antall årsverk allokert til selskapenes arbeid med bærekraft, pågående policyarbeid og implementering av vesentlige tiltak, samt oppdatert overvåkning av relevante risikoer. Utover CSRD/ESRS, rapporteres det årlig på i hvilken grad porteføljeselskapene har integrert bærekraft i styrearbeidet, om de har styregodkjente bærekraftspolicyer, og om de har gjennomført risikovurderinger og etablert en risikopolicy. Rapporteringen er både kvalitativ og

kvantitativ. Det er ikke definert noe basisår for måling av fremgang, da dette ikke anses som hensiktsmessig.

Klimarelaterte forhold følges opp løpende av investerings-teamet og av andre relevante funksjoner, som bærekraft, finans, investorrelasjoner og økonomi. Videre utnyttes Aker's bærekraftsnettverk for å dele beste praksis og styrke klimarelatert kompetanse på tvers av porteføljen. I 2025 ble det blant annet gjennomført opplæring om klimarisiko, robusthetsanalyser og scenarioplanlegging for relevante funksjoner i porteføljeselskapene. Aker ASA bistår også porteføljeselskapene i å identifisere relevante sektorinitiativer og globale samarbeidsarenaer, inkludert initiativer i regi av World Economic Forum, som tilbyr plattformer for kunnskapsdeling, bransjespesifikke samarbeidsprosjekter og veiledning innen klima og energiomstilling.

Porteføljeselskaper	Omfang	Målsetting	Tidshorison	Basisår	Status 2025	AKER-KONSERN	
						Egen virksomhet	Verdikjede
Aker BP	Scope 1 og 2 (operasjonell kontroll)	50 % reduksjon i absolutte verdier	2030	1 250 000 tonn CO ₂ e (2017)	29 % reduksjon i CO ₂ e fra basisår		X
		90 % reduksjon i absolutte verdier	2050				X
	Scope 1 og 2 (eierandeler)	90 % reduksjon i absolutte verdier	2050	666 000 tonn CO ₂ e (2017)	35 % reduksjon i CO ₂ e fra basisår		X
		Nøytralitet gjennom karbonfjerningskreditter	2030				X
		Utslippsintensitet på under 4 kg CO ₂ e/boe	Årlig				X
	Metanutslipp (operasjonell kontroll)	Utslippsintensitet på under 0,05 %	Årlig	n/a	Utslippsintensitet på 0,02 %		X
Aker Solutions	Scope 1 og 2	50 % reduksjon i absolutte verdier	2030	886 572 tonn CO ₂ e (2023)	36,2 % reduksjon i CO ₂ e fra basisår		X
	Scope 1, 2 og 3	Netto nullutslipp	2050		7 % økning i CO ₂ e fra basisår		X
Aker Qrill Company	Per kilo produserte krillmel	50 % reduksjon i utslippsintensitet	2035	2,43 kilo CO ₂ e/kg (2020)	1,73 kilo CO ₂ e/kg		X
Aker BioMarine	Per nettoinntekter	50 % reduksjon i utslippsintensitet	2030	0,154 CO ₂ e / kUSD nettoinntekter (2020)	0,128 CO ₂ e / kUSD	X	

Tabell 5: Klimarelaterte mål hos relevante porteføljeselskaper

Klimarelaterte målsettinger i porteføljen:

Tre selskaper klassifisert som øvrige investeringer i verdikjeden (Aker BP, Aker Solutions og Aker Qrill Company), og et datterselskap (Aker BioMarine) som har etablert resultatorienterte og tidsbestemte klimamål i tråd med ESRS 2 MDR-T (se tabell 5). Solstad Maritime og Solstad Offshore har kommunisert en ambisjon om netto nullutslipp. Ambisjonen er forenlig med Parisavtalen og 1,5-gradersmålet. De selskapsspesifikke målene og ambisjonene har som formål å redusere energibruk og klimagassutslipp, begrense klimarelatert risiko og utnytte klimarelaterte muligheter, og samsvarer med grensene for klimagassregnskapet til selskapene.

Aker BP: Målene er ikke vitenskapsbaserte, men er utarbeidet i tråd med felles klimastrategi og avkarboniseringsmål for norsk olje og gass, samt Norges forpliktelser under Parisavtalen. Det

er ingen vesentlige avhengigheter eller forutsetninger knyttet til målene, ettersom de utelukkende gjelder Aker BPs egen virksomhet. Datagrunnlaget for målsettingene bygger på Aker BPs utslippsprognoser, og baseres på forventet produksjon og energikrevende aktiviteter per installasjon. Grunnlaget innebærer derfor en viss usikkerhet. Målene som inkluderer Scope 2-utslipp beregnes etter lokasjonsbasert metode. Basisåret 2017 er valgt fordi dette var det første året der alle produserende felt under operasjonell kontroll var i stabil drift.

Aker Solutions: Målene er utformet i tråd med Parisavtalen og 1,5-gradersmålet. Målet for 2030 har ingen vesentlige avhengigheter da det utelukkende omfatter Aker Solutions' egen virksomhet. Basisåret 2023 er valgt som følge av omorganiseringen etter salget av Subsea-segmentet, og gir det

mest representative grunnlaget for dagens drift. Målet for 2050 inkluderer alle relevante Scope 3-kategorier. Mer data kreves for å vurdere hvordan videre vekst kan påvirke måloppnåelsen, som også avhenger av energiomstillingen, regionale prioriteringer for energisikkerhet og utviklingen i finansiering av fornybar energi. Målsettingsprosessen inkluderte dialog og workshops med sentrale interessenter. Metodikken følger Science-Based Target Initiative (SBTi) og baseres på Absolute Contraction Approach og den tverrsektorielle absolutte reduksjonsbanen.

Aker Qrill Company: Målet er ikke vitenskapsbasert, men er i tråd med nasjonale og internasjonale forventninger til utslippsreduksjoner. Det ble opprinnelig etablert ved børsnoteringen av Aker BioMarine i 2020 og er videreført etter utskillelsen av Aker Qrill Company. Målet er gjennomgått og tilpasset for å reflektere endringer i utslippsprofil og aktivitetsdata etter transaksjonen i 2024. Måloppnåelse påvirkes av eksterne forhold knyttet til krillfangst i Antarktis, inkludert årlige kvoter fastsatt av CCAMLR³, økosystemforhold og variasjoner i krillbestanden, samt fartøyenes energiforbruk, teknologiske muligheter innen energieffektivisering og regulatorisk utvikling. Datagrunnlaget bygger på utslippsdata fra selskapets egne systemer og kan variere mellom sesonger på grunn av naturlige svingninger i fangst- og driftsforhold.

Aker BioMarine: Målet er ikke vitenskapsbasert, men er i tråd med nasjonale og internasjonale forventninger til utslippsreduksjoner. Målet ble etablert ved børsnoteringen i 2020 gjennom diskusjonsbaserte prosesser i ledergruppen og innspill fra eksterne rådgivere. Salget av Feed Ingredients-segmentet i 2024 medførte vesentlige endringer i Aker BioMarine's utslippsprofil og aktivitetsdata. I tråd med GHG-protokollen er basisåret 2020 derfor rekalkulert for å ekskludere utslipp knyttet til avhendet virksomhet. Rapportert utslippsintensitet for 2025 er beregnet mot det justerte basisåret og inkluderer dermed effekten av porteføljeendringen.

Klimarelaterte tiltak og ressurser i porteføljen

Nøkkeltiltak planlegges og gjennomføres på tvers av porteføljen for å redusere energiforbruk og klimagassutslipp, håndtere klimarelaterte risikoer og maksimere klimarelaterte muligheter. Tabell 6 viser nøkkeltiltak, inkludert oppnådde og forventede resultater, hos øvrige investeringer i verdikjeden der konsernet har mest klimagassutslipp og datterselskaper med vesentlige direkte utslipp. Enkelte datterselskaper, som **Cognite** og **Aize**,

har begrenset klimarisiko og utslipp sammenlignet med andre porteføljeselskaper, og har derfor ikke etablert egne klimamål eller tiltak i tråd med ESRS-kravene. Begge selskapene arbeider imidlertid med å styrke kvaliteten og nøyaktigheten på utslippsdata, blant annet gjennom kartlegging av indirekte utslipp knyttet til skytjenester i Scope 3 Kategori 1. Cognite har også etablert et ISO 14001-sertifisert miljøstyringssystem i 2025. Som en del av dette arbeidet, og for å identifisere mulige reduksjonsområder, ble det etablert en baseline for Scope 1 og 2 utslipp. I 2026 planlegger Cognite å kartlegge indirekte utslipp for å prioritere tiltak i samarbeid med leverandører og partnere.

Mainstream har gjennomgått organisatoriske endringer de senere årene. Som følge av dette har datterselskapet i rapporteringsperioden ikke fastsatt nye mål eller konkrete tiltak. Selskapets kjernevirksomhet består av utvikling og drift av fornybarprosjekter, og pågående prosjekter videreføres i tråd med inngåtte avtaler og etablerte prosjektplaner. Som del av porteføljeutviklingen i Sør-Afrika nådde Damlaagte-prosjektet kommersiell drift i oktober 2025, mens Illikwa-prosjektet er under utvikling og planlegges å nå kommersiell drift i 2026.

Aker Property Group er i en tidlig fase av å utvikle en helhetlig strategi på bærekraft. Før mål og tilhørende tiltak fastsettes, skal eiendomsselskapet etablere et overordnet rammeverk og en formell bærekraftspolicy. FP Soft Services⁴ har definert flere klimarelaterte tiltak i forbindelse med drift av eiendommene på Fornebu, herunder etterlevelse av ISO 14001, opplæring, utvikling av KPIer og løpende overvåking og rapportering. Mål og tiltak for Aker Property Group, inkludert forventninger til eiendomsselskapets nye investeringer i verdikjeden (se punkt 1.3.1), vil bli definert når strategien er ferdigstilt og forankret i virksomheten.

Selv om **Aker Nscale** hadde begrenset aktivitet i 2025, er flere sentrale klimatiltak identifisert for den videre utviklingen. Planlagt infrastruktur skal drives på 100 % fornybar kraft gjennom langsiktige avtaler og bruke lukket væskekjøling for å redusere vannforbruk. Det legges opp til varmegjenvinning som kan utnyttes av lokale lavutslippsaktører. Selskapet vil også etablere prosesser for løpende energieffektivisering og transparent rapportering av energibruk og klimaeffekter. Tiltakene og initiativene gjennomført i 2025 medførte ikke betydelige drifts- eller investeringskostnader utover det som allerede var allokert til normal forretningsdrift i konsernet.

³ Convention for the Conservation of Antarctic Marine Living Resources

⁴ Datterselskap av Aker Property Group med ansvar for den operative driften av eiendommene

					AKER-KONSERN	
					Egen virksomhet	Verdikjede
Selskap	Klimatiltak	Omfang	Oppnådd og forventet resultat	Tidshorisont		
Aker BP	Avvikling av felt og eiendeler	Ula-feltet	Forventes å redusere Scope 1 og 2 utslipp med 171 000 tCO ₂ e	2028		X
		Skarv, Alvheim og Eiga	Forventes å redusere Scope 1 og 2 utslipp med 423 000 tCO ₂ e.	2030 til 2050		X
	Energistyring	Alle operative felt	Redusert Scope 1 og 2 utslipp med 40 500 tCO ₂ e.	2025		X
			Forventes å redusere Scope 1 og 2 utslipp med 27 000 tCO ₂ e.	2030		X
			Forventes å redusere Scope 1 og 2 utslipp med 26 000 tCO ₂ e.	2050		X
	Aker Solutions	Fornybar energi og energieffektivitet	Verft	Redusert Scope 1 og 2 utslipp med om lag 35 % sammenlignet med 2023		2025
Forventet reduksjon, basert på foreløpige og planlagte investeringer, er 50 % i Scope 1 og 2, sammenlignet med 2023.				2030	X	
Produkter og tjenester med lave utslipp		Innkjøp av varer og tjenester i verdikjeden	Forventet reduksjon fra tiltak relatert til fossilfri transport og innkjøp av stål med lavere utslipp er 5 % under Scope 3 Kategori 1.	2030	X	
Innovasjon og oppskalering av eksisterende tiltak		Hele leverandør-kjeden	Svært usikkert, og vil avhenge av teknologiske fremskritt, bransjesamarbeid og regulatorisk utvikling.	2030	X	
Aker Qrill Company	Økt trålstørrelse og forbedret fangstaktivitet	Antarctic Sea og Antarctic Endurance	Antarctic Sea oppnådde i 2025 over 30 % høyere fangstrate og om lag 15 % lavere CO ₂ -intensitet enn i 2024. Oppgraderinger på Antarctic Endurance forventes gi en tilsvarende effekt fra 2026.	Pågående siden 2025		X
	Utnyttelse av spillvarme i produksjon	Alle fiskefartøy	Rekordhøy produksjon basert på spillvarme i 2025, med om lag 2 700 tonn ekstra mel produsert hovedsakelig ved bruk av spillvarme. Bidrar til lavere energibruk per kilo produserte krillmel.	2025		X
	Innfasing av nytt logistikkfartøy	Antarctic Enabler	Forventes å redusere nedetid og øke effektiviteten ved at fangstfartøy kan losse når som helst, med en forventet positiv effekt på utslippsintensitet.	Fra februar 2026		X
	Effektivitets-forbedringer	Alle fiskefartøy	Forventes å bidra til ytterligere reduksjon i utslippsintensitet gjennom økt daglig fangst, maksimal utnyttelse av fiskedager, bedre produksjonsutbytte og full kapasitetsutnyttelse.	Pågående		X
Solstad Maritime / Solstad Offshore	Operasjonelle tiltak	Egne offshorefartøy	Solstad Green Operations (SGO) er et daglig operasjonelt tiltakssystem som følges opp gjennom antall tiltak per fartøy per måned.	Pågående siden 2010	X	X
	Eksisterende teknologi	Egne offshorefartøy	Landstrøm installert på offshorefartøy har typisk 1-2 % årlig drivstoff-reduksjon per fartøy. Fartøy oppgradert med batteri-hybrid har typisk 10-12 % årlig utslippsreduksjon per fartøy.	2017 til 2025	X	X
	Ny teknologi	Egne offshorefartøy	Ett fartøy oppgradert med en ny type fremdriftssystem (RIM-drive) i 2025. Evaluerer relevans for andre fartøy basert på testresultater.	Pågående siden 2025	X	X
	Drop-in drivstoff (biodrivstoff)	AHTS <i>Normand Ferking</i>	Én test gjennomført i 2025, med potensial for >90 % reduksjon av klimagassutslipp.	Pågående siden 2025	X	X
	Fremtidige drivstoff og flåtefornyelse	Egne offshorefartøy	Nye fartøy skal være tilrettelagt for å kunne benytte null- eller lavutslipps-teknologi. Bruk av alternative drivstoff, som grønn biometanol/bioetanol og grønn/blå ammoniakk, kan redusere utslipp med opptil 70-80 %.	Nybygg etter 2025.	X	X
Aker BioMarine	Samarbeid med Aker Qrill Company	Innkjøp fra hovedleverandør	Økt kvalitet i utslippsdata fra innkjøp av råvarer, og bedre grunnlag for å identifisere og følge opp utslippsreducerende tiltak i leverandørleddet.	Pågående siden 2024	X	
	Kjøp av grønn elektrisitet	Anlegget i Houston	Redusere selskapets totale karbonavtrykk ved at det blir en 100 % reduksjon av GHG utslipp fra elektrisitetsforbruk i Houston.	2026	X	
	Overgang til LED-belysning	Anlegget i Houston	Oppgradering av belysning ved produksjonsanlegget i Houston har gitt en vesentlig reduksjon i strømforbruk, med forventede besparelser som opprettholdes fremover.	2025	X	

Tabell 6: Utførte og planlagte klimatiltak hos relevante porteføljeselskaper

2.1.5 Energiforbruk

Tabell 7 gir en oversikt over energiforbruk og miks i konsernets egen virksomhet, ved å bruke samme avgrensing som benyttes for rapportering av klimagassutslipp i Scope 1 og 2. Energiforbruk fra øvrige investeringer i verdikjeden er derfor ikke inkludert. Solstad Maritime står for 93 % av energiforbruket i egen virksomhet. Majoriteten kommer fra forbrenning av marin gassolje på fartøy under datterselskapets operasjonelle kontroll. For resten av konsernet består energiforbruket hovedsakelig av elektrisitet, varme, damp og kjøling. Selv om

mesteparten av dette forbruket foregår i Norge, hvor kraftproduksjonen i hovedsak er fornybar, benyttes det en konservativ rapporteringsmetode i tråd med ESRS. Uten opprinnelsesgarantier skal kjøpt eller ervervet elektrisitet rapporteres med gjennomsnittlige europeiske utslippsfaktorer. Elektrisitetsforbruket klassifiseres derfor som fossilt. Energiforbruk rapporteres i tråd med ESRS for første gang i 2025. Sammenligningstall er derfor ikke inkludert.

	2024		2025
1) Brenselforbruk fra kull og kullprodukter (MWh)	n/a		0
2) Brenselforbruk fra råolje og petroleumsprodukter (MWh)	n/a		1 351 127
3) Brenselforbruk fra naturgass (MWh)	n/a		25 368
4) Brenselforbruk fra andre fossile kilder (MWh)	n/a		0
5) Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile kilder (MWh)	n/a		29 751
6) Samlet fossilt energiforbruk (MWh)	n/a		1 406 246
Fossile kilders andel av samlet energiforbruk (%)	n/a		99,8 %
7) Forbruk av kjernefysiske kilder (MWh)	n/a		888
Kjernefysiske kilders andel av samlet energiforbruk (%)	n/a		0,1 %
8) Brenselforbruk for fornybare kilder, herunder biomasse (MWh)	n/a		0
9) Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder (MWh)	n/a		2 728
10) Forbruket av egenprodusert fornybar energi som ikke er brensel (MWh)	n/a		0
11) Samlet forbruk av fomybar energi (MWh)	n/a		2 728
Fornybare kilders andel av samlet energiforbruk (%)	n/a		0,2 %
Samlet energiforbruk (MWh)	n/a		1 408 974

Tabell 7: Energiforbruk og energimiks

Energiintensitet

Energiintensiteten fra datterselskaper i sektorer med høy klimapåvirkning fremgår av tabell 8. Nevneren i tabell 8 benytter nettoinntekter fra Aker Property Group, Aker BioMarine, Mainstream Renewable Power og Solstad Maritime, som angitt i note 11. Disse datterselskapene er vurdert å ha inntekter som primært stammer fra sektorer med høy klimapåvirkning etter NACE Rev. 2, herunder eiendom (Aker Property Group), fiskeri og produksjon (Aker BioMarine), elektrisitetsproduksjon (Mainstream) og sjøtransport/offshore tjenester (Solstad

Maritime). Aize og Cognite er klassifisert i informasjons- og kommunikasjonssektoren og faller utenfor definisjonen av sektorer med høy klimapåvirkning.

	2024	2025
Samlet energiforbruk basert på nettoinntekter fra sektorer med høy klimapåvirkning i konsernet (MWh / MNOK)	n/a	112

Tabell 8: Energiintensitet basert på nettoinntekter

2.1.6 Klimagassutslipp

Aker-konsernet anvender prinsippene for klimagassregnskap i samsvar med ESRS, som bygger på GHG Protokollen. I tråd med GHG Protokollen tar konsernet hensyn til CO₂, CH₄, N₂O, HFC-er, PFC-er, SF₆ og NF₃ ved konvertering av forbruksdata til tonn CO₂-ekvivalenter (tCO₂e). Globalt oppvarmingspotensial, som brukes i beregningen av tCO₂e er basert på FNs klimapanelers fjerde hovedrapport. Der det har vært endringer i metodikken,

kommuniseres dette. Totale klimagassutslipp fra Aker ASA og datterselskaper er inkludert på 100 % basis⁵. Øvrige investeringer i verdikjeden, hvor Aker ASA ikke har kontroll, inngår i Scope 3 Kategori 15 Investeringer. Her er andelen av investeringene totale utslipp i Scope 1, 2 og 3 inkludert basert på eierandel

⁵ Selskaper i konsernet som ikke har ansatte eller med begrenset virksomhet er ikke inkludert i beregningene

	Retrospektivt				Milepæler og målår			
	Basisår	Sammenligning	2025	% N / N-1	2025	2030	2050	Årlig % mål / basisår
Scope 1 klimagassutslipp.								
Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO ₂ eq)	2024	440 465	368 209	-16 %	n/a	n/a	n/a	n/a
% av Scope 1 klimagassutslipp fra regulert handel med utslippskvoter	2024	-	-		n/a	n/a	n/a	n/a
Scope 2 klimagassutslipp.								
Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO ₂ eq)	2024	16 304	7 508	-54 %	n/a	n/a	n/a	n/a
Brutto markedsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO ₂ eq)	2024	26 727	9 525	-64 %	n/a	n/a	n/a	n/a
Vesentlige Scope 3 klimagassutslipp.								
Samlede indirekte brutto Scope 3 klimagassutslipp (tCO ₂ eq)	2024	15 807 456	15 216 015	-4 %	n/a	n/a	n/a	n/a
Kategori 1 Innkjøpte varer og tjenester								
Kategori 2 Investeringsvarer								
Kategori 3 Brensel og energirelaterte aktiviteter								
Kategori 4 Oppstrøms transport og distribusjon								
Kategori 5 Avfall fra drift								
Kategori 6 Forretningsreiser								
Kategori 7 Pendling for ansatte								
Kategori 8 Oppstrøms utleide eiendeler								
Kategori 9 Nedstrøms transport								
Kategori 10 Bearbeiding av solgte produkter								
Kategori 11 Bruk av solgte produkter								
Kategori 12 Behandling av kasserte solgte produkter								
Kategori 13 Nedstrøms utleide eiendeler								
Kategori 14 Franchise								
Kategori 15 Investeringer	2024	15 807 456	15 216 015	-4 %	n/a	n/a	n/a	n/a
Samlede klimagassutslipp.								
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbasert) (tCO ₂ eq)	2024	16 264 225	15 591 731	-4 %	n/a	n/a	n/a	n/a
Samlede klimagassutslipp (markedsbasert) (tCO ₂ eq)	2024	16 274 649	15 593 749	-4 %	n/a	n/a	n/a	n/a

Tabell 9: Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp

Scope 1 klimagassutslipp: Konsernets Scope 1-utslipp beregnes basert på faktiske aktivitetsdata innhentet fra leverandører og driftssystemer i de enkelte datterselskapene. Disse dataene multipliseres med relevante og internasjonalt anerkjente utslippsfaktorer for de aktuelle drivstoff- og energikildene. Direkte utslipp beregnes dermed etter samme prinsipp i hele konsernet, mens utslippsfaktorer og datakilder varierer etter sektor og geografi.

De vesentligste Scope 1-utslippene kommer fra Solstad Maritime og skyldes drivstoffbruk i skipsflåten. Utslippene beregnes ved å multiplisere målt drivstofforbruk med internasjonalt anerkjente konverteringsfaktorer for CO₂. Reduksjonen i direkte utslipp i 2025 skyldes hovedsakelig salget av Feed Ingredient-segmentet i Aker BioMarine i 2024. Tidligere ble utslipp fra fiskefartøyene rapportert som Scope 1. Etter transaksjonen rapporteres disse utslippene under Scope 3 Kategori 15 basert på Aker ASAs eierandel i Aker Qrill Company.

Scope 2 klimagassutslipp: Konsernets Scope 2-utslipp inkluderer indirekte klimagassutslipp fra forbruk av energi, varme og kjøling fra Aker ASA og datterselskaper. De vesentligste utslippene kommer fra Aker BioMarine og Mainstream. For Aker BioMarine oppstår de største utslippene i Scope 2 fra elektrisitetsforbruk på produksjonsanlegget i Houston. Forbruket multipliseres med konverteringsfaktoren som gjelder for lokasjonen, basert på data fra amerikanske Environmental Protection Agency (EPA).

For Mainstream kommer de vesentligste Scope 2-utslippene fra elektrisitetsforbruk ved drift av sol- og vindparker i Chile, samt kontorer. Her brukes i hovedsak konverteringsfaktorer fra Carbon Data Intelligence (CDI) som er multiplisert med forbrukstall for hver lokasjon. Utslipp relatert til hovedkontorene på Fornebu i Norge er beregnet basert på forbruksdata for elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling fra eiendomsforvalter. For omregning til CO₂-ekvivalenter brukes konverteringsfaktorer fra

Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) for elektrisitet og Oslofjord Varme for fjernvarme og fjernkjøling.

Scope 3 klimagassutslipp: Hvert år blir det gjort en gjennomgang av Scope 3-kategoriene, slik de er definert i The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard og The GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (Version 2011).

Kategori 15 Investeringer er vurdert som den eneste vesentlige Scope 3-kategorien for Aker-konsernet. Denne vurderingen baseres på omfanget av klimagassutslipp og øvrige kriterier som innflytelse, risiko, interesser, outsourcing og sektorveiledning. Både totale klimagassutslipp og Scope 3-utslipp domineres av utslippene i Kategori 15, som utgjør 98,5 % av Aker-konsernets totale Scope 3-utslipp.

Utslippene i Scope 3 Kategori 15 kommer primært fra Aker BPs utslipp i Scope 3 Kategori 10 «Bearbeiding av solgte produkter» og Kategori 11 «Bruk av solgte produkter». Kategoriene 10 og 11 representerer tilnærmet alle utslipp i Aker BPs nedstrøms verdikjede, ettersom selskapet er et rent oppstrøms selskap

uten raffinering og salg til sluttbrukere. Utslippene i disse kategoriene varierer med produksjonsnivå og salgsvolum.

Utslipp i Kategori 10 er basert på mengden olje som selges til hvert enkelt land og landspesifikke utslippsfaktorer. Utslipp i Kategori 11 baseres på Statistisk sentralbyrås (SSB) gjennomsnittlige faktorer for raffinerte petroleumsprodukter og forbrenningsutslippsfaktorer for hvert petroleumsprodukt. Rapporteringsparameterne inkluderer kilder til usikkerhet, spesielt innen Scope 3.

For utslipp i Scope 3 Kategori 15 skyldes usikkerheten avhengigheten av sektorgjennomsnittlige utslippsfaktorer i stedet for data direkte fra leverandører. Utslippsfaktorene, som er basert på industristandarder og etablerte organer som DEFRA og SSB, gir generell nøyaktighet, men mangler detaljert, leverandørspesifikk validering. Denne usikkerheten er særlig relevant for aktiviteter som forbrenning av solgt olje.

Biogene utslipp: Biogene utslipp fra forbrenning eller biologisk nedbrytning av biomasse, som ikke er inkludert i Tabell 9, utgjorde 891 tCO₂e av Scope 1 og 280 tCO₂e av Scope 3 Kategori 3 i 2025.

Klimagassintensitet

Klimagassintensitet per nettoinntekt er beregnet som totalt klimagassutslipp delt på regnskapsposten driftsinntekter i resultatregnskapet, og klimagassintensitet for henholdsvis Scope 1 og 2, og Scope 1, 2 og 3 er presentert her.

Klimagassintensitet basert på nettoinntekter		
tCO ₂ e/MNOKr	2025	2024
Samlede klimagassutslipp scope 1, 2 og 3 (lokasjonsbaserte) per nettoinntekt	849	1 262
Samlede klimagassutslipp scope 1, 2 og 3 (markedsbaserte) per nettoinntekt	849	1 263
Samlede klimagassutslipp scope 1 og 2 (lokasjonsbaserte) per nettoinntekt	20	35
Samlede klimagassutslipp scope 1 og 2 (markedsbaserte) per nettoinntekt	21	36

Tabell 10: Klimagassintensitet basert på nettoinntekter

2.2. Forurensning

Dette kapittelet beskriver konsernets vesentlige IROer relatert til forurensning. Temaet er vurdert som et vesentlig i Aker ASAs nedstrøms verdikjede, hovedsakelig på grunn av investeringer i olje- og gassrelatert virksomhet gjennom Aker BP og Aker Solutions. Siden forurensning ikke er vurdert som vesentlig for konsernets egen virksomhet, er kapittelet mindre omfattende enn de øvrige temakapitlene.

2.2.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker-konsernet har identifisert følgende vesentlige forhold relatert til forurensning:

Forurensning av vann gjennom olje- og gassproduksjon og industrielle aktiviteter i verdikjeden

Faktisk negativ påvirkning

Aker ASA har en vesentlig indirekte påvirkning knyttet til forurensning i nedstrøms verdikjede, hovedsakelig gjennom Aker BPs olje- og gassproduksjon og Aker Solutions' industrielle aktiviteter. Begge selskapene utgjør en betydelig andel av Aker ASAs verdijusterte egenkapital. Selv om Aker ASA ikke direkte kontrollerer håndteringen av forurensning i disse selskapene, kan det utøves innflytelse gjennom styrerepresentasjon, aktivt eierskap og kapitalallokering.

Utslipp fra produsert vann i olje- og gassindustrien kan påvirke marint liv og lokalsamfunn, særlig dersom utslippene overstiger regulatoriske grenseverdier. Både olje- og gassproduksjon og industrielle aktiviteter innebærer risiko for kjemikalieutslipp og lekkasjer, som kan skade sårbare økosystemer dersom de ikke håndteres på en forsvarlig måte. Olje- og gassvirksomhet er også iboende eksponert for risikoen for større ulykker, som kan føre til betydelige forurensningshendelser med alvorlige konsekvenser for marine økosystemer. Forurensning til vann er vurdert som vesentlig i Aker BPs og Aker Solutions egen virksomhet, og begge selskapene rapporterer etter CSRD til sine egne styre hvor Aker ASA er representert. For mer informasjon, se selskapenes respektive årsrapporter.

2.2.2 Styring av vesentlige forhold

Policyene omtalt i punkt 2.1.3 er også relevante for oppfølging på forurensning. Aker ASA forventer at porteføljeselskaper identifiserer forurensningsrelaterte IROer. Dersom vesentlige forhold identifiseres, forventes det at porteføljeselskapet implementerer relevante policyer, tiltak og målsettinger. Det forventes også at porteføljeselskapene arbeider aktivt for å effektivisere og redusere utslipp og energibehov, blant annet gjennom bruk av ny teknologi. Dette kan innebære løsninger som øker energieffektiviteten og bidrar til å redusere forurensning, særlig innen olje- og gassvirksomhet. Disse forventningene er kommunisert i Aker ASAs bærekraftspolicy.

Aker ASAs retningslinjer for styring av porteføljeselskapene, inkludert investeringspolicyen og risikostyringspolicyen, er også relevante for forurensning. Se nærmere beskrivelse av disse policyene i kapittel 2.1 om klimaendringer.

Både Aker BP og Aker Solutions har etablert retningslinjer og prosedyrer for å identifisere, håndtere og redusere sine vesentlige påvirkninger knyttet til forurensning av vann. Begge selskapene forplikter seg til å integrere miljøhensyn i kjernevirksomheten, og samarbeider med partnere og leverandører for å oppnå dette.

2.2.3 Oppfølging, tiltak og målsettinger

Selv om Aker ASA ikke har etablert forurensningsrelaterte mål eller nøkkeltiltak i tråd minstekravene til opplysninger i ESRS 2, er forurensning et viktig område i selskapets utøvelse av aktivt eierskap i Aker BP og Aker Solutions. Se punkt 2.1.4 for nærmere omtale av tiltak og ressurser for oppfølging av klimarelaterte forhold, som også er relevant for forurensning.

Aker BP har som ambisjon å være en olje- og gassaktør med bransjeledende lav utslippsintensitet fra produksjon, og forplikter seg til å operere innenfor rammene av gjeldende miljølovgivning. Aker BP har en strukturert tilnærming til håndtering av forurensning, basert på prinsippene om forebygging, reduksjon, utbedring og restaurering. Miljørisiko vurderes før nye prosjekter, og tiltak gjennomgås og oppdateres jevnlig. Innsatsen er rettet mot å redusere utslipp, forbedre energieffektivitet og minimere farlig avfall. Det er også etablert forebyggende tiltak for å forhindre utslipp, med klare prosedyrer dersom hendelser skulle oppstå.

Aker BP har ikke satt kortsiktige eller langsiktige reduksjonsmål for forurensning av vann, ettersom totale utslipp avhenger av aktivitetsnivået innen drift og boring. Årlige indikatorer for reinjeksjon av produsert vann, samt olje og andre forurensninger i utslippsvann overvåkes og følges opp månedlig for å evaluere forpliktelser og tiltak. Disse nøkkelindikatorer er installasjonsspesifikke, og tilhørende mål fastsettes årlig i samsvar med Aker BPs utslippstillatelser.

Aker Solutions har som ambisjon å forebygge forurensning og sikre kontroll ved uforutsette hendelser, i tråd med gjeldende miljølovgivning. Aker Solutions har en strukturert tilnærming basert på prinsippene om forebygging, reduksjon og beredskap, som omfatter bruk av Best Available Technologies, substitusjon av farlige kjemikalier og optimalisering av materialvalg. Alle lokasjoner oppdaterer årlig miljøaspekter og risikovurderinger, og utslipp håndteres innenfor myndighetstillatelser med periodisk overvåking.

2.3 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Dette kapittelet beskriver konsernets vesentlige IROer relatert til ressursbruk og sirkulærøkonomi. Temaet er vurdert som vesentlig i Aker ASAs nedstrøms verdikjede, hovedsakelig på grunn av investeringer i olje- og gassrelatert virksomhet gjennom Aker BP og Aker Solutions. Siden ressursbruk og sirkulærøkonomi ikke er vurdert som vesentlig for konsernets egen virksomhet, er kapittelet mindre omfattende enn de øvrige temakapitlene.

2.3.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker-konsernet har identifisert følgende vesentlige forhold relatert til ressursbruk og sirkulærøkonomi:

Ressursbruk og sirkulærøkonomi i verdikjeden

Faktisk negativ påvirkning

Aker ASA har en vesentlig indirekte påvirkning knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi i nedstrøms verdikjede, hovedsakelig gjennom Aker BPs olje- og gassproduksjon og Aker Solutions' industrielle aktiviteter. Begge selskapene utgjør en betydelig andel av Aker ASAs verdijusterte egenkapital. Selv om Aker ASA ikke direkte kontrollerer håndteringen av ressursbruk og avfall i disse selskapene, kan Aker ASA utøve innflytelse gjennom styrerepresentasjon, aktivt eierskap og kapitalallokering.

For Aker BP er ressursbruk og sirkulærøkonomi særlig viktig på grunn av materialbehovet ved etablering av nye brønner og infrastruktur, samt ressursbehovene ved nedstenging og fjerning av plattformer. Både olje- og gassvirksomhet og industrielle aktiviteter genererer betydelige mengder avfall, inkludert farlig avfall, som må håndteres i tråd med gjeldende miljø- og sikkerhetskrav. Begge selskapene har også et betydelig ressursbehov i oppstrøms verdikjede, som stål og sement til utvikling av infrastruktur. Utstyr og installasjoner krever råvarer av høy kvalitet for å oppfylle kravene til strukturell integritet. Ressursbruk og avfall er vurdert som vesentlig i Aker BPs og Aker Solutions egen virksomhet, og begge rapporterer etter CSRD til sine egne styre, hvor Aker ASA er representert. For mer informasjon, se selskapenes respektive årsrapporter.

2.3.2 Styring av vesentlige forhold

Aker ASA forventer at porteføljeselskaper identifiserer IROer knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi, og bistår porteføljen ved behov. Dersom vesentlige forhold identifiseres, forventes det at relevante policyer, tiltak og målsettinger implementeres. Disse forventningene er kommunisert i Aker ASAs bærekraftspolicy sammen med en langsiktig ambisjon om null avfall. Aker ASA oppfordrer porteføljen til å søke skalerbare løsninger som adresserer avfallsutfordringer og bidrar til nullavfallsambisjoner. Aker ASAs investeringspolicy og risikopolicy er også relevante for dette temaet. Se beskrivelse av disse policyene i kapittel 2.1.

Aker BPs policy for sirkulærøkonomi uttrykker selskapets ambisjon om å optimalisere materialbruk og redusere avfall i egen virksomhet og oppstrøms verdikjede, der det er relevant. SVP People and Safety, som er i konsernledelsen til Aker BP, har ansvaret for implementering. Policyen, som er tilgjengelig på Aker BPs nettsider, forplikter selskapet til å følge hierarkiet for sirkulærøkonomi. Gjennom dette hierarkiet skal avfall reduseres ved kilden gjennom operasjonell effektivitet og bærekraftig design, gjenbruk og reparasjon av eksisterende utstyr og materialer, samt resirkulering og energiutnyttelse. Aker BP forplikter seg til å følge hierarkiet gjennom hele prosjektets livssyklus, fra feltutvikling til boring og produksjon, til avvikling.

Aker Solutions har fire styringsdokument som regulerer vesentlige påvirkninger knyttet til ressursbruk: bærekraftspolicy, som eies av EVP Strategy and Technology; HSSE-policy, som eies av EVP New Build; avfallshåndteringsprosedyre, som eies av Head of Environment; og arbeidsinstruks for håndtering, avstemming og avhending av overskuddsmaterialer og restmaterialer, som eies av Supply Chain Excellence. Samlet dekker policyene områder som ressursstrømmer, avfallsreduksjon og sirkulærøkonomi.

2.3.3 Oppfølging, tiltak og målsettinger

Selv om Aker ASA ikke har etablert mål eller nøkkeltiltak i tråd med minstekravene til opplysninger i ESRS 2, er ressursbruk og sirkulærøkonomi viktige områder i selskapets utøvelse av aktivt eierskap i Aker BP og Aker Solutions. Se nærmere omtale i punkt 2.1.5 om oppfølging av klimarelaterte forhold, som også er relevant for dette temaet.

Nøkkeltiltak hos Aker BP relaterer seg til reduksjon av boreavfall, gjenbruk av borevæske, resirkulering av materialer fra avvikling, og dialog med leverandørkjeden. Aker BP følger opp effekten av policy og tiltak ved å følge opp vesentlige ressursstrømmer inn og ut av virksomheten. Måloppnåelse i avviklingsprosjekter måles for eksempel med kvantitative indikatorer, som andelen materialer fra avviklede installasjoner som blir resirkulert. Det er foreløpig ikke fastsatt konkrete mål, da Aker BP fortsatt vurderer hvilke alternativer som er best egnet for virksomheten.

Nøkkeltiltak i Aker Solutions omfatter bruk av robotteknologi ved teknologiseret i Verdal for å redusere materialsvinn, pilotering av 3D-printing for å gjenvinne avfallsmaterialer, ny droneteknologi for vedlikehold, samt økt gjenbruk av materialer mellom prosjekter – med rundt 10 700 tonn gjenbrukt i 2025. Tiltakene støtter integrering av sirkulær design og ressurseffektivitet i verdikjeden og i de tidlige fasene av prosjekter. Prosjektledere vil evaluere effektivitet og gjennomførbarhet av tiltakene over de neste to årene.

2.4 EU Taksonomi

Forordningen (EU) 2020/852 (EU taksonomien) er et klassifiseringssystem som fastsetter kriteriene en økonomisk aktivitet må oppfylle for å kunne klassifiseres som miljømessig bærekraftig. En eiendel vurderes som *taksonomiomfattet* dersom aktiviteten eiendelen representerer er inkludert i delegert kommisjonsforordning (EU) 2021/2139. For å klassifiseres som miljømessig bærekraftig (*taksonomiforenlig*), må aktiviteten denne eiendelen representerer:

- Bidra vesentlig til ett eller flere av EUs seks miljømål
- Ikke gjøre vesentlig skade på ett eller flere av de andre fem miljømålene («DNSH»)
- Overholde sosiale minimumskrav
- Oppfylle tekniske vurderingskriteriene («TSC»)

Som følge av endringer i forordning (EU) 2021/2178, er rapporteringen for 2025 forenklet⁶. Dette innebærer blant annet innføring av forenklede maler med færre datapunkter og en akkumulert vesentlighetsterskel på 10 % av omsetning, investeringsutgifter («CapEx») eller driftsutgifter («OpEx»). Sistnevnte innebærer at taksonomiomfattede aktiviteter som samlet utgjør mindre enn 10 % av omsetning, CapEx eller OpEx, kan aggregeres og presenteres sammen med ikke-taksonomiomfattede aktiviteter. De oppdaterte malene og vesentlighetstersklene er lagt til grunn i utvelgelsen og presentasjonen av taksonomiomfattede aktiviteter i Aker-konsernets taksonomirapportering for 2025.

Regnskapsåret 2025				Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter											
KPI	Sum	Andel aktiviteter som er omfattet av taksonomien	Andel taksonomiforenlige aktiviteter	Andel taksonomiforenlige aktiviteter	Begrensning av klimaendringer	Tilpasning til klimaendringer	Vann	Sirkulærøkonomi	Forurensning	Biologisk mangfold	Andel muliggjørende aktiviteter	Andel omstillingsaktiviteter	Ikke-vurderte aktiviteter som anses som ikke-vesentlige	Taksonomiforenlige aktiviteter i 2024	Andel taksonomiforenlige aktiviteter i 2024
	MNOK	%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MNOK	%
Omsetning	18 363	12,78	1 735	9,45	9,45	0	0	0	0	0	0	0	3,73	2 486	19,3
CapEx	3 236	36,90	1 090	33,68	33,68	0	0	0	0	0	0	0	2,07	1 316	10,44
OpEx	1 185	32,44	363	30,63	30,63	0	0	0	0	0	0	0	1,13	274	20,11

2.4.1 Taksonomiomfattede økonomiske aktiviteter

En konsernomfattende prosess benyttes for å fastslå taksonomiomfattede aktiviteter i Aker-konsernet. Prosessen baseres på fjorårets rapportering. Informasjonen gjennomgås og oppdateres av representanter fra hvert datterselskap⁷. I 2025 er det identifisert to økonomiske aktiviteter som danner grunnlaget for konsernets taksonomirapportering:

Taksonomiomfattede aktiviteter	Datterselskap
4.1 Elektrisitetsproduksjon ved bruk av solcelleteknologi	Mainstream
4.3 Elektrisitetsproduksjon ved bruk av vindkraft	Mainstream og Solstad Maritime

Se punkt 2.4.3 for identifiserte taksonomiomfattede aktiviteter vurdert som ikke-vesentlige etter 10 %-terskelen.

2.4.2 Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter

Taksonomiomfattede aktiviteter er videre vurdert opp mot kriteriene for taksonomiforenlighet. Tekniske vurderingskriterier er vurdert per aktivitet, mens sosiale minimumskrav er vurdert på selskaps- og konsernnivå.

Vesentlig bidrag til miljømål

Mainstream (aktivitet 4.1 og 4.3) og Solstad Maritime (aktivitet 4.3):

Sol- og vindparker oppfyller automatisk kriteriene for vesentlig bidrag til begrensning av klimaendringer gjennom produksjon av elektrisitet ved bruk av solcelleteknologi og vindkraft. De er ikke vurdert mot kriteriene for vesentlig bidrag til klimatilpasning, da hovedmålet med aktivitetene er å bidra til begrensning av klimaendringer.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

Mainstream - Aktivitet 4.1 og 4.3: Prosjekter for utvikling av sol- og vindparker må gjennomføre konsekvensutredninger («EIA») forut for en eventuell utbygging som blant annet omfatter hensynet til vann og marine ressurser, ressursbruk og sirkulær økonomi, forurensning, og biologisk mangfold og økosystemer. I utredningene vurderes miljørisikoer knyttet til vannstress og vannkvalitet, forebygging av forurensning og etterlevelse av forurensningskrav, samt gjenbruk og resirkulering av materialer gjennom interne avfallshåndteringsprosesser. Miljøkrav stilt av myndigheter må være oppfylt før en utbygging kan igangsettes. Aktivitetene vurderes ikke å ha vesentlige negative miljømessige konsekvenser knyttet til DNSH-kriteriet.

Solstad Maritime- Aktivitet 4.3: Ved utbygging av offshore vindkraftanlegg foreligger det krav om konsekvensvurderinger i forkant av anleggsarbeidet. Ettersom Solstad Maritime kun leverer en begrenset

⁶ EU-kommisjonen vedtok 4. juli 2025 en endret delegert kommisjonsforordning som del av EUs forenklingsspakke for bærekraftsrapportering (Omnibus 1), med mål om å forenkle rapporteringen. Endringen trådte i kraft 1. januar 2026.

⁷ Følgende datterselskaper er inkludert i Aker-konsernets taksonomirapportering for 2025: Aize, Aker BioMarine, Aker Property Group, Cognite, Mainstream, Solstad Maritime.

del av det totale prosjektomfanget, og ikke har tilgang til fullstendig forhåndsdokumentasjon, kan selskapet per i dag ikke dokumentere at disse vurderingene er gjennomført. Aktivitetene rapporteres derfor som «taksoniomfattede» (ikke «taksonimiforenlige»).

Sosiale minimumskrav

Aker ASA og datterselskaper gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for menneskerettigheter og arbeidsforhold, i samsvar med taksonomiens sosiale minimumskrav. Prosjekter i Mainstream utenfor EU gjennomføres etter Equator-prinsippene, IFCs ytelsesstandarter og Verdensbankens retningslinjer for miljø, helse og sikkerhet, som til sammen tilsvarer EUs krav til konsekvensutredninger (EISA).

Datterselskaper med utsatte yrkesgrupper har egne HMS-systemer og policyer for styring av helse og sikkerhets-relaterte påvirkninger, og inneholder prosedyrer for å forhindre uønskede hendelser på arbeidsplassen. Aktsomhetsvurderinger knyttet til korrupsjon, skatt og rettferdig konkurranse er integrert i systemer for etterlevelse, og Aker ASA og datterselskaperens Code of Conduct. I 2025 har det ikke vært avdekket lovbrudd eller brudd på sosiale minimumskrav, mangelfull oppfølging eller manglende samarbeid med nasjonale kontaktpunkt, eller erstatningsansvar for brudd med disse temaene.

2.4.3 Ikke-vesentlige aktiviteter

Aker-konsernet har også identifisert taksoniomfattende omsetning, CapEx og OpEx innenfor følgende aktiviteter som faller utenfor vesentlighetsterskelen på 10 %:

Taksoniomfattede aktiviteter	Datterselskap
5.5 Innsamling og transport av kildesortert ikke-farlig avfall	Solstad Maritime
4.1 Levering av IT/OT-datadrevne løsninger	Cognite
4.1 Elektrisitetsproduksjon ved bruk av solcelleteknologi (KPI for omsetning)	Mainstream
7.7 Anskaffelse og eierskap av bygg	Aker Property Group
8.2 Dataprogrammering, konsulentvirksomhet og tilknyttede aktiviteter	Cognite
7.1 Oppføring av nybygg	Aker Property Group

2.4.4 Grunnlag for utarbeidelse

Rapporteringsprinsipper

Den finansielle informasjonen er basert på IFRS og Aker-konsernets konsoliderte årsregnskap for 2025. Se note 5 i konsernets årsregnskap for en spesifisering av regnskapsprinsippene, inkludert prinsipper for konsolidering.

Taksonomi finansiell vurdering

Nøkkeltallene (KPI-er) som presenteres inkluderer omsetning og CapEx og OpEx. KPI-ene er beregnet etter Vedlegg 1 til Artikkel 8 i den delegerte rettsakten. Dobbelttelling er unngått ved at aktivitetene som inngår er uavhengige prosjekter utført av separate datterselskaper i konsernet. KPI-er fra datterselskaper er konsolidert og interne transaksjoner er eliminert.

Omsetning

Omsetning er basert på eksterne driftsinntekter rapportert for relevante aktiviteter fra datterselskapene, i samsvar med konsolidert årsregnskap, som spesifisert i note 10 og 11 i årsregnskapet. Summen av taksoniomfattede aktiviteter og aktiviteter som ikke er omfattet tilsvarer eksterne driftsinntekter i konsolidert resultatregnskap.

Endringen i driftsinntekter fra taksonimiforenlige aktiviteter for 2025 sammenlignet med 2024 knytter seg hovedsakelig til aktivitetene 5.5 i Solstad Maritime og 4.1 i Mainstream som faller innenfor den kumulative ikke-vesentlige andelen. Disse aggregeres derfor med øvrige ikke-vesentlige aktiviteter. Nedgangen i taksoniomfattede aktiviteter i 2025 sammenlignet med 2024 skyldes i hovedsak aktivitetene 5.5 og 4.1 i henholdsvis Solstad Maritime og Mainstream, i tillegg til aktivitetene 7.7 i Aker Property Group og 8.2 i Cognite som også faller innenfor den kumulative ikke-vesentlige andelen.

CapEx

CapEx inkluderer årets tilganger knyttet til taksonimiforenlige og taksoniomfattede eiendeler i konsernet. Følgende IFRS-standarder er relevante:

- IAS 16 – Eiendom, anlegg og utstyr
- IAS 38 – Immaterielle eiendeler
- IFRS 16 – Leieavtaler

Note 16, 17 og 20 i årsregnskap spesifiserer aktiverte utgifter og tilganger til varige og immaterielle eiendeler, og leieavtaler (bruksretteiendeler). Notene viser også tilganger til varige og immaterielle eiendeler som følge av virksomhets-sammenslutninger, som er inkludert i KPI-en. Den vesentlige reduksjonen i total CapEx i 2025 sammenlignet med 2024 skyldes i hovedsak fjorårets oppkjøp av Solstad Maritime. CapEx knyttet til oppkjøp allokteres til enten taksonimiforenlige aktiviteter, taksoniomfattede men ikke forenlige aktiviteter eller aktiviteter som ikke er omfattet, ut fra hvilke aktiviteter (oppdrag) som er gjeldende på oppkjøpstidspunktet.

Nedgangen i CapEx for øvrige taksonimiforenlige aktiviteter i 2025 sammenlignet med 2024 skyldes i hovedsak aktivitet 5.5 i Solstad Maritime som faller innenfor den kumulative ikke-vesentlige andelen. Aktiviteten aggregeres derfor med øvrige ikke-vesentlige aktiviteter. Reduksjonen motvirkes av økt elektrisitetsproduksjon ved bruk av solcelleteknologi (4.1) i Huemul-porteføljen til Mainstream. Endring i taksoniomfattede aktiviteter i 2025 sammenlignet med 2024 skyldes i hovedsak aktivitetene 5.5, 7.7 og 8.2 i henholdsvis Solstad Maritime, Aker Property og Cognite. Disse aktivitetene faller innenfor den kumulative ikke-vesentlige andelen. Aktivitet 4.3 i Solstad Maritime har mindre omfang sammenlignet med 2024,

samtidig som Philly Shipyard ikke har omfattet aktivitet i år. Dette bidrar også til reduksjon i 2025.

OpEx

Total OpEx i OpEx KPI-en samsvarer ikke nødvendigvis med totale driftskostnader fra årsregnskapet. KPI-en inkluderer alle direkte ikke-aktiverte kostnader som er knyttet til forskning og utvikling, bygningsrenoveringstiltak, kortsiktige leieavtaler, vedlikehold og reparasjon, og alle andre direkte utgifter knyttet til daglig vedlikehold av varige eiendeler som relaterer seg til

eiendeler eller prosesser for taksonomiforenlige aktiviteter. Dette inkluderer opplæring og øvrige menneskelige tilpasningsbehov, og direkte ikke-aktiverte forsknings- og utviklingskostnader. Taksonomiforenlige aktiviteter har økt i 2025 sammenlignet med 2024. Det skyldes i hovedsak aktivitetene 4.1 og 4.3 i Mainstream. Nedgang i taksonomi-omfattede aktiviteter i 2025 sammenlignet med 2024 skyldes i hovedsak bortfall av aktiviteter i Aker Horizons i 2025, delvis motvirket av økte taksonomiforenlige aktiviteter i 4.1 og 4.3 i Mainstream.

2.4.6 Omsetning

Regnskapsåret 2025	Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter												
	Koder	Taksonomifattett omsetning	Taksonomiforenlig omsetning	Taksonomiforenlig omsetning	Begrensning av klimaendringer	Tilpasning til klimaendringer	Vann	Sirkulærøkonomi	Forurensing	Biologisk mangfold	Muliggjørende aktivitet	Omstillingsaktivitet	Taksonomiforenlig andel som er omfattet av taksonomien
Økonomiske aktiviteter		%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	M / NA	O / NA	%
Elektrisitetsproduksjon ved bruk av vindkraft	CCM 4.3	12,78	1 735	9,45	9,45	0	0	0	0	0	NA	NA	73,93
Sum forenlighet per mål					9,45	0	0	0	0	0			
Samlet KPI (Omsetning)		12,78	1 735	9,45	9,45	0	0	0	0	0	0	0	73,93

2.4.7 CapEx

Regnskapsåret 2025					Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter								
	Koder	Taksonomifattett CapEx	Taksonomiforenlig CapEx	Taksonomiforenlig CapEx	Begrensing av Klimaendringer	Tilpasning til Klimaendringer	Vann	Sirkulærøkonomi	Forurensing	Biologisk mangfold	Muliggjørende aktivitet	Omstillingsaktivitet	Taksonomiforenlig andel som er omfattet av taksonomien
Økonomiske aktiviteter		%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	M / NA	O / NA	%
Elektrisitetsproduksjon ved bruk av vindkraft	CCM 4.3	14,42	365	11,31	11,31	0	0	0	0	0	NA	NA	77,83
Elektrisitetsproduksjon ved bruk av solcelleteknologi	CCM 4.1	22,22	724	22,37	22,37	0	0	0	0	0	NA	NA	100
Sum forenlighet per mål					33,68	0	0	0	0	0			
Samlet KPI (CapEx)		36,64	1 090	33,68	33,68	0	0	0	0	0	0	0	91,28

2.4.8 OpEx

Regnskapsåret 2025					Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter								
	Koder	Taksonomifattett OpEx	Taksonomiforenlig OpEx	Taksonomiforenlig OpEx	Begrensing av klimaendringer	Tilpasning til klimaendringer	Vann	Sirkulærøkonomi	Forurensing	Biologisk mangfold	Muliggjørende aktivitet	Omstillingsaktivitet	Taksonomiforenlig andel som er omfattet av taksonomien
Økonomiske aktiviteter		%	MNOK	%	%	%	%	%	%	%	M / NA	O / NA	%
Elektrisitetsproduksjon ved bruk av vindkraft	CCM 4.3	28,81	225	19,00	19,00	0	0	0	0	0	NA	NA	91,29
Elektrisitetsproduksjon ved bruk av solcelleteknologi	CCM 4.1	11,63	137	11,63	11,63	0	0	0	0	0	NA	NA	100
Sum forenlighet per mål					30,63	0	0	0	0	0			
Samlet KPI (OpEx)		32,44	363	30,63	30,63	0	0	0	0	0	0	0	94,41

3. Sosiale forhold

3.1 Egen arbeidsstyrke

Dette kapitlet beskriver konsernets vesentlige IROer relatert til egen arbeidsstyrke, som omfatter både ansatte og innleide i Aker ASA og datterselskaper. Siden temaet er vurdert som vesentlig for konsernets egen virksomhet, gjelder kapitlet utelukkende Aker-konsernet. Kapitlet redegjør for relevante policyer for styring av vesentlige forhold og hvordan dialogen med ansatte er organisert, samt tiltak og målsettinger hos relevante datterselskaper. Det avsluttes med rapportering på nøkkelindikatorer knyttet til konsernets egen arbeidsstyrke.

3.1.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker-konsernet har identifisert følgende vesentlige forhold relatert til egen arbeidsstyrke:

Arbeidsrelaterte skader i egen arbeidsstyrke

Potensiell negativ påvirkning

Konsernets egne aktiviteter kan ha negative påvirkninger på helse og sikkerhet, særlig for egne ansatte og innleide ombord på offshorefartøy og i produksjonsanlegg. Disse yrkesgruppene har økt risiko for alvorlige arbeidsulykker gjennom arbeidsoppgaver som kan innebære arbeid i høyden, bruk av tunge maskiner og håndtering av farlige materialer. Forholdene knyttes til Solstad Maritime og Aker BioMarine, hvor kontinuitet og sikkerhet er avgjørende for daglig drift. Videre er det potensielle påvirkninger knyttet til Aker Property Group's drift av kommersiell eiendom, som relaterer seg til mulige fall og belastningsskader. Selv om skadene sjeldent er livstruende, kan de ha innvirkning på medarbeiderens trivsel og arbeidsevne. Over tid kan slike skader føre til lengre fravær, og dersom de gjentar seg eller ikke håndteres tilstrekkelig, kan de utvikle seg til langvarige begrensinger for den berørte.

Kartleggingen av hvilke arbeidstakere som er mer utsatte for helse og sikkerhetsrelaterte påvirkninger baseres på en kombinasjon av historisk innsikt og dialog med datterselskaper. Enkelte datterselskaper, som Mainstream, Aize og Cognite, har ansatte som hovedsakelig består av kontoransatte og er dermed eksponert for et lavere nivå av helse- og sikkerhetsrisiko. Her anses de lovpålagte HMS-kravene og interne retningslinjene som tilstrekkelige for å ivareta helse og sikkerhet for egne ansatte og innleide. Innsatsen til disse selskapene er primært rettet mot psykososialt arbeidsmiljø, trivsel og mental helse.

Likebehandling, mangfold og inkludering

Potensiell negativ påvirkning

Påvirkninger knyttet til likebehandling, mangfold og inkludering kan oppstå i konsernets virksomhet og berøre egne ansatte, spesielt i datterselskaper innen maritim industri og teknologi, der arbeidsstyrken historisk har vært mindre mangfoldig.

Manglende inkludering kan på kort sikt redusere arbeidstilfredshet og over tid føre til høy utskiftning, særlig blant underrepresenterte grupper som søker et mer inkluderende arbeidsmiljø. Ansatte som er særlig utsatte for potensielle påvirkninger identifiseres gjennom kartlegging av grupper som kan være mer sårbare for diskriminering eller manglende inkludering. Datterselskaper har et ansvar for å forebygge og håndtere potensielle ulikheter som oppstår fra deres forretningsmodeller. Dette håndteres via retningslinjer for likebehandling, strukturerte rekrutteringsprosesser og rammeverk for rettferdig karriereutvikling og forfremmelser. Se punkt 3.1.4 for ytterligere informasjon

3.1.2 Styring av vesentlige forhold

Aker ASAs policyer på menneskerettigheter og arbeidsforhold er forankret i flere styrende dokumenter. Policyene gjelder ansatte, innleid arbeidskraft og andre som handler på vegne av selskapet. Disse policyene er implementert i Aker-konsernet ved at datterselskapene enten benytter Aker ASAs policyer eller har utarbeidet egne policyer som følger de samme prinsippene. Medlemmer av ledergruppen har det overordnede ansvaret for policyene hos datterselskapene, mens relevante fagansvarlige har ansvar for implementeringen. De mest aktuelle policyene relatert til egen arbeidsstyrke er:

Aker ASAs Code of Conduct: Policyen har en egen del som beskriver Aker ASAs forpliktelser til grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsrettigheter, samt selskapets forpliktelser til lik behandling av alle ansatte og innleid arbeidskraft. For mer informasjon om Aker ASAs Code of Conduct, se punkt 4.1.2 i kapittel 4 av rapporten.

Bærekraftspolicy: Policyen beskriver Aker ASAs overordnede prinsipper, forpliktelser og forventninger knyttet til klima og miljø, sosiale forhold og styring i Aker ASAs egen virksomhet, investeringsbeslutninger og rollen som eier og investor. For mer informasjon om Aker ASAs bærekraftspolicy, se punkt 2.1.3.

Global rammeavtale: Beskriver konsernets forpliktelser til å overholde sosiale minimumskrav, slik de er definert i FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ILOs erklæring om fundamentale prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Avtalen er signert av Aker ASAs konsernsjef, generalsekretæren i IndustriALL Global Union og fagforeningene Fellesforbundet, NITO og Tekna, og omfatter større porteføljeselskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse og dekker således også alle ansatte i konsernet.

Ledelsen i hvert selskap har ansvar for implementering av avtalen og opplæring for ansattrepresentanter og lokale ledere.

Retningslinjer for likebehandling, mangfold og inkludering:

Beskriver retningslinjer for likebehandling, mangfold og inkludering i sammensetningen av styret, ledelsen og kontrollorganer. Formålet er å støtte opp under en sterk bedriftskultur drevet av mangfold i tilnærming og handling, som fører til bedre beslutninger og skaper langsiktig verdi for konsernet, aksjonærer, og andre interessenter. Retningslinjene er signert av Aker ASAs konsernsjef.

En oversikt over Aker ASAs og konsernets forpliktelser relatert til menneskerettigheter og arbeidsforhold, inkludert prosesser og mekanismer som påser at forpliktelsene overholdes for både egen arbeidsstyrke og arbeidstakere i verdikjeden, er beskrevet nærmere i punkt 3.2.2. Rutiner for dialog med egne ansatte og innleide er beskrevet i punkt 3.1.3.

Konsernet skal arbeide systematisk med helse og sikkerhet. Dette følges av Aker ASAs og datterselskapers Code of Conduct og bærekraftspolicy. Den globale rammeavtalen krever at datterselskapene involverer og samarbeider med ansatte, deres representanter og fagforeninger for kontinuerlig forbedring av helse og sikkerhet, samt sikrer etterlevelse av ILOs retningslinjer for arbeidsmiljø- og sikkerhetsstyringssystemer. Videre fremgår det at alle ansatte skal gis opplæring i helse og sikkerhet og forebygging av arbeidsrelaterte risikoer.

Datterselskaper med særlig utsatte yrkesgrupper har dedikerte ledelsessystemer og policyer for helse og sikkerhet som dekker ansatte og innleide. Disse systemene brukes som rammeverk for styring av helse og sikkerhetsrelaterte påvirkninger, og inneholder prosedyrer for å forhindre uønskede hendelser på arbeidsplassen. Formålet er å vurdere, legge til rette for, planlegge og gjennomføre forebyggende tiltak for å unngå alle typer arbeidsrelaterte skader. Implementering av policyene ivaretas av Chief Operating Officer i Solstad Maritime for sjøfolk, og CEO i Aker Property Group. I Aker BioMarine er ansvaret for implementering delt mellom EVP People & Communication i Oslo og HSE Manager i Houston.

Aker ASA arbeider for fremme likebehandling, mangfold og inkludering på tvers av konsernet. Ambisjonen er å ivareta en sterk bedriftskultur basert på mangfold i tilnærming og handling. Dette støttes av Aker ASAs og relevante datterselskapers Code of Conduct og bærekraftspolicy, den globale rammeavtalen og selskapets retningslinjer for likebehandling, mangfold og inkludering. Styringsdokumentene legger vekt på inkludering av kvinnelige ansatte, representasjon av kvinner i styre og komiteer, tilrettelegging for fysisk funksjonshemmede på arbeidsplassen, samt andre tiltak for å fremme mangfold. I den globale rammeavtalen stilles det

forventninger til at konsernet arbeider for å fjerne lønnsforskjeller mellom kjønn.

Det følger videre av Aker ASA og datterselskapers Code of Conduct at trakassering eller nedverdiggende behandling ikke tolereres i noen form, hverken fra eller mot egne ansatte eller innleide i konsernet. Dersom trakassering eller diskriminering oppstår, har Aker ASA og datterselskapene etablerte varslingsrutiner og avbøtende tiltak, inkludert disiplinære sanksjoner ved behov.

3.1.3 Rutiner for dialog med egen arbeidsstyrke

Aker-modellen representerer en levende samarbeidsform som har utviklet seg gjennom generasjoner i Aker-porteføljen. Den bygger på en lang tradisjon med tillitsfullt samarbeid mellom eiere, ledelse og tillitsvalgte. Modellen går utover det som er lovpålagt og avtalebasert, og kjennetegnes av åpenhet og tillit som grunnleggende prinsipper. For Aker ASA og konsernet er det viktig å bygge en kultur basert på tillit, der ansatte føler seg trygge på å stille spørsmål, søke veiledning, uttrykke bekymringer og rapportere om mistenkte brudd på policyer. Konsernets varslingskanaler, som er driftet av uavhengige tredjeparter, gir ansatte og innleide mulighet til å anonymt rapportere om bekymringer, hendelser, brudd eller mistenkte brudd på Code of Conduct og interne regler. Rutiner for varslingsrutinene inngår i den årlige Code og Conduct-opplæringen for ansatte.

Tre av syv styremedlemmer i Aker ASA er ansattvalgte. Det er også etablert en konserntillitsvalgt-ordning. I 2018 ble det etablert et internasjonalt samarbeidsutvalg («Global Works Council, GWC») for å fremme samarbeid mellom ansattes representanter i porteføljen med internasjonal aktivitet. Utvalget ledes av det ene ansattvalgte styremedlemmene i Aker ASA og fungerer som en plattform for direkte dialog mellom ansattes representanter og ledelsen, noe som gir konsernledelsen innsikt i ansattes perspektiver på tvers av Aker-porteføljen. Åpen kommunikasjon om utfordringer og muligheter er en sentral del av GWC, og innspill fra både representerte og ikke-representerte porteføljeselskaper bidrar til mer målrettede strategier og tiltak som reflekterer ansattes interesser.

Aker ASA har også flere nettverk som samler ansatte fra hele porteføljen. Nettverkene fungerer som arenaer for dialog og deling av beste praksis. Egne nettverk rettet mot CEO, bærekraft, compliance, og juridisk spiller en viktig rolle i å identifisere relevante IROer som angår arbeidsstyrkens interesser. Gjennom erfaringsutveksling på tvers av porteføljen, kan Aker ASA påse at strategiske beslutninger er godt fundert og i samsvar med Aker ASAs forventninger og prinsipper. Lederutviklingsprogrammet CXO, som ble etablert i 2022, identifiserer talenter og utvikler dem gjennom et dedikert

utviklingsløp. CXO er rettet mot ledere, og gir deltakerne en omfattende forståelse av Aker-porteføljen, innsikt i sentrale forretningsområder og mulighet til å videreutvikle personlige lederegenskaper. En mentorordning veileder også deltakerne til å omsette teori til praktiske ferdigheter.

Hvert år gjennomføres det minst ett eller flere møter i Arbeidsmiljøutvalget (AMU) i datterselskaper med mer enn 30 ansatte. AMU er et lovpålagt utvalg med representanter fra

både arbeidsgiver og arbeidstaker, og har som hensikt å forbedre arbeidsmiljøet. Utvalget deltar i planlegging og organisering av helse, miljø og sikkerhetsarbeid, og skal ivareta de ansattes interesser, samt bidra til å skape og videreutvikle et godt samarbeid i organisasjonen.

Tabell 11 gir en oversikt over øvrige dialogmekanismer innrapportert fra hvert datterselskap, i tillegg til de som er beskrevet ovenfor.

Datterselskap	Type kontakt	Frekvens	Ansvarlig
Aize	Arbeidsmiljøundersøkelser	Halvårlig	Chief People Officer and Chief of Staff
	Kompetanse- og utviklingsøkter	Halvårlig	
	Aizembly	Årlig	
Aker BioMarine	ENPS-undersøkelser om medarbeidertilfredshet	Halvårlig	VP People, Organization & Culture
	Town halls	Månedlig	
	Employer value proposition	Hvert andre år	
	Møter med fagforening	Kvartalsvis	
	Happy Workplace Committee	Kvartalsvis	
Aker Property Group	Helse- og Sikkerhetskomite	Varierer fra månedlig til kvartalsvis	Daglig leder og HMS-ansvarlig
	Dialog med fagforeninger		
	Trening og undersøkelser		
Cognite	Årlig konferanse	Årlig	Markedsdirektør
	Arbeidsmiljøundersøkelser	Årlig	Chief People Officer
	Gjennomgang av nøkkelindikatorer	Månedlig	Head of Finance
	Friyay	Månedlig	Representanter fra HR-avdelingen
Mainstream	Medarbeidersamtaler	Halvårlig	Personalansvarlig
	All-hands-møter	Annenhver måned	Executive Committee (ExCo)
	Ad hoc interne opplæringsprogrammer	Etter behov	Personalansvarlig
	Risikodialoger	Løpende	Regionale ledergrupper
Solstad Maritime	Mannskapskonferanser	Årlig	HR direktør
	Gjennomgang av nøkkelindikatorer	Årlig	Chief Operating Officer
	Bidrag til ledelsesgjennomgang	Årlig	Chief Operating Officer
	Arbeidsmiljøundersøkelser	Halvårlig	Administrasjons- og kommunikasjonsansvarlig
	Utviklingssamtale (kontoransatte og kaptein)	Årlig	Personalansvarlig
	Medarbeidervurdering (offshore ansatte)	Årlig	Personalansvarlig

Tabell 11: Rutiner for dialog med ansatte i datterselskaper

3.1.4 Oppfølging, tiltak og målsettinger

Det er ikke fastsatt resultatorienterte og tidsbestemte mål i tråd med ESRS 2 MDR-T for egen arbeidsstyrke på konsernnivå, da datterselskapene er organisert som selvstendige enheter med ulike markedsmessige og regulatoriske forhold. Aker ASA har i stedet satt overordnede ambisjoner og forventninger for å ivareta en felles retning og samordning på tvers av konsernet. Ene forventningen er at datterselskaper setter selskapsspesifikke mål knyttet til vesentlige tema. Dette bidrar til eierskap over prosessene og ansvaret for måloppnåelse, samtidig som det kan fremme mer effektiv implementering og styring.

Kvartalsvis rapportering på utvalgte indikatorer fra datterselskapene er identifisert som et passende tiltak for oppfølging av negative påvirkninger på konsernnivå. Tiltaket er fulgt opp av juridisk direktør, som også rapporterer direkte til revisjonskomiteen. Rapporteringen gir innsikt i risikoer og potensielle avvik, slik at forventninger om avbøtende tiltak kan kommuniseres raskt og effektivt til relevante datterselskaper.

Innen helse og sikkerhet har konsernet en ambisjon om å unngå arbeidsrelaterte skader og ulykker. Effektiviteten av konsernets policyer på området følges opp ved at enhetene rapporterer kvartalsvis på kvantitative indikatorer som fraværsskade frekvens og antall arbeidsulykker som krever medisinsk behandling. Fremgangen vurderes basert på forrige års resultater. Det rapporteres også på antall varslingssaker som knyttes til helse og sikkerhet.

For å håndtere påvirkninger relatert til likebehandling, mangfold og inkludering har konsernet en ambisjon om å fremme mangfold på alle nivåer, med særlig vekt på alder, kjønn, kompetanse og bakgrunn. Effektiviteten av datterselskapenes policyer og tiltak på dette området følges opp primært gjennom rekrutterings- og ansettelsesdata. I tillegg rapporterer hvert datterselskap kvartalsvis om kjønnsbalanse blant egne ansatte, ledelsen og styret. Det er ikke definert noe basisår for måling av fremgang, da indikatorene ikke anses som hensiktsmessige for en slik referanseramme.

Målsettinger og nøkkeltiltak hos datterselskaper

Datterselskaper med særlig utsatte yrkesgrupper har etablert egne mål og nøkkeltiltak for å forebygge og redusere arbeidsrelaterte skader, mens majoriteten av datterselskapene har satt mål og iverksatt tiltak for å forebygge negative påvirkninger relatert til likebehandling, mangfold og inkludering. Det er ikke definert noe basisår for noen av målene, da rapporteringsparameterne ikke anses som egnet for dette. Målsettingene fremgår av tabell 12, og relevante nøkkeltiltak er presentert i tabell 13.

Datterselskap	IRO	Parameter	Målsetting	Tidshorisont	Omfang	Status 2025
Aize	Likebehandling, mangfold og inkludering	Engasjementsscore	4.0	Halvårlig	Ansatte	4.11
Aker BioMarine	Arbidsrelaterte skader	Antall skader	0	Årlig	Ansatte i Houston	2
		Kjønnsbalanse i rekruttering	50/50	Årlig	Nyansettelser	22 menn og 27 kvinner i 2025
		Lik lønn for likt arbeid av samme kvalitet	50/50	Årlig	Ansatte utenom Lang Pharma og Houston Manufacturing	48 % kvinner og 52 % menn
Aker Property Group	Arbidsrelaterte skader	Antall arbeidsrelaterte personskader	0	Årlig	Ansatte i FP Soft Services	1
		Antall nestenulykker	0	Årlig	Ansatte i FP Soft Services	4
Cognite	Likebehandling, mangfold og inkludering	Deltakelse i antitrakassings-opplæring	100 %	Årlig	Ansatte og innleide	100 %
Mainstream	Arbidsrelaterte skader	Alvorlig hendelsespotensial (SIP)	<1.74	Månedlig og årlig	Ansatte, innleide og underleverandører	2.62
		Fraværsskadeffrekvens (LTIF)	<3.00	Månedlig og årlig	Ansatte, innleide og underleverandører	3.14
Solstad Maritime	Arbidsrelaterte skader	Total registrerbar hendelsesfrekvens (TRCF)	1.00	Årlig	Ansatte og innleide	1,20
		Fraværsskadeffrekvens (LTIF)	0.00	Årlig	Ansatte og innleide	0,17
	Likebehandling, mangfold og inkludering	Kvinnelig maritimt personell	10 %	2030	Ansatte om bord på skipene	9 %
		Kvinnelige ansatte i lederstillinger	30%	2030	Ansatte på land	0 %

Tabell 12: Målsettinger relatert til vesentlige IROer i egen arbeidsstyrke hos datterselskaper

Nøkkeltiltakene i datterselskaper som fremgår av tabell 13 medfører ikke betydelige drifts- eller investeringskostnader utover det som er allokert til normal forretningsdrift.

Prosessen med å identifisere hensiktsmessige tiltak i datterselskaper bygger på resultater fra medarbeiderundersøkelser, innsikt fra ledelsessystem, og løpende vurderinger av arbeidsmiljø og organisasjonskultur. For arbeidsrelaterte skader baseres vurderingene på kriterier som alvorlighetsgrad og hyppighet. For likebehandling, mangfold og inkludering brukes indikatorer som representasjon.

Ved vesentlige funn, eller dersom hendelser oppstår, er det etablert rutiner for korrigerende handlinger og oppfølging. Datterselskapene har dedikerte ressurser som påser at den operasjonelle driften i selskapene gjennomføres trygt og

rettferdig, og at passende tiltak for å håndtere påvirkninger blir identifisert.

For å evaluere effekten av opplæring og forebyggende tiltak analyserer konsernet trender i hendelsesfrekvens og alvorlighetsgrad. Relevante datterselskaper overvåker bransjestandarder og eksterne indikatorer for å sammenligne prestasjon og beste praksis.

Tiltakene anses som effektive når målbare forbedringer observeres mot etablerte indikatorer, og når tilbakemeldinger fra ansatte bekrefter at initiativene har hatt en positiv effekt. Tilbakemeldinger blir hentet inn gjennom for eksempel regelmessige arbeidsmiljøundersøkelser. Målbare resultater fra tiltakene og ansattes tilbakemeldinger gjennomgås av ledelsen i datterselskapene og brukes til å informere fremtidige tiltak og ressursallokering

Datterselskap	IRO	Nøkkeltiltak	Forventet utfall	Omfang	Tidshorisont
Aize	Likebehandling, mangfold og inkludering	Likelønnspraksis	Ivareta en rettferdig og prestasjonsbasert lønnsstruktur som styrker transparens og likebehandling på tvers av organisasjonen	Alle ansatte	Årlig
Aker BioMarine	Arbeidsrelaterte skader	Sikkerhetsopplæring på arbeidsplassen	Redusere antall helse og sikkerhetsrelaterte hendelser på arbeidsplassen, styrke sikkerhetskultur og sikre at alle ansatte er kjent med selskapets helse og sikkerhetsprosedyrer.	Produksjonsanlegget i Houston	Løpende, med årlig oppfriskning
		Likelønnsanalyse	Identifisere eventuelle lønnsforskjeller knyttet til kjønn eller rolle, og fremme rettferdighet, åpenhet og etterlevelse av likestillingslovgivningen.	Alle ansatte	Årlig
	Likebehandling, mangfold og inkludering	Trakassering og diskriminering survey	Kartlegge om ansatte opplever eller observerer trakassering eller diskriminering, hvor ofte og hvor det skjer, om det varsles, og om de har tillit til håndteringen.	Alle unntatt midlertidige ansatte og produksjonsmedarbeidere i Houston	Årlig
Aker Property Group	Arbeidsrelaterte skader	Helse og sikkerhetstrening	Bedre sikkerhet og færre hendelser, sterkere sikkerhetskultur og mer stabile driftsforhold.	Alle ansatte	Løpende, med årlig oppfriskning
		Ergonomiske forbedringer	Forbedret trivsel for ansatte og redusert antall hendelser og sykefravær som følge av fysiske årsaker.	Alle ansatte i FP Soft Services	Årlig
Cognite	Likebehandling, mangfold og inkludering	Antitrakasseringsopplæring	Skape et trygt og inkluderende arbeidsmiljø ved å gi ansatte kunnskap til å gjenkjenne, forebygge og håndtere trakassering i tråd med interne retningslinjer og lovverk.	Alle ansatte	Årlig
		Komite for forebygging av seksuell trakassering	Styrke bevissthet og tydelighet knyttet til forebygging av seksuell trakassering, samt bidra til gjennomføring av opplæring, oppfølging og relevante tiltak.	Ansatte i India	Løpende
		Opplæring i ubevisste fordommer	Gjenkjenne og håndtere ubevisste fordommer i rekrutteringsprosessen.	Rekrutteringsteamet	Årlig
Mainstream	Likebehandling, mangfold og inkludering	Likelønnspraksis	Ivareta en rettferdig og prestasjonsbasert lønnsstruktur som styrker transparens og likebehandling på tvers av organisasjonen	Alle ansatte	Årlig
Solstad Maritime	Arbeidsrelaterte skader	Programmet <i>Solstad Incident Free Operations</i>	Styrket sikkerhetskultur gjennom tidlig identifisering og rapportering av utrygge forhold og nestenulykker, med mål om å forebygge alvorlige hendelser og redusere personskader.	Alle ansatte	Løpende
	Likebehandling, mangfold og inkludering	Arbeidsgruppe for likestilling	Implementere konkrete prosedyrer som sikrer at diskriminering forebygges og håndteres: Iverksette initiativer for inkludering av grupper med særlig risiko.	Alle ansatte	Løpende
		Programmet <i>Women in Solstad</i>	Ambassadør-program for å støtte likestilling og oppmuntre flere kvinner til å arbeide i selskapet.	Alle ansatte	Løpende

Tabell 13: Relevante nøkkeltiltak relatert til vesentlige IROer i egen arbeidsstyrke hos relevante datterselskaper

3.1.5 Indikatorer for egne ansatte⁸

Antall ansatte er basert på ansatte som er registrert i Aker ASAs og datterselskapenes HR-systemer ved utgangen av året. Antallet inkluderer faste og midlertidige ansatte, samt ansatte uten garantert arbeidstid. Tabell 14 viser antall ansatte etter land, og inkluderer land med minst 50 ansatte. Antallet ansatte tilsvarer antall ansatte i note 12 i konsernregnskapet.

Andel sluttet i tabell 15 er beregnet ut fra antall faste ansatte som har sluttet gjennom året, uavhengig av årsak, sett i forhold til gjennomsnittlig antall fast ansatte gjennom året.

Tabell 15: Antall og andel ansatte som har sluttet	2025	2024
Antall sluttet	487	492
Andel sluttet, i %	16,9 %	16,0 %

Tabell 14: Ansatte etter land	2025	2024
Norge	1 367	1 545-50
Storbritannia	99	102
USA	356	295
Chile	61	81
Irland	2	64
Sør-Afrika	84	83
Filippinene	559	580
Australia	176	200
Singapore	12	51
India	62	1
Øvrige land	113	100
Samlet antall	2 891	3 102-7

Tabell 16: Ansatte etter kjønn	2025	2024
Menn	2 166	2 309
Kvinner	716	792
Andre	9	<5
Samlet antall	2 891	3 102-7

⁸ Datterselskaper med begrenset virksomhet er kun inkludert i beregningene over antall ansatte etter kjønn, land og avtaletype.

	Kvinner		Menn		Andre		Samlet	
Tabell 17: Ansatte etter avtaletype	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Fast ansatte	674	747	2 116	2 244	9	<5	2799	2 992-7
Midlertidig ansatte	24	10	40	18	0	0	64	28
Ansatte uten garantert arbeidstid	18	11	10	4	0	0	28	15
Samlet antall	716	768	2 162	2 266	9	<5	2 891	3 035-40

3.1.6 Indikatorer for mangfold

Kjønnsfordelingen i toppledelse omfatter både konsernledelsen i Aker ASA og toppledelsen i datterselskapene. For datterselskaper med konsernstruktur gjelder samme definisjon. Ansatte etter alder er basert på registrert alder i Aker ASAs og datterselskaperes HR-systemer ved årsslutt.

Tabell 18: Kjønnsfordeling i toppledelse	2025	2024
Antall menn	29	29
% menn i toppledelse	76,3 %	72,5 %
Antall kvinner	9	11
% kvinner i toppledelse	23,7 %	27,5 %
Samlet antall	38	40

Tabell 19: Ansatte etter aldersgruppe	2025	2024
Under 30 år	396	471
Mellom 30 og 50 år	1 728	1 868-73
Over 50 år	758	696

3.1.7 Indikatorer for helse og sikkerhet

Alle ansatte er omfattet av arbeidsmiljøforskrifter og annen relevant lovgivning. I tråd med arbeidsmiljøloven skal alle bedrifter i Norge arbeide systematisk med helse, miljø og sikkerhet. Det er ikke implementert et ledelsessystem for arbeidsmiljø på konsernnivå. Relevante datterselskaper er ansvarlige for å implementere ledelsessystem på grunnlag av lovfestede krav og anerkjente standarder på selskapsnivå.

Tabell 20: Helse og sikkerhet	2025	2024
% av egen arbeidsstyrke som er omfattet av HMS-system på grunnlag av lovfestede krav og/eller anerkjente standarder eller retningslinjer	97 %	90 %
Antall arbeidsrelaterte ulykker	11	9
Ulykkesfrekvens	1,24	1,08
Antall dødsfall	0	0

Eksposeringen for risikofaktorer som typisk kan føre til arbeidsrelaterte ulykker varierer mellom datterselskapene. I 2025 ble det registrert 11 arbeidsrelaterte ulykker i konsernet. Av disse fant syv arbeidsrelaterte ulykker sted om bord på fem av offshorefartøylene til Solstad Maritime, mens Aker Property Group rapporterte to arbeidsulykker relatert til drift av egne bygg. Aker BioMarine registrerte to arbeidsrelaterte ulykker ved produksjonsanlegget i Houston.

Ulykkesfrekvensen i konsernet beregnes ved å multiplisere antallet arbeidsrelaterte ulykker med 1 000 000 og dividere på det totale antallet arbeidstimer.

3.1.8 Indikatorer for godtgjøring

Lønnsforskjeller mellom kjønn i Aker-konsernet beregnes ved å dele differansen mellom vektet gjennomsnittlig brutto timelønn for menn og kvinner på vektet gjennomsnittlig brutto timelønn for menn. Dataene inkluderer konsernledelsen i Aker ASA og toppledelsen i datterselskaper.

Samlet godtgjøring beregnes ved å dele lønnen til den høyest betalte i konsernet (konsernsjef) på et vektet gjennomsnitt av medianlønnen til samtlige ansatte i Aker-konsernet. Både lønnsforskjeller mellom kjønn og samlet godtgjøring inkluderer fast og variabel lønn.

Fra og med 2025 er det gjort to metodiske endringer. For lønnsforskjeller baseres beregningen nå på timebaserte lønninger i stedet for årlige gjennomsnittslønninger. For sammenligning er 2024-tallene omarbeidet ved å bruke 1 950 timer som standard årsverk. Dette anses som et balansert og konservativt estimat, ettersom historiske timebaserte lønnsdata ikke foreligger. For begge indikatorer avgrenses konsernsjefens kompensasjon til fast lønn og faktisk utbetalt bonus. Tidligere inkluderte tallene også andre ytelser. Endringen er gjort for å harmonisere metodikken med rapporteringen fra datterselskaper.

Omarbeidede tall for 2024 er inkludert i tabell 21.

Tabell 21: Lønnsforskjell og samlet godtgjøring	2025	2024 Omarbeidet	2024
Lønnsforskjell mellom kjønnene i %	5,6 %	9,3 %	10 %
Samlet godtgjøring for den høyest betalte personen i forhold til medianverdien av samlet godtgjøring for alle ansatte	36,8	36,6	39,3

3.1.9 Indikatorer for diskriminering og trakassering

I 2025 ble det registrert og behandlet tre saker som omhandlet diskriminering eller trakassering i to datterselskaper. De relevante datterselskapene ble ikke ilagt bøter eller sanksjoner som følge av dette. Indikatorer for diskriminering og trakassering rapporteres i tråd med ESRS for første gang i 2025. Sammenligningstall er derfor ikke inkludert.

3.2 Arbeidstakere i verdikjede

Dette kapitlet beskriver konsernets vesentlige IROer relatert til arbeidstakere i verdikjeden. Kapitlet redegjør for relevante policyer og prosedyrer i konsernet, samt forventninger til porteføljeselskaper og forretningspartnere. Det blir også redegjort for prosesser for oppfølging av leverandører i konsernets verdikjede. Kapitlet avsluttes med en oversikt over Aker ASAs prosesser for overvåkning av vesentlige påvirkninger i porteføljen og relevante nøkkeltak i datterselskaper.

3.2.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker-konsernet har identifisert følgende vesentlige forhold relatert til arbeidstakere i verdikjeden:

Arbeidsrelaterte ulykker i verdikjeden

Potensiell negativ påvirkning

Helse- og sikkerhetsrelaterte påvirkninger i verdikjeden oppstår primært gjennom Aker ASAs investeringer i olje- og gassrelatert virksomhet, maritim industri, industriell ingeniørvirksomhet og fornybarprosjekter. Blant øvrige investeringer i verdikjeden er dette særlig relevant for ansatte og innleide hos Aker BP, Aker BP, Aker Solutions, Solstad Offshore og Aker Qrill Company, hvor kontinuitet og sikkerhet er avgjørende for den daglige driften. Offshorearbeidere, maritimt mannskap og bygningsarbeidere er iboende eksponert for risikofylte arbeidsmiljøer som innebærer arbeid i høyden, bruk av tungt maskineri og håndtering av farlige materialer, noe som øker sannsynligheten for alvorlige arbeidsulykker, skader og langvarige helseplager. Tilsvarende påvirkninger gjelder for leverandører og underleverandører av datterselskaper som Mainstream, Solstad Maritime og Aker Property Group. Utsatte arbeidstakere i verdikjeden identifiseres basert på historisk innsikt og innspill fra øvrige investeringer i verdikjeden og datterselskaper som en del av vesentlighetsvurderingen.

Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i konsernets verdikjede

Potensiell negativ påvirkning

Påvirkninger relatert til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold kan oppstå i konsernets oppstrøms og nedstrøms verdikjede, spesielt blant arbeidstakere hos leverandører og underleverandører innen olje og gass, maritim industri, fornybar energi, industriell ingeniørvirksomhet og programvaresektoren. Forretningspartnere i regioner med svakere arbeidsrettslige beskyttelser, som Sør-Amerika, Asia og Afrika, har høyere risiko for brudd på Aker ASAs Code of Conduct, herunder diskriminering, utnyttelse av sårbare individer, barnearbeid og tvangsarbeid. Identifisering av utsatte arbeidstakergrupper i verdikjeden baseres på historisk innsikt, regelmessige aktsomhetsvurderinger i porteføljen og innspill fra vesentlighetsvurderingen. Konsernets avhengighet av arbeidsstyrken til leverandører og underleverandører innebærer

en indirekte risiko, særlig gjennom innkjøpspraksiser og samarbeid med forretningspartnere i høyrisikoområder. Menneskerettighetsbrudd kan få alvorlige konsekvenser for enkeltindivider på kort sikt, mens vedvarende brudd over tid kan forsterke systemiske ulikheter og opprettholde undertrykkende strukturer.

Likebehandling, mangfold og inkludering hos øvrige investeringer i verdikjeden

Potensiell negativ påvirkning

Påvirkninger knyttet til likebehandling, mangfold og inkludering kan oppstå blant øvrige investeringer i verdikjeden, særlig innen olje og gass, industriell ingeniørvirksomhet og maritim sektor, der arbeidsstyrken historisk har vært mindre mangfoldig. Manglende inkludering kan på kort sikt redusere arbeidstilfredsheten og over tid føre til høy utskiftning, særlig blant underrepresenterte grupper som søker et mer inkluderende arbeidsmiljø. Øvrige investeringer i verdikjeden har ansvar for å forebygge og håndtere potensielle ulikheter som oppstår gjennom strukturerte rekrutteringsprosesser, retningslinjer for likebehandling og rammeverk som fremmer rettferdig karriereutvikling.

3.2.2 Styring av vesentlige forhold

Aker ASAs policyer på menneskerettigheter og arbeidsforhold i verdikjeden er forankret i flere styrende dokumenter. Policyene er implementert i Aker-konsernet ved at datterselskaper enten benytter Aker ASAs policyer eller har utarbeidet policyer som følger de samme prinsippene. Medlemmer av ledergruppen har det overordnede ansvaret for policyer i datterselskapene, mens relevante fagansvarlige har ansvar for implementeringen. Øvrige investeringer i verdikjeden forventes også å implementere egne policyer hvor prinsippene i Aker ASAs policyer er innarbeidet. De mest relevante policyene er:

Aker ASAs Code of Conduct: Beskriver Aker ASAs forpliktelser knyttet til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i selskapets verdikjede. Aker ASA skal sørge for at selskapets virksomhet ikke forårsaker eller bidrar, direkte eller indirekte, til negative påvirkninger på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden. For mer informasjon om Aker ASAs Code of Conduct, se punkt 4.1.3. Code of Conduct til datterselskaper dekker tilsvarende krav og forpliktelser rettet mot verdikjeden.

Bærekraftspolicy: Beskriver hvordan Aker ASA arbeider med porteføljen for å unngå å forårsake eller bidra til negative påvirkninger relatert til menneskerettigheter, enten direkte gjennom egen virksomhet eller indirekte gjennom aktiviteter i porteføljens verdikjeder. For mer informasjon om selskapets bærekraftspolicy, se punkt 2.1.4.

Aker ASAs Code of Conduct for forretningspartnere:

Regulerer konsernets samarbeid med forretningspartnere, inkludert leverandører, kunder, samarbeidspartnere og andre tredjeparter. Policyen fastsetter Aker ASAs forventninger til ivaretagelse av grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for alle arbeidstakere i verdikjeden. Forretningspartnere forventes å ivareta et trygt arbeidsmiljø, gjennomføre risikobaserte aktsomhetsvurderinger og iverksette tiltak for å stanse, forebygge eller redusere negative påvirkninger. Konsernsjefen i Aker ASA har det overordnede ansvaret for denne policyen. Datterselskaper har egne policyer rettet mot leverandører for å håndtere menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden, og som fastsetter krav og forventninger til forretningspartnere. En oversikt over datterselskaperens policyer finnes i tabell 22.

De tre policyene ovenfor fastslår at Aker ASA skal respektere, støtte og anerkjenne grunnleggende prinsipper for menneskerettigheter, slik de er definert i FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ILOs erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Videre fastslår policyene at selskapet har nulltoleranse for barnearbeid, tvangsarbeid, moderne slaveri og menneskehandel. For å ivareta etterlevelse av FNs veiledende prinsipper, ILOs erklæring og OECD-retningslinjene i egen

virksomhet og verdikjede, har Aker ASA og datterselskaper implementert følgende prosesser:

- **Rammeverk:** Forpliktelser knyttet til menneskerettigheter er nedfelt i konsernets policyer, som beskrevet ovenfor. Policyene revideres og oppdateres regelmessig.
- **Aktsomhetsvurderinger:** For å identifisere, forebygge, begrense og redegjøre for menneskerettighetsrelaterte påvirkninger for både egen arbeidsstyrke og arbeidere i verdikjeden.
- **Opplæring:** Ansatte og innleide i Aker ASA gjennomfører årlig Code of Conduct-opplæring, samt e-læringskurs om menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Se punkt 4.1.3 for opplæring i konsernet.
- **Rapportering:** I tillegg til kvartalsvis og årlig rapportering publiserer datterselskaper en redegjørelse etter Åpenhetsloven som gir innsikt i selskapenes aktsomhetsvurderinger, identifiserte negative påvirkninger og hvordan disse håndteres.
- **Varslingskanaler:** Ansatte, innleide, arbeidere i verdikjeden og andre interessenter kan rapportere om brudd på Aker ASAs og datterselskapers Code of Conduct gjennom konsernets varslingskanaler. Se punkt 4.1.3 for varslingsrutiner, og punkt 3.2.3 for prosesser for dialog med arbeidere i verdikjeden.
- **Oppfølging og vurdering:** Aker ASA og datterselskaper følger opp etterlevelsen av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold fortløpende gjennom risikovurderinger og ved å følge opp saker som rapporteres gjennom varslingskanalene.

Datterselskap	Policy	Omfang	Ansvarlig for implementering
Aize	Egenerklæringsskjema	Alle nye leverandører	CEO
	Code of Conduct for leverandører	Alle leverandører og forretningspartnere	CEO
Aker BioMarine	Code of Conduct for forretningspartnere	Alle leverandører og forretningspartnere	CEO
Aker Property Group	Code of Conduct for forretningspartnere	Forretningspartnere av Aker Property Group og datterselskaper	CEO
Cognite	Menneskerettighetspolicy	Alle leverandører og kommersielle partnere	Compliance Officer
	Egenerklæringsskjema	Alle leverandører og kommersielle partnere	Juridisk direktør
	Innkjøpspolicy	Alle innkjøp	CFO
Mainstream	Code of Conduct for forretningspartnere	Alle leverandører og forretningspartnere	Group Head of Compliance
Solstad Maritime	Code of Conduct for leverandører	Alle leverandører i oppstrøms verdikjede	Group Purchasing Manager
	Innkjøpspolicy	For alle innkjøp over USD 50,000	Group Purchasing Manager

Tabell 22: Relevante policyer rettet mot leverandører i datterselskaper

3.2.3 Rutiner for dialog med arbeidere i verdikjeden

I tråd med prinsippene i Åpenhetsloven, OECDs retningslinjer og FNs veiledende prinsipper benytter Aker ASA og datterselskaper en risikobasert tilnærming for å vurdere potensielle negative påvirkninger på arbeidstakere i verdikjeden. Vurderingene inkluderer kriterier som land og type aktiviteter. I tråd med Aker ASAs Code of Conduct og bærekraftspolicy gjennomføres aktsomhetsvurderinger for å identifisere, forebygge, begrense og redegjøre for konsernets påvirkninger. Dersom konsernet forårsaker eller bidrar til negative påvirkninger, skal nødvendige tiltak iverksettes, og konsernet skal etterstrebe og rette opp i påvirkningen.

Gjennom leverandørreklæringer og kontraktvilkår, arbeider datterselskaper for at leverandører etterlever forventninger, blant annet ved å etablere kanaler der arbeidere i verdikjeden kan varsle om bekymringer. Alle arbeidstakere i verdikjeden kan varsle direkte til Aker ASA og datterselskaper om bekymringer, hendelser, brudd eller mistenkte brudd på Code of Conduct. Varslingsrutiner er nærmere beskrevet i punkt 4.1.2.

Aker ASA har etablerte rutiner for kontakt med ansatte hos øvrige investeringer i verdikjeden. Perspektiver og innspill om påvirkninger fra ansatte i disse selskapene samles inn på lik linje med konsernets egne ansatte. Se punkt 3.1.3 for mer informasjon. På konsernnivå er det ikke en formalisert prosess

for direkte dialog med arbeidstakere hos forretningspartnere utover varslingsrutinene. Flere datterselskaper har derimot egne rutiner for direkte og indirekte dialog med leverandører og underleverandører gjennom regelmessig leverandøroppfølging og revisjoner. Se tabell 23 for en oversikt over hvordan dialogen er organisert og punkt 3.2.4 for nærmere omtale av nøkkeltiltak knyttet innsamling av informasjon fra verdikjeden.

Majoriteten av datterselskapene strukturerer dialogen med troverdige stedfortredere, snarere enn direkte med enkeltarbeidere i verdikjeden. Dialogen foregår med representanter fra leverandøren og tredjepartsaktører som har innsikt i arbeidsforholdene. Effektiviteten av dialogen vurderes gjennom en kombinasjon av leverandørenes respons, lukking av identifiserte avvik og om oppfølgingen fører til korrigerende tiltak eller styrkede kontroller.

Datterselskap	Type kontakt	Frekvens	Ansvarlig
Aize	Spørreskjemaer til utvalgte leverandører	Årlig	Legal counsel
Aker BioMarine	Leverandørgjennomganger	Årlig	Chief Compliance Officer
	Spørreskjemaer	Årlig	
	Henvendelser til utvalgte leverandører	Ved behov	
Aker Property Group	Leverandørrevisjoner	Årlig	Daglig leder i FP Soft Services
	Løpende dialog med leverandører	Kontinuerlig	Daglig leder i FP Drift
	Oppfølging av arbeidere på byggeplasser	Under prosjekter	Prosjektleder i FP Drift
Cognite	Spørreskjemaer	Årlig	Compliance Officer
	Leverandørgjennomganger	Kontinuerlig	
Mainstream	Spørreskjemaer om menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.	Årlig	Group Head of Compliance
	Oppfølging av arbeidere under utvikling av prosjekt	Under prosjekter	
Solstad Maritime	Verdikjede survey	Onboarding og ved behov	Group Purchasing Manager
	Egenevaluering fra leverandører innen helse, sikkerhet og menneskerettigheter	Onboarding og ved behov	
	Leverandørmøter	Årlig	

Tabell 23: Datterselskapers rutiner for dialog med leverandører

3.2.4 Oppfølging, tiltak og målsettinger

Det er ikke fastsatt resultatorienterte og tidsbestemte mål i tråd med ESRS 2 MDR-T på konsernnivå, da datterselskaper er organisert som selvstendige enheter med ulike markedsmessige- og regulatoriske forhold. Det samme gjelder øvrige investeringer i verdikjeden. I stedet har Aker ASA satt ambisjoner og forventninger for å ivareta en felles retning og koordinering på tvers av porteføljen. En av forventningene er at datterselskaper og øvrige investeringer setter selskapsspesifikke mål knyttet til vesentlige forhold, noe som gir porteføljen eierskap til prosessene og ansvar for måloppnåelse, samtidig som det fremmer effektiv implementering og målrettet styring.

Videre forventes det at porteføljen etterlever FNs veiledende prinsipper, og har oppdaterte policyer og prosedyrer for å identifisere og begrense negative påvirkninger på arbeidstakere i egen virksomhet og verdikjede. Porteføljen skal ha klare retningslinjer for oppfølging av verdikjeden, samt rutiner for aktsomhetsvurderinger som er i tråd med Aker ASAs prinsipper for integritetsvurderinger. Kvartalsvis og årlig rapportering fra porteføljen på utvalgte indikatorer brukes for å overvåke forventningene og vurdere om policyer omtalt under punkt 3.2.2 ivaretar rettidig håndtering av vesentlige påvirkninger. Denne rapporteringen blir fulgt opp av juridisk direktør og gir tidlig innsikt i risikoer og avvik, slik at forventninger om avbøtende tiltak kan kommuniseres raskt og effektivt.

For øvrige investeringer i verdikjeden overvåkes effektiviteten av Aker ASAs forventninger på helse og sikkerhet og

likebehandling, mangfold og inkludering på samme måte som for datterselskaper (se punkt 3.1.4). Kvartalsvis rapportering dekker indikatorer som fraværsskade frekvens, antall arbeidsulykker som krever medisinsk behandling, varslingsaker knyttet til helse og sikkerhet, og kjønnsbalanse blant ansatte, ledelsen og styret. Fremgangen vurderes mot foregående års resultater.

For å overvåke ivaretagelsen av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold rapporteres det kvartalsvis om antall mottatte informasjonsforespørsler etter Åpenhetsloven og antall klager knyttet til mulige brudd på FNs veiledende prinsipper og OECDs retningslinjer. Utviklingen vurderes i lys av foregående års resultater. Årlig rapporteres det også hvilke porteføljeselskaper som har etablert en Code of Conduct for forretningspartnere, samt hvilke som har implementert rutiner for aktsomhetsvurderinger og oppfølging av FNs veiledende prinsipper og OECDs retningslinjer. Rapporteringen er både kvalitativ og kvantitativ, og det er ikke definert et basisår da indikatorene ikke anses som hensiktsmessige for dette formålet. Ved behov bistår Aker ASA med utvikling og oppdatering av policyer og rutiner, og Aker's compliance- og juridiske nettverk benyttes til å dele beste praksis og styrke kompetansen om risikobaserte aktsomhetsvurderinger på tvers av porteføljen. Det er ikke rapportert eller avdekket brudd på FNs veiledende prinsipper, ILO-erklæringen eller OECDs retningslinjer knyttet til arbeidere i konsernets verdikjede i 2025.

Revisjoner av forretningspartnere i Aker ASA gjennomføres etter behov og baseres på en risikobasert tilnærming for å avdekke

potensielle eller faktiske brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold. Forretningspartnerne er ansvarlige for å umiddelbart håndtere brudd på prinsipper som følger av Aker ASAs Code of Conduct for forretningspartnere, og Aker ASA forbeholder seg retten til å avslutte avtaler ved vesentlige brudd på krav og forventninger. I samsvar med Aker ASAs M&A Integrity Procedure vurderes risikoen for negative påvirkninger på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som en del av prosessen for aktsomhetsvurderinger ved fusjoner og oppkjøp. Omfanget bestemmes av den iboende risikoen knyttet til de aktuelle transaksjonene. I tråd med prosedyren gjennomførte Aker ASA flere aktsomhetsvurderinger i 2025 for å kartlegge eventuell risiko for negative påvirkninger.

Målsettinger og nøkkeltiltak hos datterselskaper

Flere datterselskaper har iverksatt tiltak for å forebygge og begrense negative påvirkninger på arbeidere i verdikjeden. Tabell 24 gir en oversikt over relevante nøkkeltiltak i konsernet.

Datterselskapene prioriterer en risikobasert tilnærming fremfor å fastsette tidsbestemte mål, og følger i stedet opp at tiltakene gir tilsiktede resultater ved å bruke relevante indikatorer som antall gjennomførte risikovurderinger, omfang av opplæring, identifiserte høyrisikoleverandører, avdekkede avvik og lukking av avvik. Tiltakene medfører ikke betydelige drifts- eller investeringskostnader utover normal forretningsdrift. Prosessene for å identifisere hensiktsmessige tiltak hos datterselskapene bygger på aktsomhetsvurderinger, leverandørkartlegginger og risikomodeller som identifiserer høyrisikoleverandører. Vurderingene baseres på kriterier som alvorlighetsgrad, sannsynlighet, sektor- og landrisiko samt historikk. Leverandører med høy risiko prioriteres for videre vurdering og eventuelt oppfølging. Ved vesentlige funn iverksettes korrigerende handlinger, og kontraktmessige krav brukes for å tydeliggjøre forventninger og konsekvenser ved manglende forbedring.

Datterselskap	Nøkkeltiltak	Forventet utfall	Omfang	Tidshorison
Aize	Vurdering og dialog med konsultentselskaper	Kartlegge den juridiske strukturen og forholdet mellom konsulentene og konsultentselskapet for å vurdere risiko for sosial dumping og utilfredsstillende arbeidsforhold (lønn og tilhørende vilkår).	To leverandører som leverer konsulenttjenester	2025
	Risikobasert leverandørkartlegging som en del av Åpenhetsloven	Øke risikoforståelsen i leverandørkjeden og styrke evnen til å forebygge, begrense og følge opp negative påvirkninger.	Leverandører over terskelverdi	Årlig
Aker BioMarine	Risikobaserte aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter	Identifisere og håndtere eventuelle negative påvirkninger, med mål om å stanse, forebygge eller redusere risiko.	Hele verdikjeden	Årlig
	Onboarding av nye leverandører	Strukturert og enhetlig onboarding av nye leverandører, der alle gjennomfører en egenevaluering i styringssystemet for leverandører.	Nye leverandører	Regelmessig
	Revisjon knyttet til Åpenhetsloven	Etterlevelse av Åpenhetslovens krav, styrke kvaliteten i aktsomhetsvurderinger og forbedre dokumentasjonspraksis.	Utvalgte leverandører	Ved behov
	Nytt system for oppfølging av forretningspartnere og leverandører	Støtte en risikobasert tilnærming og oppfølging av finansielle, juridiske og etiske forhold hos forretningspartnere og leverandører.	Alle leverandører og forretningspartnere	2025
	Dialog og samarbeid med Aker QRILL Company	Kvalitet og sporbarhet i informasjon om arbeidsforhold hos hovedleverandør, som styrker grunnlaget i aktsomhetsvurderingene.	Aker QRILL Company	Regelmessig
Aker Property Group	Risikobasert leverandørkartlegging	Identifisere høyrisiko-leverandører med risiko for brudd på kravene i arbeidsmiljøloven og Åpenhetsloven.	Alle leverandører av FP Soft Services	Årlig
	Trening på menneskerettigheter	Styrke bevissthet og kompetanse rundt leverandørkrav.	Alle leverandører av FP Soft Services	Årlig
	Vurdering av menneskerettighetsrisiko som en del av Åpenhetsloven	Øke risikoforståelsen i leverandørkjeden og bygge kapasitet til å forebygge, begrense og følge opp negative påvirkninger.	Alle leverandører	Årlig
Cognite	Risikobaserte aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter	Styrke selskapets evne til å identifisere, forebygge og håndtere negative påvirkninger i egen virksomhet og verdikjede.	Hele verdikjeden	Årlig
	Nytt system for oppfølging av forretningspartnere og leverandører	Støtte en risikobasert tilnærming og oppfølging av finansielle, juridiske og etiske forhold hos forretningspartnere og leverandører.	Alle leverandører og forretningspartnere	2025
	Prosess for utvelgelse av leverandører	Basere leverandørutvelgelse på klare kriterier med mål om å redusere risiko og styrke etterlevelse av interne standarder.	Nye leverandører	Regelmessig
Mainstream	Risikovurdering av menneskerettigheter i prosjekter	Tidlig identifisering og håndtering av menneskerettighetsrisikoer i prosjekter, samt styrke forebygging og ansvarlig gjennomføring.	Alle prosjekter	Årlig
Solstad Maritime	Risikobaserte aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter	Styrke selskapets evne til å identifisere, forebygge og håndtere negative påvirkninger i egen virksomhet og verdikjede.	Hele verdikjeden	Årlig
	Forbedringsinitiativ knyttet til datafangst gjennom ledelsessystemet	Forbedre kvalitet, tilgjengelighet og konsistens i verdikjededata for bedre beslutningsstøtte, oppfølging og rapportering.	Interne ledelsessystemer	Pågående siden 2023
	Kvalifiseringsprosedyre og formøter med utvalgte verft	Bedre kvalitet i utvelgelse av verft gjennom tidlig avklaring av krav, forventninger og risikoforhold, samt legge grunnlag for mer strukturert samarbeid og redusert prosjekt- og leverandørrisiko.	Utvalgte verft	Pågående siden 2023
	Stikkprøver og revisjon av verft	Avdekke avvik og forbedringsområder knyttet til helse, sikkerhet, arbeidsforhold og ansvarlig forretningspraksis ved verftene.	Utvalgte verft	Pågående siden 2023
	Nytt system for leverandøroppfølging	Støtte en risikobasert tilnærming og oppfølging av finansielle, juridiske og etiske forhold hos forretningspartnere og leverandører.	Alle leverandører og forretningspartnere	2025

Tabell 24: Nøkkeltiltak relatert til arbeidstakere i verdikjeden hos datterselskaper.

4. Styring

4.1 Forretningsskikk

En viktig del av Aker ASAs eierskapsutøvelse er å påse at porteføljeselskaper opererer forsvarlig, lønnsomt og bærekraftig. Aker ASA forventer at porteføljen følger god eierstyring og ansvarlig forretningspraksis i tråd med selskapets hovedprinsipper. Dette kapittelet beskriver konsernets vesentlige IROer relatert til forretningsskikk, og dekker Aker ASAs forventninger samt relevante policyer og prosedyrer i Aker ASA og datterselskaper. Det avsluttes med en oversikt over Aker ASAs prosesser for oppfølging av vesentlige IROer, samt tiltak knyttet til forebygging av korrupsjon, varslingsrutiner og opplæring i Aker-konsernet.

4.1.1 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Aker-konsernet har identifisert følgende vesentlige IROer relatert til forretningsskikk:

Påvirkninger og avhengigheter knyttet til bedriftskultur på tvers av porteføljen

Potensiell negativ påvirkning og finansiell risiko

Aker ASAs evne til å opprettholde en ansvarlig og etisk bedriftskultur i porteføljen er avgjørende for langsiktig verdiskaping og tillit hos interessenter. Dette forutsetter åpenhet og ansvarlighet, særlig gjennom effektiv beskyttelse av varslere. Tillitsfulle og tilgjengelige varslingsmekanismer for rapportering av kritikkverdige forhold er avgjørende for å identifisere og forebygge uetisk atferd. Som et industrielt investeringsselskap med global tilstedeværelse på tvers av sektorer er Aker ASA avhengig av konsekvent implementering av etiske prinsipper i porteføljen. Manglende integritet, gjennom redusert åpenhet, uansvarlig ledelse eller brudd på etiske standarder, kan føre til redusert engasjement og svekket tillit hos kunder, investorer og andre interessenter.

Korrupsjon og bestikkelser

Potensiell negativ påvirkning

Aker ASA og porteføljen er forpliktet til å fremme etisk og transparent forretningspraksis i hele verdikjeden. Det er en iboende risiko for at porteføljeselskaper og forretningspartnere, særlig de med virksomhet i fremvoksende økonomier, involveres i korruperte handlinger. Risikoen vurderes som høyest i oppstrøms verdikjede, hvor interaksjon med leverandører, underleverandører og lokale myndigheter skjer hyppigere og er mer kompleks. Over tid kan korrupsjon svekke demokratiske prosesser, bidra til økte forskjeller og redusere tilliten til myndigheter, konsekvenser som forsterkes i høyrisikoområder og krever vedvarende kollektiv innsats for å håndteres. Flere porteføljeselskaper har virksomhet og forretningspartnere i Mellom-Amerika, Sør-Amerika, Asia og Afrika. Aktiviteter i høyrisikoland rapporteres kvartalsvis til Aker ASA og deles med revisjonsutvalgene til de største porteføljeselskapene. Listen

over høyrisikoland gjennomgås årlig, basert på en vurdering av risikofaktorer innen korrupsjons, sosiale forhold og miljø.

4.1.2 Styring av vesentlige forhold

Styrende dokumenter er implementert i konsernet ved at datterselskapene enten har tatt i bruk de samme policyene som Aker ASA eller utviklet egne policyer som er i tråd med de samme prinsippene. Det overordnede ansvaret for datterselskapenes policyer ligger hos medlemmer av ledergruppen, mens implementering ivaretas av relevante fagansvarlige. Øvrige investeringer i verdikjeden, forventes å implementere egne policyer hvor Aker ASAs hovedprinsipper er innarbeidet.

Aker ASAs Code of Conduct: Beskriver de viktigste prinsippene og kravene knyttet til etisk forretningspraksis, inkludert prinsipper relatert til antikorrupsjon, gaver og gjestfrihet, interessekonflikter, sensitiv informasjon og konfidensialitet, og aktsomhetsvurderinger. Prinsippene for forebygging og avdekking av korrupsjon er i samsvar med FNs konvensjon mot korrupsjon. Policyen er godkjent av styret og gjelder for alle ansatte og innleide, samt andre som handler på vegne av konsernet.

Aker ASAs Code of Conduct for forretningspartnere:

Forretningspartnere forventes å følge standarder som er i samsvar med gjeldende lover og Aker ASAs Code of Conduct. Se punkt 3.2.2 for mer informasjon.

Anti-korrupsjonspolicy: Fastsetter Aker ASAs nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser, og beskriver atferden som forventes av alle som handler på vegne av datterselskapene og øvrige investeringer i verdikjeden, inkludert styremedlemmer, ansatte og innleide. Forretningspartnere forventes også å etterleve policyer med tilsvarende innhold. Konsernsjefen har overordnet ansvar for policyen, som er vedtatt av styret.

Juridisk direktør er ansvarlig for implementering og oppfølging av ovennevnte policyer i Aker ASA. Policyene gjennomgås årlig og oppdateres i tråd med lovendringer og andre behov. Code of Conduct og Code of Conduct for forretningspartnere er tilgjengelige på selskapets nettsider, sammen med kontaklinformasjon og retningslinjer for hvordan interessenter kan gi tilbakemeldinger eller rapportere om hendelser. Tilsvarende er anti-korrupsjonspolicyen tilgjengelig for alle ansatte og innleide via Aker ASAs intranett.

4.1.3 Oppfølging, tiltak og målsettinger

Det er ikke fastsatt resultatorienterte og tidsbestemte mål i tråd med ESRS 2 MDR-T på konsernnivå. Aker ASA vil vurdere fortløpende om det er hensiktsmessig å sette slike mål og

hvordan dette eventuelt kan gjøres. Bedriftskultur følges opp i konsernet blant annet gjennom regelmessige medarbeiderundersøkelser. Resultatene følges opp i hvert enkelt datterselskap gjennom medarbeidersamtaler og dialog med nærmeste leder. Tiltak iverksettes ved behov. Tett dialog mellom ledere og ansatte er en viktig del av arbeidet med å opprettholde ønsket bedriftskultur.

For å følge opp effektiviteten av anti-korrupsjons policyer rapporterer porteføljeselskapene kvartalsvis til juridisk direktør i Aker ASA på etterlevelsindikatorer, inkludert rapporter om potensielle brudd på Code of Conduct, samt mistanker om korrupsjon og bestikkelser. Juridisk direktør rapporterer videre til revisjonskomiteén. På årlig basis rapporteres det på policyer, prosedyrer og opplæringsprogrammer.

Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser:

Konsernet har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser i egen virksomhet og verdikjede, støttet av prosedyrer for å forebygge, avdekke og håndtere vesentlige forhold. Dette inkluderer retningslinjer for håndtering av gaver, gjestfrihet, donasjoner og sponsorat, samt prinsipper for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger. Aktsomhetsvurderinger er ansett som et viktig tiltak for å avdekke, forhindre og redusere mulige påvirkninger knyttet til urettmessig atferd hos forretningspartnere, leverandører og andre tredjeparter.

Aker ASAs anti-korrupsjonspolicy fastsetter forventninger og minimumskrav til datterselskaper relatert til nulltoleranse, forretningsskikk og etterlevelseskultur for å forebygge, avdekke, etterforske og respondere på korrupsjonsrisiko. Forventningene knyttet til datterselskapenes etterlevelseskultur inkluderer:

- **Risikobaserte og effektive rutiner:** Disse skal være riktig implementert, operasjonalisert og integrert i den daglige driften i alle deler av organisasjonen
- **Tilstrekkelige ressurser:** Selskapene skal sørge for tilstrekkelig og dedikerte ressurser til etterlevelse, gitt størrelsen, strukturen og risikoprofilen til foretaket
- **Dokumentasjon:** Aktiviteter og effektivitet av etterlevelsprogrammer skal dokumenteres grundig

Datterselskapenes prinsipper for anti-korrupsjon skal være klare, konsise og tilgjengelige for alle ansatte og andre som utfører arbeid på vegne av selskapene. Datterselskapene forbeholder seg retten til å revidere forretningspartnere ved behov og avslutte kontrakter ved vesentlige brudd på fastsatte krav og forventninger. Ansatte er forpliktet til å melde fra om eventuelle interessekonflikter når de oppstår, og varslingsrutinene gir ansatte, innleide og eksterne interessenter en konfidensiell plattform for å rapportere mistanke om korrupsjon og bestikkelser. Det er ikke kjente tidligere tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser i konsernet. Hvis slike tilfeller skulle avdekkes, vil saken bli etterforsket av personer uten tilknytning til saken.

En eventuell overtredelse vil resultere i disiplinære reaksjoner, samt eventuell strafferettslig oppfølging.

Aker ASAs autorisasjonsmatrise styrer hvem som har fullmakt til å ta beslutninger i organisasjonen. Den fastsetter grensene mellom hva styret og konsernsjefen kan beslutte, basert på styrets delegering til konsernsjefen. Matrisen er en viktig del av selskapets styringssystem og sikrer at forhold av særlig betydning eller med ekstraordinær risiko må godkjennes av styret. Autorisasjonsprinsippene i betalingssystemene er også sentrale og innebærer at utbetalinger godkjennes av minst to personer, og at det er ulike terskler for hva som krever ekstra godkjenning før betalinger gjennomføres. Datterselskaper og øvrige investeringer i verdikjeden har tilsvarende autorisasjonsmatriser.

Varslingsprosedyre og rutiner:

Bekymringer, hendelser, brudd eller mistenkte brudd på policyer, interne regler, eller andre styrende dokumenter kan fremmes gjennom ulike kanaler. Aker ASA og datterselskapers varslingsprosedyrer veileder håndteringen av slike rapporter. Aker ASAs varslingsprosedyre gjelder for datterselskaper som ikke har etablert egne prosedyrer. Datterselskapene har egne varslingskanaler administrert av uavhengige tredjeparter, som muliggjør anonym rapportering av uregelmessigheter og mulige brudd på kjerneverdier. Kanalene er omtalt på de enkelte datterselskapenes nettsider.

I Aker ASA kan rapporter sendes inn gjennom tre kanaler: via rapporteringslinjen, den uavhengige varslingskanalen eller direkte til revisjonskomiteens leder. Alle tre er tilgjengelige for ansatte, innleide og andre eksterne interessenter, inkludert arbeidstakere i verdikjeden. Den tredje metoden støtter direkte rapportering til styret når andre kontaktpunkter anses som upassende. Det finnes også egne e-postadresser for forespørsler under Åpenhetsloven. Varslingskanalene til datterselskaper kan også benyttes. Alle innsendte rapporter skal undersøkes raskt og objektivt.

Varslinger som kommer inn via konsernets varslingskanaler blir først vurdert av den uavhengige tredjeparten før de videresendes til den ansvarlige i det aktuelle selskapet. I Aker ASA er dette juridisk direktør. Hvis varslingen oppfyller kriteriene for eskalering, henvises saken til lederen av revisjonskomiteen. Varslere kan forbli anonyme gjennom hele prosessen, og persondata håndteres etter gjeldende GDPR-regler. Konsernsjefen er ansvarlig for å påse at relevant lovgivning som beskytter både interne og eksterne varslere mot represalier etterlevelse i Aker ASA. Kvartalsvis rapportering til Aker ASAs revisjonskomité fra datterselskaper omfatter også antallet og typer av varslingssaker, både kvartalsvis og akkumulert for året.

Opplæring og bevisstgjøring:

Juridisk direktør har ansvaret for at alle ansatte, inkludert ledelsen, og innleide i Aker ASA er kjent med selskapets Code of Conduct og gjennomfører en årlig opplæring. Temaene omfatter anti-korrupsjon, gaver og representasjon, interessekonflikter, håndtering av sensitiv informasjon og konfidensialitet, Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger, bærekraft og varslingsrutiner. Opplæringen følges av en digital test som vurderer ansattes forståelse av innholdet, og ansatte bekrefter elektronisk at Code of Conduct er lest og forstått. Styret godkjenner selskapets Code of Conduct, og foretar en årlig gjennomgang i forbindelse med dette.

Ingen avdelinger i Aker ASA vurderes som mer utsatt for korrupsjon og bestikkelser enn andre. Det samme gjelder Cognite og Solstad Maritime. Her mottar alle ansatte samme opplæring i forretningsskikk, inkludert i selskapenes nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser. Aize, Aker BioMarine, Aker Property Group og Mainstream har identifisert funksjoner med forhøyet risiko. For Aize gjelder dette salgsfunksjoner. Hos Aker BioMarine omfatter risikofunksjonene ledelsen, finansavdelingen, salgsfunksjoner og driftsledelsen ved

produksjonsanlegget i Houston. I Aker Property Group omfattes administrerende direktør, finansdirektør samt tilsvarende stillinger i FP Drift og FP Soft Services. Mainstream har identifisert risikofunksjoner knyttet til lokalsamfunns-engasjement, utvikling, bygging, innkjøp, HMS og ansatte i høyriskoland. I 2025 mottok 53 % av risikofunksjonene på tvers av Aize, Aker BioMarine, Aker Property Group og Mainstream opplæring. Blant de som manglet opplæring i 2025, fullfører identifiserte risikofunksjoner i Aker BioMarine opplæringen i mars 2026. De resterende 12 % i Mainstream fullfører opplæringen i løpet av 2026.

Ved behov gjennomføres en mer dyptgående opplæring i Aker ASA, enten temabasert eller funksjonsspesifikk. Blant annet har ansvarlige innen etterlevelse og bærekraft fått opplæring i aktsomhetsvurderinger og SA 8000-standarden som del av initiativ på tvers av porteføljen. Datterselskapene gjennomfører også årlig Code of Conduct-opplæring og rapporterer om dette til juridisk direktør i Aker ASA, som videreformidler status til revisjonskomiteen. Rapporteringen omfatter gjennomsnittlig opplæringstid per ansatt. Se tabell 26 for oversikt over opplæring i forretningsskikk rapportert av hvert i datterselskap.

Selskap	Generell informasjon om opplæringsprogrammer	Omfang	Dybde
Aize	Årlig obligatorisk opplæring for ansatte og innleide, og ved onboarding av nyansatte. Opplæringen leveres via e-læringsmoduler i Curricula.	- Code of Conduct-opplæring - Opplæring i relevante temaer for kommersiell avdeling	Antikorrupsjon og bestikkelser; Interessekonflikter; Aktsomhetsvurderinger; Håndtering av sensitiv informasjon; Bærekraft; Varslingsrutiner.
Aker BioMarine	Årlig obligatorisk opplæring for ansatte og innleide, og ved onboarding av nyansatte. Implementerer nytt opplæringssystem i 2025/2026. E-læringsmoduler med 7-8 individuelle kurs om sentrale policyer og prinsipper.	- Code of Conduct-opplæring - Opplæring i relevante temaer for risikofunksjoner	Antikorrupsjon og bestikkelser; Interessekonflikter; Forretningspartnerstyring; Aktsomhetsvurderinger; Finansiell integritet; Håndtering av sensitiv informasjon; Varslingsrutiner
Aker Property Group	Årlig obligatorisk opplæring for ansatte i Aker Property Group og FP Soft Services. Gjennomføres også når regelverk og interne retningslinjer endres.	- Code of Conduct-opplæring - Opplæring i relevante temaer for risikofunksjoner	Antikorrupsjon og bestikkelser; Interessekonflikter; Aktsomhetsvurderinger; Håndtering av sensitiv informasjon; Bærekraft; Varslingsrutiner.
Cognite	Årlig obligatorisk trening for ansatte, innleide, utvalgte forretningspartnere og ved onboarding av nyansatte. Gjennomføres også når regelverk og interne retningslinjer endres. Opplæringen leveres via e-læringsmoduler i Cognite Lab, informasjonsmøter og workshops. Enkelte opplæringer er tilpasset spesifikke roller.	- Code of Conduct- og Compliance-opplæring - Anti-korrupsjonskurs - Sikkerhet- og risikoopplæring - Trustober-programmet	Etisk forretningspraksis; Vern av immaterielle rettigheter; Antikorrupsjons policy; Retningslinjer for varsling; Identifisering, vurdering og håndtering av risiko; EU AI Act; Ansvarlig bruk av kunstig intelligens; Anskaffelser; Bærekraft
Mainstream	Årlig obligatorisk for ansatte og innleide, samt sentrale leverandører og underleverandører. Gjennomføres også ved onboarding av nyansatte. Opplæringen leveres via en kombinasjon av nettbasert trening og fysiske- og hybride møter. Enkelte opplæringer er tilpasset spesifikke roller.	- Code of Conduct-opplæring - Compliance workshop - Opplæring i relevante temaer for ansatte i roller og regioner med høyere integritetsrisiko	Antikorrupsjon og bestikkelser; Interessekonflikter, kontakt med offentlige tjenestepersoner, gaver og representasjon; Dialog med lokalsamfunn; Varslingsrutiner; Aktsomhetsvurderinger.
Solstad Maritime	Årlig obligatorisk trening for ansatte. Opplæringen bygger på et e-læringskurs som er utviklet internt for å påse at innholdet er relevant. Kurset oppdateres og revideres ved behov.	- Code of Conduct-opplæring - Opplæring om antikorrupsjon og bestikkelser	Antikorrupsjon og bestikkelser; Bærekraft; Sanksjoner; Cyber sikkerhet.

Tabell 26: Opplæring på forretningsskikk i datterselskaper

4.1.3 Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser

Aker ASA og Aker-konsernet har ikke blitt domfelt for noen brudd på antikorrupsjon- eller antibestikkelseslover i 2025, og

har følgelig ikke fått noen bøter. Det er heller ikke avdekket noen brudd på antikorrupsjonspolicyer.

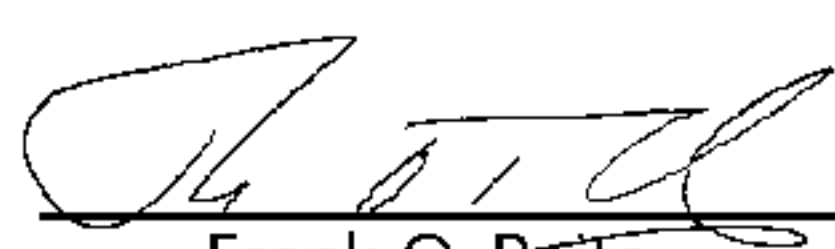
ESRS standard og opplysningskrav som er omfattet av bærekraftsrapporten		
ESRS 2 Generelle opplysninger		Side
BP-1	Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporten	18
BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	18; 37; 40
GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	18-19
GOV-2	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene	19
GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger	19
GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	20
GOV-5	Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering	20
SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	21-23
SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	23-24
SBM-3	Vesentlige IROer og deres samspill med strategi og forretningsmodell	27-28
IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige IROer	25-27
IRO-2	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport	56-57
ESRS E1 Klimaendringer		
ESRS 2 GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger	19
E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	29
ESRS 2 SBM-3	Vesentlige IROer og deres samspill med strategi og forretningsmodell	30
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å identifisere og vurdere vesentlige IROer i forbindelse med klimaendringer	25-26
E1-2	Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	30-31
E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer	31-34
E1-4	Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer	32-33
E1-5	Energiforbruk og energimiks	35
E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor Scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	35-37
ESRS E2 Forurensning		
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige IROer i forbindelse med forurensning	26
E2-1	Policyer i forbindelse med forurensning	38
E2-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med forurensning	38
E2-3	Mål knyttet til forurensning	38
ESRS E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi		
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige IROer i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi	26
E5-1	Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi	39
E5-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi	39
E5-3	Mål knyttet til sirkulær økonomi	39
ESRS S1 Egen arbeidsstyrke		
ESRS 2 SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	23-24
ESRS 2 SBM-3	Vesentlige IROer og deres samspill med strategi og forretningsmodell	43
S1-1	Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke	43-44; 50
S1-2	Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger	44-45
S1-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	44; 54
S1-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene	45-47
S1-5	Mål knyttet til egen arbeidsstyrke	46
S1-6	Opplysninger om foretakets ansatte	47-48
S1-9	Måleindikatorer for mangfold	48
S1-14	Måleindikatorer for arbeidsmiljø	48
S1-16	Måleindikatorer for godtgjøring (lønnforskjell og samlet godtgjørelse)	48
S1-17	Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd	48
ESRS S2 Arbeidstakere i verdikjeden		
ESRS 2 SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	23-24
ESRS 2 SBM-3	Vesentlige IROer og deres samspill med strategi og forretningsmodell	49
S2-1	Policyer for arbeidstakere i verdikjeden	49-50
S2-2	Rutiner for kontakt med arbeidstakere i verdikjeden om påvirkninger	50-51
S2-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der arbeidstakere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer	50-51; 54
S2-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidstakere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidstakere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	51-52
S2-5	Mål knyttet til arbeidstakere i verdikjeden	51-52
ESRS G1 Forretningsskikk		
ESRS 2 GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	18-19
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige IROer	43-44
G1-1	Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur	53
G1-3	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser	54
G1-4	Tilfeller av korrupsjon og bestikkelser	55

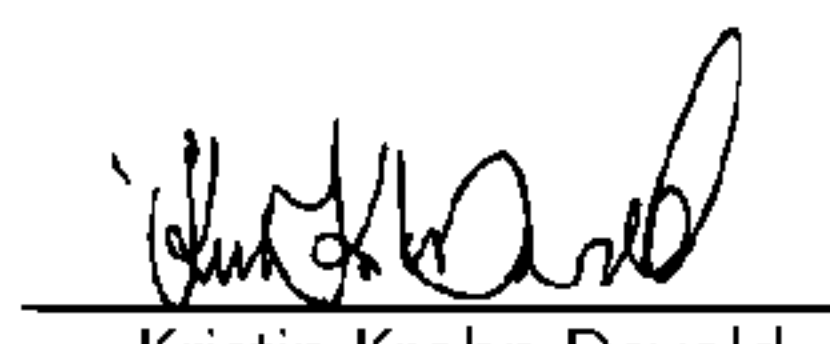
Datapunkter som stammer fra annen EU-lovgivning

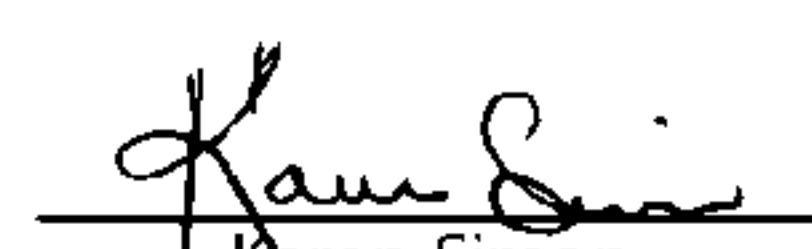
Opplysninger og tilhørende datapunkt		SFDR	Pilar 3	Referanseverdi-forordn.	Klima-forordn.	Side
ESRS 2 GOV-1	21 d)	x		x		19
	21 e)			x		19
ESRS 2 GOV-4	30	x				20
ESRS 2 SBM-1	40 d) i)	x	x	x		N/A
	40 d) ii)	x		x		N/A
	40 d) iii)	x		x		N/A
	40 d) iv)			x		N/A
ESRS E1-1	14				x	29
	16 g)		x	x		N/A
ESRS E1-4	34	x	x	x		N/A
ESRS E1-5	38	x				N/A
	37	x				N/A
	40–43	x				N/A
ESRS E1-6	44	x	x	x		36
	53–55	x	x	x		37
ESRS E1-7	56				x	N/A
ESRS E1-9	66			x		N/A
	66 c)		x			N/A
	67 c)		x			N/A
	69					N/A
ESRS E2-4	28	x				N/A
ESRS E3-1	9	x				N/A
	13	x				N/A
	14	x				N/A
ESRS E3-4	28 c)	x				N/A
	29	x				N/A
ESRS 2-SBM 3 – E4	16 a) i)	x				N/A
	16 b)	x				N/A
	16 c)	x				N/A
ESRS E4-2	24 b)	x				N/A
	24 c)	x				N/A
	24 d)	x				N/A
ESRS E5-5	37 d)	x				N/A
	39	x				N/A
ESRS 2-SBM3 – S1	14 f)	x				N/A
	14 g)	x				N/A
ESRS S1-1	20	x				43–44; 50
	21			x		50
	22	x				50
	23	x				44
ESRS S1-3	32 c)	x				54
ESRS S1-14	88 b) og c)	x		x		48
	88 e)	x				N/A
ESRS S1-16	97 a)	x		x		48
	97 b)	x				48
ESRS S1-17	103 a)	x				48
	104 a)	x		x		N/A
ESRS 2-SBM3 – S2	11 b)	x				N/A
ESRS S2-1	17	x				49–50
	18	x				50
	19	x		x		50
	19			x		50
ESRS S2-4	36	x				51
ESRS S3-1	16	x				N/A
	17	x		x		N/A
ESRS S3-4	36	x				N/A
ESRS S4-1	16	x				N/A
	17	x		x		N/A
ESRS S4-4	35	x				N/A
ESRS G1-1	10 b)	x				N/A
	10 d)	x				N/A
ESRS G1-4	24 a)	x		x		55
	24 b)	x				55

Fornebu, 25. mars 2026
Aker ASA


Kjell Inge Røkke
Styrets leder


Frank O. Reite
Styrets nestleder


Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem

Ståle K. Johansen
Ståle K. Johansen
Styremedlem

Sofie Valdersnes
Sofie Valdersnes
Styremedlem

Caroline Hellemsvik
Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Regnskap og noter

Aker-konsernet

Konsolidert resultatregnskap	61
Konsolidert totalresultat	62
Konsolidert balanse per 31. desember	63
Konsolidert endring i egenkapitalen	65
Konsolidert kontantstrømoppstilling	66
Noter til konsernregnskapet	67
Note 1 Informasjon om konsernet	67
Note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger	67
Note 3 Endring av regnskapsprinsipper	68
Note 4 Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk	68
Note 5 Regnskapsprinsipper	69
Note 6 Kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering	72
Note 7 Klimarisiko	76
Note 8 Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser	77
Note 9 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet	78
Note 10 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper	81
Note 11 Driftsinntekter	85
Note 12 Lønnskostnader og andre driftskostnader	87
Note 13 Avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og reverseringer	88
Note 14 Finansinntekter og finanskostnader	89
Note 15 Skatt	90
Note 16 Eiendom, anlegg og utstyr	92
Note 17 Immaterielle eiendeler	94
Note 18 Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	97
Note 19 Rentebærende fordringer og bundne midler	99
Note 20 Leieavtaler	99
Note 21 Andre aksjer og anleggsmidler	102
Note 22 Varelager	102
Note 23 Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	102
Note 24 Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital	103
Note 25 Ikke-kontrollerende eierinteresser	103
Note 26 Øvrige resultatelementer	104
Note 27 Rentebærende lån og kreditter	105
Note 28 Annen langsiktig rentefri gjeld	107
Note 29 Avsetninger	108
Note 30 Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	108
Note 31 Finansielle instrumenter	109
Note 32 Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister	110
Note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter	111
Note 34 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	112
Note 35 Hendelser etter balansedagen	114

Konsolidert resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
Videreført virksomhet			
Driftsinntekter	10,11	18 364	12 886
Varekostnad og beholdningsendringer		(4 370)	(3 141)
Lønnskostnader	12	(4 001)	(4 523)
Andre driftskostnader	12	(3 411)	(3 420)
Driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger	10	6 582	1 801
Avskrivninger og amortiseringer	13	(1 517)	(1 171)
Nedskrivninger	13	(1 624)	(1 218)
Driftsresultat	10	3 442	(588)
Finansinntekter	14	2 570	1 257
Finanskostnader	14	(4 027)	(3 861)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	18	295	5 075
Resultat før skatt	10	2 280	1 883
Skattekostnad	15	237	(181)
Årsresultat fra videreført virksomhet	10	2 517	1 702
Avviklet virksomhet			
Resultat fra avviklet virksomhet, netto etter skatt	9	(137)	8 248
Årets resultat		2 380	9 950
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)	10	3 930	7 197
Ikke-kontrollerende eierinteresser	25	(1 550)	2 753
Årets resultat		2 380	9 950
Veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer	24	74 282 637	74 297 348
Årets resultat per aksje ¹⁾	24		
Resultat per aksje videreført virksomhet		54,43	46,68
Resultat per aksje avviklet virksomhet		(1,53)	50,19
Årets resultat per aksje		52,91	96,86

1) Majoritetens andel av årets resultat/veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer

Konsolidert totalresultat

Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
Årets resultat		2 380	9 950
Øvrige resultatelementer, netto etter skatt:			
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger		3	(1)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter		8	(25)
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet		11	(26)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring		(21)	21
Omregningsdifferanser reklassifisert til resultat	9	(61)	(364)
Kontantstrømsikring reklassifisert til resultat		-	(11)
Omregningsdifferanser		(1 459)	1 335
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	18	(4 525)	4 116
Sum kan bli omklassifisert til resultatet		(6 066)	5 097
Endring øvrige resultatelementer, netto etter skatt	26	(6 055)	5 071
Totalresultat		(3 675)	15 020
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)		(1 346)	11 557
Ikke-kontrollerende eierinteresser		(2 329)	3 463
Totalresultat		(3 675)	15 020

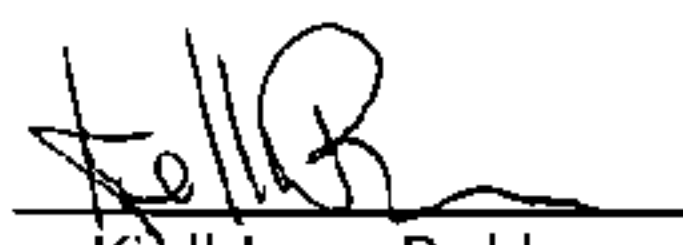
Konsolidert balanse per 31. desember

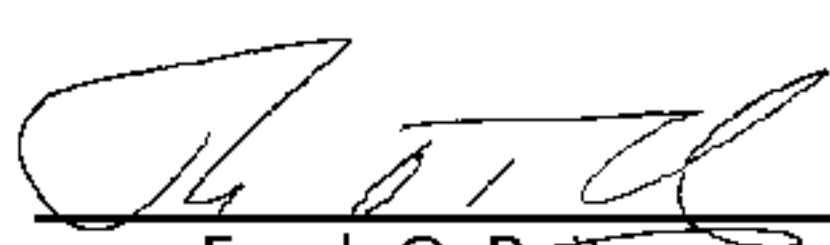
Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
EIENDELER			
Eiendom, anlegg og utstyr	16	27 740	29 931
Immaterielle eiendeler	17	2 192	3 968
Bruksrettseiendeler	20	1 123	1 273
Eiendeler ved utsatt skatt	15	842	640
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	18	48 189	45 832
Finansielle rentebærende anleggsmidler	6,19	961	1 373
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	20	1 566	1 934
Andre aksjer og anleggsmidler	21	5 984	1 187
Sum anleggsmidler		88 597	86 137
Varelager	22	1 669	2 151
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	23	4 390	4 950
Beregnet skatt til utbetaling	15	-	9
Derivater	31	-	51
Rentebærende kortsiktige fordringer og bundne midler	6,19	1 624	2 031
Kontanter og kontantekvivalenter	6,10	2 877	12 562
Sum omløpsmidler		10 560	21 754
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	9	407	511
Sum eiendeler	10	99 563	108 402

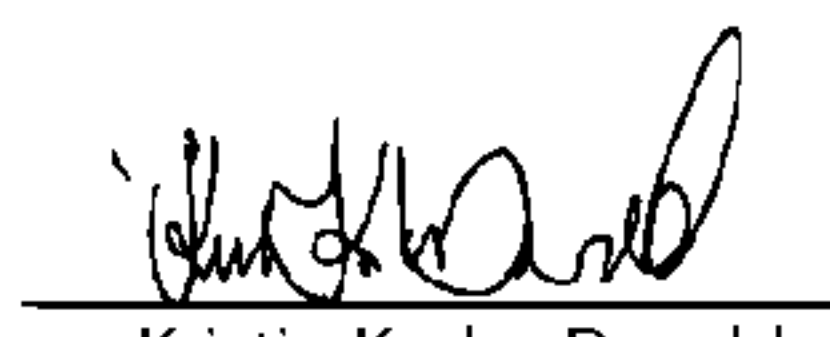
Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSER			
Innskutt egenkapital	24	2 325	2 331
Omregningsdifferanser og andre reserver	26	3 854	9 183
Opptjent egenkapital		40 619	41 204
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet		46 798	52 718
Ikke-kontrollerende eierinteresser	25	4 232	11 502
Sum egenkapital		51 030	64 220
Rentebærende lån og kreditter	6,27	38 684	31 757
Finansielle langsiktige leieforpliktelser	20	978	990
Forpliktelser ved utsatt skatt	15	437	447
Pensjonsforpliktelser		35	49
Annen langsiktig rentefri gjeld	28	43	554
Langsiktige avsetninger	29	469	328
Sum langsiktige forpliktelser		40 645	34 125
Rentebærende kortsiktig gjeld	6,27	2 882	4 998
Finansielle kortsiktige leieforpliktelser	20	141	164
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	30	4 254	4 089
Forpliktelser ved periodeskatt	15	256	366
Kortsiktige avsetninger	29	320	401
Sum kortsiktige forpliktelser		7 854	10 019
Sum forpliktelser		48 499	44 144
Forpliktelser klassifisert som holdt for salg	9	35	39
Sum egenkapital og forpliktelser	10	99 563	108 402

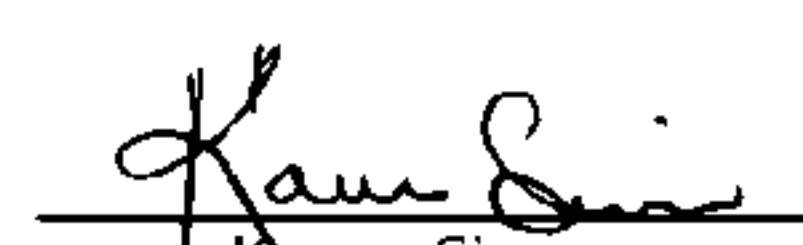
Fornebu, 25. mars 2026

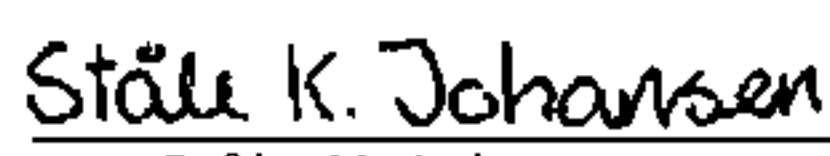
Aker ASA

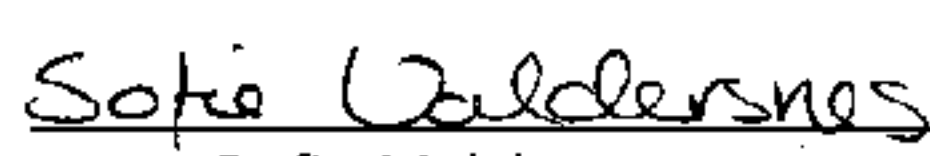

 Kjell Inge Røkke
 Styrets leder

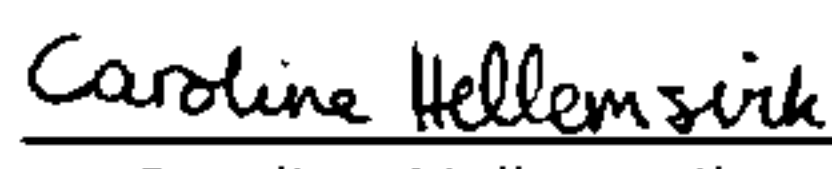

 Frank O. Reite
 Styrets nestleder

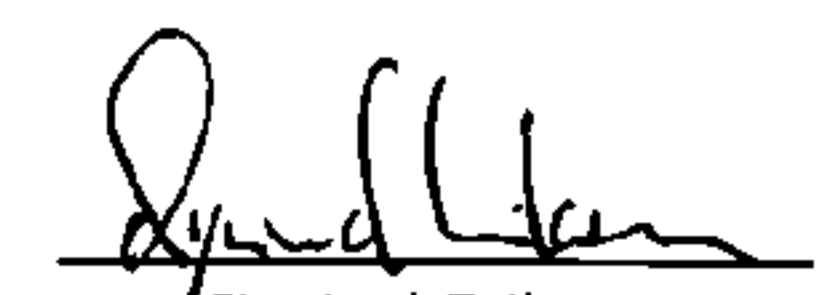

 Kristin Krohn Devold
 Styremedlem


 Karen Simon
 Styremedlem


 Ståle K. Johansen
 Styremedlem


 Sofie Valdersnes
 Styremedlem


 Caroline Hellemvik
 Styremedlem


 Øyvind Eriksen
 Konsernsjef og daglig leder

Konsolidert endring i egenkapitalen

Beløp i millioner kroner	Note	Innskutt egenkapital	Omregnings- differanser	Virkelig-verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital til eierne av morselskapet	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Balanse per 31. desember 2023	24-26	2 332	4 976	(218)	(4)	4 754	37 844	44 930	5 862	50 792
Årets resultat 2024		-					7 197	7 197	2 753	9 950
Øvrige resultatelementer	26	-	4 542	(117)	4	4 429	(68)	4 361	710	5 071
Totalresultat		-	4 542	(117)	4	4 429	7 128	11 557	3 463	15 020
Utbytte		-					(3 789)	(3 789)	(1 035)	(4 824)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		(1)					1	-	-	-
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		(1)	-	-	-	-	(3 788)	(3 789)	(1 035)	(4 823)
Kjøp og salg av ikke-kontrollerende eierinteresser	8,25	-					(37)	(37)	(74)	(111)
Emisjon i datterselskap	25	-					(11)	(11)	3 207	3 196
Andre endringer i tilknyttet selskap		-					(2)	(2)	-	(2)
Aksjebasert betaling i datterselskaper		-					69	69	78	147
Balanse per 31. desember 2024	24-26	2 331	9 518	(335)	-	9 183	41 204	52 718	11 502	64 220
Årets resultat 2025		-					3 930	3 930	(1 550)	2 380
Øvrige resultatelementer	26	-	(5 312)	8	(25)	(5 329)	53	(5 276)	(779)	(6 055)
Totalresultat		-	(5 312)	8	(25)	(5 329)	3 983	(1 346)	(2 329)	(3 675)
Utbytte		-					(3 929)	(3 929)	(3 958)	(7 887)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		(6)					(87)	(93)	-	(93)
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		(6)	-	-	-	-	(4 016)	(4 022)	(3 958)	(7 980)
Kjøp og salg av ikke-kontrollerende eierinteresser	8,25	-					(585)	(585)	(1 087)	(1 672)
Emisjon i datterselskap	25	-					-	-	29	30
Aksjebasert betaling i datterselskaper		-					33	33	32	65
Utgang av datterselskaper/andre endringer	9,25	-					-	-	43	43
Balanse per 31. desember 2025	24-26	2 325	4 206	(327)	(24)	3 854	40 619	46 798	4 232	51 030

Konsolidert kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
Resultat før skatt		2 280	1 883
Netto rentekostnad	14	2 289	2 519
Salgstap/(-gevinst) og nedskrivninger		(3 123)	1 231
Endring i virkelig verdi finansielle eiendeler og endring sikringsinstrumenter		(89)	114
Avskrivninger og amortiseringer	13	1 517	1 171
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	18	208	(4 931)
Mottatt utbytte fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	18	4 356	7 926
Virkning av avviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld		(1 360)	1 425
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før renter og skatt		6 078	11 337
Betalte renter		(1 838)	(2 403)
Renter mottatt		386	781
Mottatt/Betalt skatt		(135)	29
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 491	9 743
Innbetaling ved salg av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	16,17	118	355
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper		782	112
Innbetaling ved salg av datterselskap, fratrukket likvider solgt	9	166	7 135
Netto kontanteffekt ved kjøp av nye datterselskap	8	-	1 350
Anskaffelse av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	16,17	(3 045)	(2 083)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper	18,21	(9 833)	(1 942)
Netto kontantstrøm fra andre investeringer	19	370	(335)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(11 442)	4 593
Innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån	27	11 587	15 811
Nedbetaling av rentebærende lån	27	(6 131)	(21 865)
Nedbetaling av leieforpliktelser	20	(126)	(157)
Innbetaling og nedbetaling av rentebærende gjeld		5 330	(6 211)
Ny egenkapital		29	700
Egne aksjer		(93)	-
Utbetaling av utbytte	24,25	(7 887)	(4 824)
Ny egenkapital i datter og kjøp og salg av ikke kontrollerende eierinteresser		-	(27)
Kontantstrøm med eiere		(7 951)	(4 151)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(2 621)	(10 362)
Kontantstrøm gjennom året		(9 572)	3 975
Virkning av valutakursendring på kontanter og kontantekvivalenter		(113)	166
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar		12 562	8 421
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	10	2 877	12 562

Noter til konsernregnskapet

Note 1 | Informasjon om konsernet

Aker ASA er et selskap hjemmehørende i Norge med hovedkontor på Fornebu i Bærum, og notert på Oslo Børs under ticker "AKER".

Konsernregnskapet for regnskapsåret 2025 omfatter morselskapet Aker ASA og datterselskaper, samt konsernets andeler i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter.

Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger

2.1. SAMSVARERKLÆRING

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med IFRS® Accounting Standards som fastsatt av EU per 31. desember 2025, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31. desember 2025. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak som beskrevet i punkt 2.5.

Forslag til årsregnskap 2025 ble fastsatt av styret på 25. mars 2026. Årsregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling den 22. april 2026 for endelig godkjennelse.

2.2. FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Konsernregnskapet presenteres i millioner norske kroner. Norske kroner (NOK) er morselskapets funksjonelle valuta. På grunn av avrundingsdifferanser, stemmer ikke alltid tall og prosenter med summen.

2.3. ESTIMATER OG VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og er basert på historisk erfaring, konsultasjoner med eksperter, trender, prognoser og andre metoder som konsernet anser som rimelige i de enkelte tilfeller. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres, og i fremtidige perioder som eventuelt påvirkes.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter. De operative selskapene i konsernet har virksomhet innen ulike markeder og blir derfor også ulikt påvirket av usikkerhet i markedene.

(a) Inntektsføring

Inntekter fra anleggskontrakter og andre kundekontrakter der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, blir innregnet etter fremdrift på prosjektet. Denne metoden nødvendiggjør estimater for endelig totalinntekt og totalkostnad, samt påløpt kostnad på vurderingstidspunktet.

For kontraktsinntekter vil det blant annet være usikkerhet knyttet til vurdering av tilleggsarbeider, endringsordrer og bonusbetalinger. Disse blir innregnet i den grad det er vurdert som svært sannsynlig at en betydelig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Kontraktsinntekter justeres for ledelsens evaluering av krav fra kunder, typisk relatert til leveringsvilkårene i kontrakten ("liquidated damages").

Kontraktskostnadene avhenger både av produktivitetsfaktorer og kostnadsnivået for innsatsfaktorene. Værforhold, arbeidet til underleverandører, råvarepriser og valutakurser kan alle påvirke kostnadsestimatene. Selv om erfaring, anvendelse av etablert prosjektgjennomføringsmodell og høy kompetanse reduserer risikoen, vil det alltid være usikkerhet forbundet med disse vurderingene. Se note 10 og note 11.

(b) Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid

I samsvar med regnskapsprinsippene tester konsernet årlig om det er behov for å skrive ned balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Estimert gjenvinnbart beløp for kontantgenererende enheter blir beregnet basert på nåverdien av budsjetterte kontantstrømmer eller salgsverdi fratrasket salgskostnader hvis høyere. Se note 13 og note 17.

(c) Betingede utfall

Med virksomheter spredt over store deler av verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig avgjørelse i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret avviker fra de regnskapsførte avsetningene. Se note 32.

(d) Anskaffelseskostnader - leting

Aker BP foretar en midlertidig balanseføring av utgifter relatert til boring av letebrønner i påvente av en evaluering av potensielle funn av olje- og gassressurser («successful efforts method»). Dersom det ikke blir funnet ressurser, eller hvis funnet blir vurdert til å ikke være teknisk eller kommersielt utvinnbart, blir utgiftene knyttet til letebrønner kostnadsført. Vurderinger av hvorvidt disse utgiftene fortsatt skal balanseføres eller kostnadsføres i perioden kan ha vesentlig betydning for resultatet i perioden.

2.4. MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Konsernet benytter de verdsettingsmetoder som er best egnet til hver spesifikk situasjon, og som benytter inndata som det er tilstrekkelig med tilgjengelige opplysninger om. I størst mulig grad baseres målingen på relevante observerbare inndata.

Alle eiendeler og forpliktelser som blir målt til virkelig verdi eller som det gis opplysninger om virkelig verdi for i regnskapet, er kategorisert innen virkelig verdi hierarkiet, beskrevet som følger basert på laveste

nivå for input som har betydning for målingen av virkelig verdi som helhet:

Nivå 1: Noterte (ikke justerte) markedspriser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.

Nivå 2: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi er direkte eller indirekte observerbart.

Nivå 3: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi ikke er observerbart.

Konsernet vurderer ved utløpet av hver rapporteringsperiode om eiendeler eller forpliktelser har beveget seg mellom nivåene i hierarkiet. For å gi opplysninger om virkelig verdi har konsernet fastsatt klasser av eiendeler og forpliktelser på basis av deres art, særpreg og risikoer og nivået i virkelig verdi-hierarkiet. Se note 31.

2.5. GRUNNLAG FOR MÅLING

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av følgende:

- Derivater
- Ikke-derivative finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatregnskapet
- Egenkapitalinstrumenter og gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatelementer
- Betinget vederlag fra virksomhetssammenslutninger
- Netto ytelsesbasert pensjonseiendel eller -forpliktelse: virkelig verdi av pensjonsmidler minus nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser.

Note 3 | Endring av regnskapsprinsipper

Enkelte endringer i standarder og fortolkninger har hatt virkning fra 1. januar 2025, men de har ikke hatt vesentlig virkning på konsernregnskapet.

Note 4 | Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk

Enkelte nye standarder og fortolkninger har blitt publisert uten at de har trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2025. Konsernet har valgt å ikke tidlig-implementere noen nye eller endrede standarder i konsernregnskapet for 2025. Ingen av disse standardene forventes å ha vesentlig påvirkning på konsernregnskapet ved implementeringen, med unntak av IFRS 18 Presentasjon og Opplysninger i Finansregnskapet.

IFRS 18 Presentasjon og Opplysninger i Finansregnskapet

I april 2024 utstedte IASB IFRS 18 *Presentasjon og Opplysninger i Finansregnskapet*, som erstatter IAS 1. Standarden trer i kraft for regnskapsperioder som begynner 1. januar 2027 eller senere, med retrospektiv anvendelse.

IFRS 18 introduserer et klassifiseringssystem med fem kategorier for inntekter og kostnader: drift, investering, finansiering, resultatskatt og avviklet virksomhet. Driftskategorien vil omfatte de fleste poster som i dag inngår i driftsresultatet.

Inntekter og kostnader knyttet til investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter, egenkapitalinvesteringer samt kontanter og kontantekvivalenter vil klassifiseres i investeringskategorien. Inntekter og kostnader som oppstår fra transaksjoner knyttet til kapitalinnhenting, eller som er identifisert av andre IFRS-standarder, vil klassifiseres i finansieringskategorien. Rentekostnader på lån og leieforpliktelser vil derfor presenteres i finansieringskategorien.

Valutakursdifferanser (som i dag presenteres i finansresultatet) som gjelder inntekter og kostnader for poster som klassifiseres i finansieringskategorien, vil presenteres i denne kategorien.

Valutakursdifferanser knyttet til kontanter og kontantekvivalenter vil imidlertid presenteres i investeringskategorien, og valutakursdifferanser knyttet til kundefordringer eller leverandørgjeld vil klassifiseres i driftskategorien.

Tre nye obligatoriske delsummer innføres. Driftsresultat skal omfatte alle inntekter og kostnader klassifisert i driftskategorien. Resultat før finansiering og skatt skal inkludere alle inntekter og kostnader klassifisert i drifts- eller investeringskategorien. I tillegg skal det presenteres en delsum for resultat som tilsvarer resultat fra videreført virksomhet.

I tillegg til nye presentasjonskrav introduserer IFRS 18 mer detaljerte prinsipper for hvordan regnskapsinformasjon skal aggregeres, både i primæroppstillingene og i notene. Endringene medfører også justeringer i IAS 7 Oppstilling over kontantstrømmer, hvor driftsresultat nå skal danne utgangspunktet for beregning av kontantstrømmer fra drift ved bruk av indirekte metode. Betalte og mottatte renter, som i dag presenteres under kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, skal i stedet presenteres under henholdsvis finansierings- og investeringsaktiviteter. Mottatte utbytter, som i dag presenteres under kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, skal presenteres under investeringsaktiviteter.

IFRS 18 innfører også nye opplysningskrav for ledelsesdefinerte resultatmål (MPM-er) som er delsummer av inntekter og kostnader, som EBIT eller justert EBIT.

Konsernet vil anvende IFRS 18 fra 1. januar 2027, med omarbeidede sammenligningstall for 2026 i henhold til IAS 8.

Note 5 | Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle perioder og selskaper som presenteres i konsernregnskapet med unntak av prinsippendringene som er omtalt i note 3. Ved vesentlige endringer er sammenligningstall omarbeidet i samsvar med årets presentasjon.

5.1 KONSERNREGNSKAP OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

5.1.1 Datterselskaper

Det konsoliderte regnskapet består av regnskapet til morselskapet Aker ASA og dets datterselskaper. Datterselskaper er selskaper kontrollert av Aker ASA. Vurderingen av kontroll tar hovedsakelig utgangspunkt i eierandel, da det i de fleste tilfeller er dette som vil avgjøre om Aker ASA har beslutningsmakt. Det foretas imidlertid også en vurdering av om Aker ASA har de facto kontroll. For å avgjøre om Aker ASA har de facto kontroll vurderes andre hensyn som kan avgjøre om Aker ASA skulle ha kontroll selv om det for eksempel ikke er flertall på Generalforsamlingen, eller motsatt. Dette vurderes individuelt per selskap, men det vil for eksempel hensyntas aspekter som absolutt og relativ eierandel, styremedlemmer, kontraktuelle avtaler, stemmehistorie blant aksjonærene, etc.

5.1.2 Investeringer i tilknyttede selskaper

Aker ASA klassifiserer investeringer basert på en vurdering av grad av kontroll og de underliggende omstendighetene. Dette inkluderer en vurdering av stemmerettigheter, eierskapsstruktur og relative rettigheter. Selskaper hvor Aker ASA har en betydelig innflytelse, men som ikke er vurdert som datterselskap eller felleskontrollert ordning, klassifiseres som tilknyttede selskaper. Investeringene Aker BP og Aker Solutions er vurdert som selskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Disse regnskapsføres som tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden.

5.2 OMREGNING AV REGNSKAPER OG TRANSAKSJONER I UTENLANDSK VALUTA

Postene i regnskapet til hvert enkelt datterselskap blir opprinnelig regnskapsført i funksjonell valuta. Dette er vanligvis lokal valuta i landene de opererer. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta for de respektive datterselskapene med valutakurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta til gjeldende kurs på balansedagen. Valutagevinster og -tap som oppstår som resultat av slike transaksjoner og omregning av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, innregnes i resultatregnskapet.

Omregningsdifferanser identifiseres både ved å benytte steg-for-steg konsolidering og direkte konsolidering av datterselskaper.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner. Resultatregnskap og balanse for datterselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen (NOK) regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til balansedagens kurs
- resultatregnskapet er omregnet til gjennomsnittskurs i perioden. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes kursen på

transaksjonstidspunktet. Ved beregning av gjennomsnittskurs benyttes gjennomsnittet av kursen for alle dager i perioden.

5.3 DRIFTSINNTEKTER

5.3.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

De største kategoriene av inntekter er tilvirkningskontrakter, inntekter fra utleie av fartøy, kraftproduksjon, serviceinntekter og salg av standardprodukter. Oversikt over regnskapsprinsipper og arten av leveringsforpliktelser for de vesentligste typer kontrakter med kunder er gjengitt nedenfor.

Tilvirkningskontrakter

Tilvirkningskontrakter omfatter spesialprodukter bygget etter kundens spesifikasjoner, og eiendelene har ingen alternativ bruk for konsernet. Hvis kunden terminerer en tilvirkningskontrakt, har konsernet en rett til betaling for det arbeidet som er fullført på termineringstidspunktet. Kontraktene fastsetter vanligvis en milepælbasert betalingsplan. Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid og at inntekter fra leveringsforpliktelsene innregnes i henhold til fremdrift på prosjektet. Fremdriften måles ved bruk av metode for løpende avregning, vanligvis ved at påløpte kostnader sees i forhold til estimerte totale kontraktskostnader. Variable vederlag, slik som insentivbetalinger, blir innregnet som tilvirkningsinntekt når det er svært sannsynlig at en vesentlig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Hvis det endelige utfallet av leveringsforpliktelse ikke kan måles pålitelig, skjer inntektsføring bare i samsvar med påløpte kostnader som forventes å kunne inndekkes.

Inntekter fra utleie av fartøy

Inntekter og kostnader knyttet til charterkontrakter fordeles basert på antall dager i hver kontrakt som finner sted før og etter regnskapsperiodens slutt. Kontrakten begynner når fartøyet blir levert til befrakteren og avsluttes når fartøyet blir returnert. Charterinntekter regnskapsføres netto etter fradrag for direkte, kontraktsrelaterte charterkostnader. Eventuelle tap på kontrakter avsettes når tap er sannsynlig.

Inntekter fra charter-avtaler reguleres av IFRS 16. Time charter-kontrakter inneholder både en leiekomponent som reguleres av IFRS 16 og en tjenestekomponent som reguleres av IFRS 15. Både leiekomponenten og tjenestekomponenten inntektsføres samlet som driftsinntekter.

Leieavtaler hvor en vesentlig del av risikoen og fordelene ved eierskap beholdes av utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler.

Leieinntekter for utleie av fartøyer inntektsføres som operasjonelle leieavtaler og regnskapsføres lineært over leieperioden. Leieperioden starter når fartøyet gjøres tilgjengelig for leietakeren og avsluttes ved avtalt retur.

Mobiliserings- og demobiliseringsgebyrer er knyttet til perioden før levering av fartøyet og etter retur av fartøyet. Det er ingen oppfylt ytelsesforpliktelse på det tidspunktet, og gebyrene klassifiseres derfor som forskuddsbetalinger og amortiseres over kontraktsperioden. Relaterte mobiliseringskostnader, forventede demobiliseringskostnader

og andre kostnader påløpt for å kunne oppfylle en kontrakt amortiseres også over kontraktperioden.

Andre inntekter, slik som forpleinings- og administrasjonsgebyrer, inntektsføres i den perioden hvor ytelsesforpliktelsene oppfylles. Konsernet har hovedsakelig inntektsføring over tid for disse inntektene. De største komponentene er knyttet til forpleining og annet mannskap, hvor ytelsesforpliktelsen vurderes å være daglig, og inntektene genereres gjennom avtalte dagsrater i kontrakten.

Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter

Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter omfatter inntekter fra produksjon og påfølgende salg av elektrisitet fra produksjonsanlegg som solcelleanlegg og vindparker. Leveringsforpliktelsen består av leveranse av en serie bestemte varer (kraft) og transaksjonsprisen er det vederlaget som forventes mottatt, enten til spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen oppfylles over tid, noe som innebærer at inntekter skulle ha blitt innregnet for hver enhet levert til transaksjonspris. Konsernet benytter et unntak i henhold til IFRS 15 som sier at inntekter fra kraftkontrakter kan regnskapsføres til det beløp som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere kraft oppstår når kraft produseres og leveres, og retten til å fakturere vederlaget vil normalt tilsvare verdien til kunden.

Serviceinntekter

Serviceinntekter innregnes over tid etter hvert som tjenestene blir levert. Inntektene innregnes i henhold til fremdrift, eller i henhold til fakturert beløp i perioden når dette har direkte sammenheng med verdien av tjenestene som er levert til kunden i perioden. Måling av fremdrift baseres normalt på en innsatsbasert metode der påløpte kostnader settes i forhold til estimerte totale kostnader.

Salg av standardprodukter

Denne inntektstypen inkluderer salg av standardiserte produkter og utstyr som ikke er tilpasset kundens spesifikasjoner. Kundene overtar normalt kontrollen over disse produktene når de er levert til kunden i henhold til betingelsene i kontrakten. Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelser for slike produkter er oppfylt på et bestemt tidspunkt, og inntekt fra disse leveringsforpliktelsene innregnes på det tidspunktet.

5.3.2 Annen inntekt

Gevinster eller tap fra kjøp og salg av virksomheter som ikke er klassifisert som avviklet virksomhet er inkludert i annen inntekt og inngår i driftsresultatet. Ved trinnvise kjøp vil slike gevinster kunne være relatert til ny måling av den tidligere eierandelen i den oppkjøpte virksomheten.

5.4 PENSJONSYTSELSE

Konsernet har i hovedsak innskuddsbaserte pensjonsordninger. Pensjonsforpliktelser i balansen er knyttet til ansatte i lukkede ytelsesbaserte ordninger. Det forventes at forpliktelsen gradvis vil reduseres.

5.5 SKATTEKOSTNAD

Skattekostnad består av periodeskatt og utsatt skatt. Skattekostnad innregnes i resultatregnskapet, med unntak for skatt på poster innregnet direkte i egenkapital, som innregnes i egenkapitalen.

Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt motregnes dersom:

- konsernet har juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser ved periodeskatt
- eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt gjelder inntektsskatt som ilegges av samme skattemyndighet på samme skattepliktige enhet, eller ulike skattepliktige enheter som har til hensikt å gjøre opp skatten netto, eller å realisere enhetenes skatteeiendeler og forpliktelser samtidig.

Eiendel ved utsatt skatt innregnes i den grad det er sannsynlig at den kan utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt. Posten revurderes på hver balansedag, og reverseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

5.6 LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokale, samt for maskiner og verktøy. Konsernet vurderer om en kontrakt er eller inneholder en leieavtale basert på om kontrakten formidler en rett til å kontrollere bruken av en identifiserbar eiendel for en periode i bytte mot et vederlag. For kontrakter som er eller inneholder en leieavtale, innregnes en bruksretteiendel for den underliggende eiendelen og en leieforpliktelse som representerer forpliktelsen til å foreta leiebetalinger. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr). For disse leieavtalene innregnes leiebetalingene som en driftskostnad lineært over leieperioden.

5.6.1 Bruksrettseiendeler

Bruksrettseiendelen måles til opprinnelig anskaffelseskost, deretter til anskaffelseskost fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksrettseiendelen omfatter innregnet beløp fra førstegangsmåling av leieforpliktelsen, alle direkte utgifter til avtaleinngåelse, samt alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, fratrasket eventuelle leieinsentiver mottatt. Bruksrettseiendelen avskrives vanligvis lineært over det korteste av estimert utnyttbar levetid og leieperioden, og er gjenstand for nedskrivningsvurderinger for ikke-finansielle eiendeler.

5.6.2 Leieforpliktelser

Leieforpliktelsen måles ved førstegangsinregning til nåverdien av leiebetalingene, diskontert ved bruk av leieavtalens implisitte rente dersom denne renten enkelt kan fastsettes. Dersom den implisitte renten ikke enkelt kan fastsettes, anvendes leietakers marginale lånerente. Konsernet legger vanligvis den marginale lånerenten til grunn som diskonteringsrente.

5.7 VARELAGER

Varelager i konsernet består hovedsakelig av råvarer, varer i arbeid og arbeid under tilvirkning, samt ferdigvarer. Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi.

Anskaffelseskost er basert på først-inn først-ut (FIFO) prinsippet, eller på vektet gjennomsnittsmetode avhengig av varelagerets type. For produserte varer og arbeid under utførelse omfatter anskaffelseskostnad kostnader til råvarer, direkte arbeid og andre

direkte kostnader samt tilhørende faste produksjonskostnader. Faste produksjonskostnader beregnes med utgangspunkt i normal kapasitetsutnyttelse. Netto realiserbar verdi er antatt salgspris under normale forretningsforhold med fradrag for kostnadene forbundet med ferdigstilling og salg.

5.8 EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

Konsernets eiendeler av eiendom, anlegg og utstyr består hovedsakelig av skip og fly, maskiner og transportmidler, bygninger og tomter, produksjonsanlegg for strøm og anlegg under utførelse. Eiendom, anlegg og utstyr vurderes til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger.

Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelen og hvis vesentlig, kostnader ved å demontere og fjerne eiendelene, samt til å sette i stand anleggsstedet. Anskaffelseskost for egentilvirkede eiendeler inkluderer utgifter til råvarer, direkte lønnsutgifter, og andre kostnader som er direkte knyttet til å få eiendelen til å virke slik den er tiltenkt. Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært for hver komponent over estimert utnyttbar levetid.

5.9 IMMATERIELLE EIENDELER

Konsernets immaterielle eiendeler består av goodwill, kontraktsmessige eiendeler, utviklingskostnader, lisenser, varemerker og kundeporteføljer.

5.9.1 Goodwill

Alle virksomhetssammenslutninger i konsernet regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Goodwill måles som en residual på overtakelsestidspunktet, utregnet som summen av vederlaget overført ved virksomhetssammenslutningen, balanseførte ikke-kontrollerende eierinteresser og virkelig verdi av tidligere eierandeler på oppkjøpstidspunktet, fratrasket nettobeløpet (normalt virkelig verdi) av identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser. Ikke-kontrollerende eierinteresser måles på bakgrunn av nettoverdien av identifiserbare eiendeler og gjeld i overdragende selskap eller til virkelig verdi inklusiv et eventuelt goodwilllement. Valg av målemetode gjøres per oppkjøp.

5.9.2 Forskning og utvikling

Utgifter til utviklingsaktiviteter, hvor forskningsresultater er benyttet i en plan eller modell for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede produkter eller prosesser, blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbart og konsernet har tilstrekkelige ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgiftene som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av fellesutgifter. Andre utviklingsutgifter blir innregnet i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

5.9.3 Andre immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler (patenter, varemerker og andre rettigheter) som anskaffes, vurderes til anskaffelseskost, fratrasket eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler amortiseres lineært over estimert utnyttbar levetid, med unntak av eiendeler med ubestemt levetid. Langsiktig investering i kryptovaluta regnskapsføres som del av Andre immaterielle eiendeler. Investeringene vurderes til anskaffelseskost, fratrasket eventuelle akkumulerte tap ved verdifall.

5.10 VERDIFALL PÅ IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

På balansedagen vurderes det om det er indikasjoner på verdifall knyttet til balanseført verdi av ikke-finansielle eiendeler. Er slike indikasjoner til stede, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. For goodwill og immaterielle eiendeler som ennå ikke er tilgjengelige for bruk, eller som har ubestemt utnyttbar levetid, estimeres gjenvinnbart beløp også årlig på balansedagen uavhengig av om det foreligger indikasjoner på verdifall. Gjenvinnbart beløp for en eiendel eller en kontantgenererende enhet er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrasket salgsutgifter. Konsernets eiendeler vurderes vanligvis mot bruksverdi.

5.11 FINANSIELLE INSTRUMENTER

Konsernets finansielle eiendeler består hovedsakelig av kontanter, fordringer, sikringsinstrumenter og investering i egenkapitalinstrumenter. Fordringer måles til amortisert kost, mens konsernets sikringsinstrumenter og investering i egenkapitalinstrumenter er vurdert til virkelig verdi over resultatet eller øvrige resultatelementer. For kundefordringer anvender konsernet den forenklete tilnærming tillatt under IFRS 9, der forventede totaltap innregnes på tidspunktet for førstegangsinnregning av kundefordringene.

Konsernet har finansielle derivater for å sikre seg mot rente- og valutarisiko. Ved førstegangsinnregning måles derivater til virkelig verdi. Konsernet benytter sikringsbokføring for sikringsinstrumentene som er inngått med formål om å sikre svingninger i kontantstrømmer som følge av endringer i valutakurser eller rentenivået, og hvor konsernet har dokumentert at det er en økonomisk sammenheng mellom sikringsobjektet og sikringsinstrumentet.

Konsernets finansielle forpliktelser består hovedsakelig av obligasjonslån, annen rentebærende gjeld, og kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser. De finansielle forpliktelsene er i all hovedsak vurdert til amortisert kost.

5.12 AVSETNINGER

Avsetninger måles til nåverdi av fremtidige kontantstrømmer ved å bruke en rente som består av tidsverdien av penger redusert med risikojustering som er spesifikk for avsetningen. Egen kredittisiko inngår ikke i diskonteringsrenten. Garantiavsetning gjøres for forventede fremtidige tilleggskostnader for leverte produkter og tjenester. Avsetningen gjøres på grunnlag av historiske data og en vekting av mulig utfall med deres tilhørende sannsynligheter.

5.13 SEGMENTRAPPORTERING

Aker ASA identifiserer segmenter basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som styret, konsernsjef og finansdirektør. Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Børsnoterte aksjeinvesteringer og Unoterte aksjeinvesteringer. Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Se note 10 for Driftssegmenter.

Note 6 | Kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering

FINANSIELL RISIKO

Aker-konsernet består av ulike typer virksomheter som i varierende grad er eksponert for finansiell risiko. De vesentligste elementene er kreditt-, likviditet- og markedsrisiko (blant annet oljepris-, valuta- og renterisiko), samt klimarisiko. Formålet med risikostyring er pålitelig å kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Konsernet bruker ulike finansielle instrumenter i aktiv styring av sin finansielle eksponering.

KAPITALFORVALTNING

Akers overordnede målsetning for kapitalforvaltning er å vedlikeholde en sterk kapitalbase som innbyr til tillit fra investorer, kreditorer og finansmarkedet for øvrig, sikre fleksibilitet for å kunne gripe attraktive muligheter når de måtte dukke opp, samt å opprettholde en kapitalstruktur som minimerer selskapets kapitalkostnad. Aker tilstreber en konservativ plasseringsstrategi med minimal risiko. Samtidig skal plasseringene være fleksible med hensyn til likviditet.

Målet fremover er en vekst i verdijustert egenkapital på 10 prosent per år, inklusive utbytte. I tillegg har Aker definert et antall finansielle måltall («FTIs») som søker å regulere forholdet mellom kontanter og rentebærende gjeld, samt for kapitalstrukturen. Disse måltallene fungerer som retningslinjer ved investerings- og kapitalallokeringsaktiviteter.

Akers utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelig til å

håndtere fremtidige forpliktelser. Selskapets policy er å utbetale et årlig utbytte på 4-6 prosent av verdijustert egenkapital. Ved beregning av verdijustert egenkapital legges børskurs på Akers børsnoterte investeringer til grunn. Siste transaksjonsverdi legges til grunn i tilfeller der en ikke-børsnotert investering har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens regnskapsført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

KREDITTRISIKO

Konsernets finansielle eiendeler er bankinnskudd, kundefordringer og andre fordringer, kontraktseiendeler, derivater og aksjeinvesteringer. Konsernets kreditt risiko ligger hovedsakelig i balanseposter relatert til eksterne fordringer. Konsernet overvåker aktivt sin kreditt eksponering mot hver motpart. I tillegg vurderer konsernet kredittverdigheten til underleverandører, kunder eller andre interessenter og partnere ved inngåelse av betydelige eller langsiktige kontrakter. Balanseførte beløp for kundefordringer er netto etter eventuelle avsetninger for potensielle tap, basert på tidligere erfaring, samt konkrete vurderinger knyttet til enkeltfordringer.

Transaksjoner som involverer finansielle derivater er med motparter som har god kredittverdighet.

Eksponeringen for kreditt risiko er reflektert i balanseført verdi av hver enkelt finansiell eiendel, inklusive finansielle derivater. Eksponering for kreditt risiko på balansedagen fremgår av tabellene som følger.

2025 Balanseført verdi – eksponering for kreditt risiko

Beløp i millioner kroner	Note	Virkelig verdi over resultat	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument	Sum
Finansielle rentebærende anleggsmidler	19	-	961	-	961
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	20	-	1 566	-	1 566
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	21	690	399	-	1 090
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	23	-	3 775	-	3 775
Rentebærende kortsiktige fordringer	19	-	1 624	-	1 624
Kontanter og kontantekvivalenter	10	-	2 877	-	2 877
Sum		690	11 201	-	11 891

I 2025 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 445 millioner kroner.

Beløp i millioner kroner	Note	2024 Balanseført verdi – eksponering for kredittrisiko			Sum
		Virkelig verdi over resultat	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument i øvrige resultatelementer	
Finansielle rentebærende anleggsmidler	19	-	1 373	-	1 373
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	20	-	1 934	-	1 934
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	21	252	205	17	473
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	23	-	4 598	-	4 598
Kortsiktige derivater	31	51	-	-	51
Rentebærende kortsiktige fordringer	19	-	2 031	-	2 031
Kontanter og kontantekvivalenter	10	-	12 562	-	12 562
Sum		302	22 703	17	23 022

I 2024 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 76 millioner kroner.

Aldersfordeling kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2025	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2024
Ikke forfalt	1 963	2 299
Forfalt 0–30 dager	319	306
Forfalt 31–120 dager	91	126
Forfalt 121–365 dager	90	53
Forfalt mer enn 1 år	4	36
Sum	2 467	2 818

Endringer i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Balanse per 1. januar	(20)	(10)
Avsetning inkludert i driftsresultatet	(29)	(21)
Konstaterte tap ført mot avsetninger i løpet av året	32	5
Andre endringer	2	6
Avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler per 31. desember	(15)	(20)

LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil kunne oppfylle sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Styring av likviditetsrisikoen innebærer at konsernet skal ha tilstrekkelig tilgang til kontanter og kontantekvivalenter til å oppfylle forpliktelsene ved forfall.

Oversikt over forfall inkludert estimerte rentebetalinger per type forpliktelse:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Sikrede banklån	26 698	(32 503)	(923)	(1 515)	(2 343)	(15 284)	(12 438)
Usikrede banklån	7 007	(8 004)	(179)	(179)	(358)	(7 288)	-
Usikrede obligasjonslån	4 735	(5 711)	(151)	(151)	(2 268)	(3 073)	(68)
Sikret obligasjonslån	1 585	(2 487)	(70)	(70)	(2 348)	-	-
Konvertible lån	367	(367)	(367)	-	-	-	-
Trekkrettighet/driftsfasilitet	250	(250)	(250)	-	-	-	-
Andre forpliktelser	925	(941)	(941)	-	-	-	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld	41 566	(50 263)	(2 881)	(1 915)	(7 317)	(25 645)	(12 506)
Finansielle leieforpliktelser	1 119	(1 465)	(102)	(68)	(184)	(323)	(789)
Langsiktige derivative finansielle forpliktelser	27	(27)	(1)	(1)	(2)	(23)	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater	42 712	(51 755)	(2 984)	(1 984)	(7 503)	(25 991)	(13 295)
Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser	4 830						
Langsiktige rentefrie forpliktelser ¹⁾	957						
Sum forpliktelser	48 499						

¹⁾ Langsiktige rentefrie forpliktelser inkluderer 437 millioner kroner i forpliktelser ved utsatt skatt.

Konsernet har likvide midler som sammen med løpende kontantstrøm fra drift forventes å møte likviditetsbehovet. Per 31. desember 2025 har konsernet kontanter og kontantekvivalenter på 2 877 millioner kroner. I tillegg har konsernet blant annet andre rentebærende midler på 2 585 millioner kroner (note 19) og andre investeringer på 4 891 millioner kroner (note 21).

Oljeprisisiko

Investeringen i det tilknyttede selskapet Aker BP utgjør en betydelig del av konsernets eiendeler. Siden Aker BPs inntekter kommer fra salg av olje og gass vil verdien på investeringen og konsernets resultatandel være eksponert mot endringer i olje- og gasspris. Gitt dagens ustabile makrobilde vurderer Aker BP kontinuerlig muligheter for sikring som del av den finansielle risikostyringsprosessen. Enkelte selskaper i konsernet er indirekte eksponert for oljeprisisiko gjennom eksempelvis sine kundeforhold.

Valutarisiko

Aker driver internasjonal virksomhet, noe som medfører flere typer valutaeksponering for konsernet. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære, fremtidige forretningstransaksjoner, balanseførte fordringer og gjeldsposter og når slike transaksjoner og poster har avtalt betaling i en annen valuta enn det som er det respektive selskaps funksjonelle valuta. I tillegg oppstår valutarisiko gjennom investeringer i utenlandske datterselskaper. Konsernets hovedeksponering er mot USD, GBP og EUR. Konsernet er også eksponert mot en rekke andre valutaer.

Ved utarbeidelse av Aker-konsernets regnskap er følgende valutakurser anvendt ved omregning av utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskapers regnskaper:

Valuta	Snittkurs 2025	Kurs 31.12.2025	Snittkurs 2024	Kurs 31.12.2024
USD	10,39	10,08	10,74	11,35
GBP	13,68	13,57	13,74	14,22
EUR	11,72	11,84	11,63	11,80
SEK	1,06	1,09	1,02	1,03

Gjennomsnittskurs og kurs per 31. desember er benyttet ved omregning av henholdsvis resultatregnskapet og balansen. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen. Tabellen nedenfor viser hvor sensitiv Aker er for valutakursendringer i sitt konsoliderte regnskap. Hvis den norske kronen hadde vært 10 prosent svakere mot USD gjennom 2025 for resultat tall og per årsslutt for balansetall, ville virkningene i konsernregnskapet vært som vist i tabellen under. Tilsvarende, dersom den norske kronen hadde vært 10 prosent sterkere mot USD gjennom 2025, ville virkningene vært motsatte. Sensitivitetsanalysen tar ikke hensyn til andre virkninger av svakere krone som konkurranseevne, verdiendringer av derivater eller lignende.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter	Resultat før skatt	Egenkapital
USD	8 813	2 571	41 539
Andre valuta	2 579	(4 408)	(313)
NOK	6 972	4 117	9 804
Sum	18 364	2 280	51 030
Endring NOK 10 % svakere mot USD	881	257	4 154
Sum ved NOK 10 % svakere mot USD	19 245	2 537	55 183

Aker ASA og de operative selskapene i konsernet har utarbeidet retningslinjer for håndtering av valutarisiko, herunder sikring av forventede kontantstrømmer og verdi av eiendeler og forpliktelser i fremmed valuta. Det brukes valutaterminkontrakter og valutaopsjonskontrakter for å redusere valutaeksponeringen. Sikringskontraktene i konsernet hadde netto verdi på 83 millioner kroner per 31. desember 2025.

Renterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet opp mot rentebærende lån og fordringer. Lån og fordringer med flytende rente eksponerer konsernet for endringer i kontantstrøm gjennom endringer i rentenivået. Lån og fordringer med fast rente innebærer en risiko for endringer i virkelig verdi. Tallene for 2025 inkluderer finansielle leieforpliktelser med 1 119 millioner kroner og 1 154 millioner kroner for 2024. Ved utgangen av året var Aker eksponering for rentebærende finansielle instrumenter som følger:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Instrumenter med fast rente:		
Finansielle eiendeler	173	-
Finansielle forpliktelser	(1 174)	(3 358)
Netto fast rente	(1 001)	(3 358)
Instrumenter med variabel rente:		
Finansielle eiendeler	6 855	17 904
Finansielle forpliktelser	(41 512)	(34 552)
Netto variabel rente	(34 657)	(16 648)
Netto rentebærende gjeld (-) / eiendel (+) inkl. fordring finansielle leieavtaler og finansielle leieforpliktelser	(35 658)	(20 006)

Konsernet regnskapsfører ikke finansielle eiendeler eller forpliktelser med fast rente til virkelig verdi over resultatet. Per 31. desember 2025 var ikke rentederivater øremerket til sikring av gjeld.

Rentederivater vil derfor påvirke resultatet ved renteendringer. Aker-konsernet har i 2025 en kostnad på 4 millioner kroner relatert til rentederivater. Til sammenligning hadde konsernet en gevinst på 10 millioner kroner i 2024.

Note 7 | Klimarisiko

Klimarisiko kan defineres som fysisk risiko og overgangsrisiko. Fysisk risiko inkluderer ekstreme værhendelser og naturkatastrofer forårsaket av et endret klima. Overgangsrisiko inkluderer ny politikk og regulering, teknologisk utvikling, markedsendringer og omdømmerisiko. Det er hovedsakelig overgangsrisiko som er relevant for Aker-konsernet.

BETYDNING FOR FINANSREGNSKAPET

Konsernets største gruppe av eiendeler er investeringer i tilknyttede selskap, som blant annet består av investeringer i Aker BP (27,4 milliarder kroner) og Aker Solutions (4,6 milliarder kroner). For disse eiendelene er det en risiko for at etterspørselen etter olje og gass kan reduseres betydelig raskere enn forventet, noe som kan føre til en nedgang i olje- og gassprisene. I tillegg er det en risiko for at prisen for karbonutslipp og/eller skatter knyttet til olje- og gassvirksomhet kan øke raskere og bli høyere enn forventet, noe som kan føre til reduserte inntekter og økte driftskostnader for Aker BP og Aker Solutions. Et slikt scenario kan medføre negativ innvirkning på egenkapitalen i disse selskapene og dermed påvirke Aker-konsernets bokførte verdi av eiendelene. Aker BP er imidlertid godt posisjonert til å tilpasse seg økende karbonpriser på grunn av sitt fokus på både lave kostnader og lave utslipp i produksjonen. I tillegg benyttes det en intern karbonpris i beregningene som betydelig overstiger prisene som antas i IEA-scenarioene. Videre har Aker Solutions planer om å øke sin andel av prosjekter innen fornybar energi, og dermed redusere risikoen for fallende investeringer i oppstrøms olje- og gassvirksomhet. For regnskapsåret 2025 er det ikke identifisert noen indikatorer på verdifall i investeringer i tilknyttede selskaper på grunn av klimarisiko.

En annen betydelig gruppe eiendeler for Aker-konsernet er fartøy, anlegg, eiendom og utstyr, hovedsakelig bestående av eiendeler i Solstad Maritime, Mainstream Renewable Power («Mainstream»), Aker BioMarine og Aker Property Group.

Fartøyene i Solstad Maritime er hovedsakelig utsatt for overgangsrisiko, gjennom regulatoriske og markedsmessige endringer. Endringer i miljømessige krav kan i fremtiden påvirke residualverdien og den økonomiske levetiden på fartøyene. Regulatoriske endringer kan medføre høyere drivstoffkostnader på grunn av CO₂-avgifter. Dette er imidlertid ikke vurdert å ha en vesentlig påvirkning på kontantstrømmene til selskapet ettersom dette vil medføre tilhørende

økte leieinntekter. De identifiserte overgangsrisikoene er ikke vurdert å ha en vesentlig betydning på levetiden og residualverdien til fartøyene.

De fysiske eiendelene i Mainstreams virksomhet er hovedsakelig utsatt for overgangsrisiko. Overgangsrisikoen er knyttet til hastigheten på overgangen til, og investeringer i, fornybar energi. Overgangsrisiko har vist seg gjeldende knyttet til markedsstrukturene i Chile. Det chilenske strømmettet og markedet er ikke sammenkoblet/integrert, noe som utsetter operatører for ekstra kraftleveransekostnader. På grunn av de vedvarende utfordringene i det chilenske energimarkedet ble det i 2024 identifisert nedskrivningstriggere og en nedskrivningstest ble utført. I 2025 har ledelsen i Mainstream konkludert med at det ikke har blitt identifisert nedskrivningstriggere og ingen nedskrivningstest har blitt utført for Andes porteføljen.

De fysiske eiendelene i Aker BioMarine-konsernet og i det tilknyttede selskapet Aker Qrill Company omfatter fartøy brukt i krillfangstvirksomheten, samt foredlingsanlegget i Houston i USA. Det er ikke identifisert vesentlig overgangsrisiko eller fysisk risiko knyttet til fartøyene i løpet av deres forventede utnyttbare levetid. Foredlingsanlegget i Houston er utsatt for fysisk risiko i form av ekstremvær, hvilket er hensyntatt i vurderingen av verdien av anlegget. Se også note 17 Immaterielle eiendeler for ytterligere informasjon om nedskrivningsvurderinger foretatt av Aker BioMarine. Dette er imidlertid ikke vurdert som en vesentlig risiko for Aker-konsernet.

De fysiske eiendelene i Aker Property Group er hovedsakelig knyttet til kontorlokaler på Fornebu i Norge. Selskapet har i tillegg investering i tilknyttede eiendomsselskaper utenfor Norge, herunder Public Property Invest (7,2 milliarder kroner) og Samhallsbyggnadsbolaget i Norden (1,1 milliarder kroner). Det er vurdert at klimarelaterte forhold ikke påvirker den forventede levetiden til de aktuelle byggene.

Aker ASA har vurdert klimaendringenes påvirkning på forutsetning om fortsatt drift og kapitalbehovet fremover. Selv om det ikke er identifisert noen umiddelbare eller fysiske kortsiktige virkninger av klimaendringene, erkjenner Aker ASA klimarisikoene, men ser også mulighetene som oppstår som følge av forventede klimaendringer. Aker ASA foretar regelmessige vurderinger av klimarisiko og vurderer dette løpende opp mot vurderinger og estimater benyttet i utarbeidelsen av konsernregnskapet.

Note 8 | Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser

KJØP AV DATTERSELSKAPER OG TRANSAKSJONER MED IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER

Det har ikke vært vesentlige kjøp av datterselskaper i løpet av 2025 eller transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser utover det som fremgår av konsernets oversikt over endringer i egenkapitalen. Det følgende gjelder kjøp av datterselskapet Solstad Maritime Holding AS i 2024.

Den 16. januar 2024 tegnet Aker Capital AS ("Aker") seg for aksjer i Solstad Maritime Holding AS ("SOMA") som en del av en refinansiering av Solstad-konsernet. Etter transaksjonen eide Aker 47,4 prosent av SOMA. Aker har gjennomført en vurdering for å avgjøre om selskapet har kontroll over SOMA i henhold til IFRS 10. I henhold til aksjonæravtalen for SOMA har Aker rett til å utpeke flertallet av styrets medlemmer i SOMA. Aker har dermed myndighet til å styre selskapets vesentlige aktiviteter gjennom sin styrerepresentasjon, og det er konkludert med at Aker har kontroll over SOMA. SOMA vil av denne grunn bli inkludert i Aker's konsoliderte regnskap fra og med oppkjøpsdatoen.

På oppkjøpstidspunktet var SOMA en leverandør av spesialisert offshore-tonnasje til det globale energimarkedet. Selskapet hadde en verdensomspennende virksomhet og eide 33 fartøyer (22 konstruksjonsstøttefartøyer ("CSV"), 10 ankerhåndteringsfartøyer ("AHTS") og 1 AHTS i opplag (holdt for salg). Refinansieringen av Solstad-konsernet etablerte SOMA som en solid offshore-operatør med en moderne flåte av avanserte fartøyer, redusert finansiell risiko og en sunn balanse. Redusert gjeldsgrad gir SOMA et grunnlag for økt verdiskaping basert på gjeldende markedsforutsetninger, inkludert utbytteutbetalinger til aksjonærene. Dette vil styrke og diversifisere oppstrøms utbytter til Aker. SOMA startet kvartalsvise utbytteutbetalinger fra tredje kvartal 2024.

Aker's investering i SOMA besto av et kontantinnskudd på 2,25 milliarder kroner. I tillegg garanterte Aker for en emisjon på 750 millioner kroner rettet mot eksisterende aksjonærer i Solstad Offshore ASA. Aker deltok med 60,2 millioner kroner i den rettede emisjonen som en del av garantien. På oppkjøpstidspunktet eide Aker 47,4 prosent av aksjene, Solstad Offshore ASA eide 31,6 prosent og 21,1 prosent av aksjene var eid av AMSC ASA. Etter gjennomføringen av emisjonen på 750 millioner kroner i juni 2024, var SOMA eid 42,0 prosent av Aker, 27,3 prosent av Solstad Offshore ASA, 19,4 prosent av AMSC ASA og 11,3 prosent av andre investorer. Aker vurderte å ha kontroll over SOMA også etter emisjonen. Det er ikke påløpt vesentlige transaksjonskostnader.

Den estimerte virkelige verdien av SOMAs egenkapital etter gjennomføringen av transaksjonen den 16. januar 2024 er 4,75 milliarder kroner, hvorav 3,25 milliarder kroner utgjøres av kontanter på 2,25 milliarder kroner og tingsinnskudd.

SOMA bidro med 5 845 millioner kroner i inntekter og 2 294 millioner kroner til konsernets resultat i perioden mellom oppkjøpsdatoen og rapporteringsdatoen. Hadde oppkjøpet av SOMA blitt gjennomført på den første dagen av regnskapsåret, ville konsernets samlede inntekter for 2024 vært 13 055 millioner kroner, og konsernresultatet ville vært 10 018 millioner kroner.

IDENTIFISERBARE EIENDELR OG FORPLIKTELSE

Identifiserbare eiendeler og forpliktelser regnskapsført som følge av oppkjøpet fremgår av tabellen under. Tallene er presentert etter refinansieringen den 16. januar 2024.

Beløp i millioner kroner	16.01.2024
Eiendeler ved utsatt skatt	604
Eiendom, anlegg og utstyr	9 641
Bruksretteeiendeler	113
Finansiell leieavtale og andre anleggsmidler	1 954
Kundefordringer og øvrige fordringer	2 627
Kontanter og kontantekvivalenter	713
Sum eiendeler	15 653
Rentebærende lån og kreditter	9 424
Andre langsiktige forpliktelser	122
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	1 494
Netto indentifiserbare eiendeler	4 612

Kontanter i SOMA før refinansieringen som er overtatt ved kjøpet utgjør 1 350 millioner kroner.

MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Verdssettelsesteknikken som er brukt for å måle virkelig verdi av de anskaffede fartøyene, er basert på et snitt av tre meglerestimer av fartøyenes markedsverdi på en gjelds- og befraktningsfri basis, justert for observerbare priser sammenlignet med meglerestimer og nedjustert med inngåtte kontrakter for fartøyene. Verdien på inngåtte kontrakter inngår som en del av verdien på fartøyene. Inntektsmetoden er benyttet for å måle virkelig verdi av de kontraktsmessige mer-/mindreverdiene knyttet til porteføljen av sikrede kontrakter for fartøyene. Markedsrater er basert på et snitt av flere meglerestimer. Øvrige forutsetninger er basert på ledelsens estimer.

GOODWILL

Goodwill som oppstår som følge av kjøpet har blitt regnskapsført som følger:

Beløp i millioner kroner	16.01.2024
Kontantvederlag fra Aker	2 250
Vederlag fra ikke-kontrollerende eierinteresser	2 500
Ikke-kontrollerende eierinteresser før oppkjøpet	(31)
Netto indentifiserbare eiendeler	(4 612)
Goodwill	106

Goodwill kan forklares med verdien knyttet til ferdigheter og kompetanse hos SOMAs ansatte, nye kunder og utvidelse av eksisterende relasjoner.

Den ikke-kontrollerende eierandelen (52,6 prosent eierskap i SOMA) som ble regnskapsført på oppkjøpstidspunktet, ble målt med referanse til virkelig verdi av den ikke-kontrollerende eierandelen. Virkelig verdi ble estimert ved å bruke andel av netto eiendeler.

Note 9 | Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet

SALG AV EIERANDELER I DATTERSELSKAPER

Aker ASA deltok i september 2025 i Nscale Global Holdings Ltd. («Nscale») Serie B-finansieringsrunde på 1,1 milliarder dollar gjennom et heleid datterselskap. Akers investering utgjorde totalt 386 millioner dollar og besto av både kontanter og deler av Akers tomteportefølje i Narvik som ble tilført som tingsinnskudd.

Tomtene inngår i et joint venture mellom Aker og Nscale («Aker Nscale JV»), hvor partene eier 50 prosent hver. Gjennom investeringen oppnådde Aker en eierandel på 9,3 prosent i Nscale på fullt utvannet basis, med mulighet for økning til 12,2 prosent gjennom en fremtidig earn-out-mekanisme.

Partnerskapsavtalen åpnet for at Akers eierandel i joint venture-selskapet kan konverteres til ytterligere aksjer i Nscale ved en eventuell fremtidig børsnotering.

I forbindelse med transaksjonen ble balanseposter knyttet til tomteselskapene fraregnet. Fraregningen relaterer seg hovedsakelig til eiendom, anlegg og utstyr på 622 millioner kroner (se note 16) og immaterielle eiendeler på 183 millioner kroner (se note 17). Transaksjonen ga en gevinst for konsernet på 4,8 milliarder kroner (se note 11). Salget representerte ikke en separat og vesentlig virksomhet og er derfor ikke presentert som avviklet virksomhet.

AVVIKLET VIRKSOMHET

Avviklet virksomhet i 2025 er knyttet til Aker Carbon Capture. Avviklet virksomhet i 2024 er knyttet til Aker Carbon Capture, Aker BioMarine og Philly Shipyard.

Aker Carbon Capture

Den 14. juni 2024 fullførte Aker Carbon Capture ASA ("ACC") avtalen med SLB om å slå sammen sine respektive karbonfangstvirksomheter for å støtte en akselerert industriell dekarbonisering i stor skala. Ved å kombinere komplementære teknologiporteføljer, ledende ekspertise innen prosessdesign og en etablert plattform for prosjektgjennomføring, vil partnerskapet utnytte ACCs kommersielle karbonfangstprodukter samt SLBs nye teknologiske utviklinger og industrialiseringskapasitet. Etter transaksjonen eide SLB 80 prosent av den samlede virksomheten, mens ACC eide 20 prosent.

Ved gjennomføring av avtalen betalte SLB 4,1 milliarder kroner til ACC for kjøpet av 80 prosent av aksjene i Aker Carbon Capture Holding AS (nå SLB Capturi AS), som eide virksomheten til ACC. En gevinst på 4,9 milliarder kroner ble innregnet som del av Resultat fra avviklet virksomhet, hvorav 3,9 milliarder kroner er knyttet til den solgte virksomheten (netto etter transaksjonskostnader), og 1 milliard kroner er relatert til ny måling av gjenværende eierandelen til virkelig verdi.

Betinget vederlag

I tillegg til det betalte vederlaget vil ACC ha rett til en resultatorientert betaling på opptil 1,36 milliarder kroner. 85 prosent av de resultatorienterte betalingene vil være betinget av oppnåelsen av ordreinngang og marginmål, og 15 prosent av å nå visse milepæler.

Utbetalingene vil forfalle når bestemte mål er oppnådd i perioden 2025 til 2027, med hovedvekt mot slutten av perioden etter ferdigstilling av årsregnskapet for 2027. En markedsbasert rente vil påløpe fra gjennomføringstidspunktet til betalingsdato og legges til de resultatorienterte betalingene.

I 2025 har konsernet bokført en gevinst på 71 millioner kroner. Sannsynligheten for ytterligere betaling under ordningen for det betingete vederlaget vurderes som lav.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Driftsinntekter	-	971
Driftskostnader, avskrivninger og amortiseringer	-	(1 049)
Resultat før skatt	-	(78)
Skattekostnad	-	-
Periodens resultat	-	(78)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	71	4 887
Resultat fra avviklet virksomhet	71	4 810

Aker BioMarine

Den 3. juli 2024 kunngjorde Aker BioMarine en avtale med American Industrial Partners ("AIP") og Aker Capital AS om salg av Aker BioMarine sin eierandel i Feed Ingredients-virksomheten (nå Aker Qrill Company), basert på en selskapsverdi tilsvarende 590 millioner dollar (omtrent 6,3 milliarder kroner). Transaksjonen ble fullført 3. september 2024, med økonomisk virkning fra 31. august 2024. På dette tidspunktet ble Feed Ingredients-segmentet dekonsolidert i Aker BioMarine konsernet og regnskapsført som en investering i tilknyttet selskap i Aker-konsernet som følge av Aker Capitals 40 prosent eierandel. Se note 18 for mer informasjon.

Selskapsverdien i transaksjonen ble satt til 590 millioner dollar, basert på en normalisert netto arbeidskapital og justert for netto gjeld. På transaksjonstidspunktet mottok Aker BioMarine en foreløpig kjøpesum for Feed Ingredients-virksomheten. Etter fradrag for netto kontanter i Feed Ingredients, en selgerfinansiering og et utbytte, utgjorde netto kontantstrøm fra salget av Feed Ingredients 404 millioner dollar. Den foreløpige kjøpesummen ble beregnet i henhold til en foreløpig oppgjørserklæring som inkluderte netto gjeld og netto arbeidskapital for Feed Ingredients-virksomheten.

Gevinst etter skatt som følge av salget av Feed Ingredients-virksomheten var 209,0 millioner dollar. Gevinsten er beregnet ved å trekke Aker BioMarine-konsernets bokførte verdi av Feed Ingredients-virksomheten på transaksjonstidspunktet fra kjøpesummen, fratrasket salgsrelaterte kostnader samt inntekter og kostnader tilordnet avviklet virksomhet.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner dollar	2025	2024
Driftsinntekter	-	88
Driftskostnader, avskrivninger og amortiseringer	-	(82)
Netto finansposter	-	(16)
Resultat før skatt	-	(10)
Periodens resultat	-	(10)
Gevinst (tap) etter skatt fra avviklet virksomhet	-	209
Resultat fra avviklet virksomhet USD	-	199
Resultat fra avviklet virksomhet NOK	-	2 142

Philly Shipyard

Den 20. juni 2024 inngikk Philly Shipyard ASA ("Philly") en aksjekjøpsavtale med både Hanwha Systems og Hanwha Ocean for kjøp av Philly Shipyard, Inc. ("PSI"), det eneste operasjonelle datterselskapet til Philly ("Transaksjonen").

Transaksjonen resulterte i at Philly solgte hele sin virksomhet mot et kontantvederlag på 100 millioner dollar tilsvarende 87,24 kroner per aksje (basert på en USD/NOK valutakurs på 10,5628 og 12 574 766 utestående aksjer, justert for 466 865 egne aksjer).

Transaksjonen ble fullført 19. desember 2024, og den avtalte kjøpesummen på 100 millioner dollar var ikke gjenstand for reduksjoner eller justeringer. I forbindelse med fullføringen av transaksjonen innløste og tilbakekjøpte Philly aksjer i selskapet i bytte mot at PSI kansellerte hele det utestående beløpet som Philly skyldte på transaksjonstidspunktet, inkludert hovedstol og påløpte renter.

Som en del av transaksjonen er Philly forpliktet til å beholde en sperret konto knyttet til visse potensielle forpliktelser under aksjekjøpsavtalen i en periode på opptil fire år etter gjennomføring av transaksjonen.

I Philly utgjorde resultat fra avviklet virksomhet 90,9 millioner dollar i 2024. I tillegg resirkulerte Aker konsernet tidligere års omregningsidfferanse ført over OCI og innregnet beløpet som del av Resultat fra avviklet virksomhet.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner dollar	2025	2024
Driftsinntekter	-	353
Driftskostnader, avskrivninger og amortiseringer	-	(474)
Netto finansposter	-	4
Resultat før skatt	-	(117)
Skattekostnad	-	(26)
Periodens resultat	-	(142)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	-	233
Resultat fra avviklet virksomhet USD	-	91
Resultat fra avviklet virksomhet NOK	-	989
Resirkulering OCI og elimineringer	-	358
Resultat fra avviklet virksomhet NOK	-	1 347

Holdt for salg og avviklet virksomhet

I Aker BioMarine har selskapet Aion AS vært klassifisert som holdt for salg siden 31. desember 2023. I 2024 ble i tillegg selskapet AKBM Understory AS definert som holdt for salg. I 2025 ble Aion omklassifisert til tilknyttet selskap ettersom et fullstendig salg av selskapet ikke lenger anses som sannsynlig innen de neste 12 månedene. Konsernet har igangsatt en salgsprosess for AKBM Understory AS, og det anses som svært sannsynlig at salget av selskapet vil bli gjennomført innen 12 måneder. Resultat fra avviklet virksomhet utgjør -19,9 millioner dollar (-208 millioner kroner) i 2025 og -4,8 millioner dollar (-50 millioner kroner) i 2024.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2025 OPPSUMMERT

Beløp i millioner kroner	Aker Carbon Capture	Aker BioMarine Holdt for salg	Resultat fra avviklet virksomhet
Driftskostnader	-	(51)	(51)
Netto finansposter	-	(157)	(157)
Resultat før skatt	-	(208)	(208)
Skattekostnad	-	-	-
Periodens resultat	-	(208)	(208)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	71	-	71
Resultat fra avviklet virksomhet	71	(208)	(137)

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2024 OPPSUMMERT

Beløp i millioner kroner	Aker Carbon Capture	Aker BioMarine	Philly Shipyard	Aker BioMarine Holdt for salg	Resultat fra avviklet virksomhet
Driftsinntekter	971	946	3 792	-	5 710
Driftskostnader	(1 049)	(881)	(5 090)	(50)	(7 070)
Netto finansposter	-	(169)	57	-	(112)
Resultat før skatt	(78)	(103)	(1 241)	(50)	(1 472)
Skattekostnad	-	-	(274)	-	(274)
Periodens resultat	(78)	(103)	(1 515)	(50)	(1 746)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	4 887	2 245	2 503	-	9 636
Resultat fra avviklet virksomhet	4 810	2 142	989	(50)	7 890
Resirkulering OCI og elimineringer	-	-	358	-	358
Resultat fra avviklet virksomhet Aker konsern	4 810	2 142	1 347	(50)	8 248

EIENDELER OG FORPLIKTELSER HOLDT FOR SALG

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Fartøy holdt for salg i Solstad Maritime	232	110
Investering i AKBM Understory i Aker BioMarine	175	353
Investering i Aion i Aker BioMarine	-	48
Sum eiendeler holdt for salg	407	511
Investering i AKBM Understory i Aker BioMarine	35	39
Sum forpliktelser holdt for salg	35	39

Note 10 | Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper

Segmenter er identifisert basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som Styret, Konsernsjef og CFO.

Aker har i 2025 endret segmentrapporteringen fra Industrielle og Finansielle investeringer til Børsnoterte aksjeinvesteringer og Unoterte aksjeinvesteringer. Den nye rapporteringsstrukturen reflekterer hvordan selskapets øverste beslutningstakere følger opp investeringene internt. Børsnoterte aksjeinvesteringer omfatter Akers eierandeler i børsnoterte selskaper. Disse investeringene utgjør den største delen av Akers virksomhet og gir eksponering mot etablerte selskaper innen selskapets prioriterte områder. Unoterte aksjeinvesteringer omfatter Akers eierandeler i private selskaper og vekstvirksomheter. Sammenligningstall er omarbeidet i tråd med den nye rapporteringsstrukturen. Nedenfor følger en beskrivelse av de største investeringene innenfor hvert rapporteringssegment.

Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Driftsinntekter og segmenteiendeler er basert på geografisk lokalisering av selskaper.

OVERSIKT OVER DRIFTSSEGMENTER, VESENTLIGE DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER SOM INNGÅR I KONSOLIDERINGEN

Børsnoterte aksjeinvesteringer	
Aker BP	E&P selskap som driver med leting, utbygging og produksjon av petroleumsressurser på norsk sokkel. Eierandel 21,2 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Solutions	Leverandør av integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energiindustrien. Eierandel er 39,4 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Akastor	Oljeservice investeringsselskap som videreutvikler en portefølje av industriselskaper og finansielle investeringer. Eierandel er 36,7 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Solstad Maritime	Skipseiende selskap som leverer offshore forsyningsfartøy til globale offshore energimarkeder, med fokus på Brasil, Nordsjøen, Sørøst-Asia, Australia og Vest-Afrika. Eierandel 51,8 %. Selskapet har forretningskontor i Skudeneshavn, Norge.
Solstad Offshore	Skipseiende selskap som leverer offshore forsyningsfartøy til globale offshore energimarkeder. Eierandel 32,9 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Skudeneshavn, Norge.
Aker BioMarine	Bioteknologiselskap innen produksjon og salg av krillprodukter. Eierandel 77,7 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Børsnoterte eiendomsinvesteringer (APG listed)	Omfatter investeringer i eiendomsselskapene Public Property Invest, Samhällsbyggnadsbolaget i Norden og Sveafastigheter. Selskapene eier, forvalter og utvikler samfunnsbygg og boligeiendommer i Norden.
	Public Property Invest eies med 33,86 % av kapitalen og 23,9 % av stemmene. Investeringen er definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
	Samhällsbyggnadsbolaget i Norden eies 8,63 % av kapitalen og 28,76 % av stemmene. Investeringen er definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Stockholm, Sverige.
	Sveafastigheter eies 7,5 %. Investeringen regnskapsføres som en aksjeinvestering etter IFRS 9. Selskapet har forretningskontor i Stockholm, Sverige.

Unoterte aksjeinvesteringer

Cognite	Industrielt programvare- og digitaliseringsselskap. Eierandel 50,5 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aize	Industrielt programvareselskap. Selskapet er en global leverandør av «digital tvilling» programvare. Eierandel 67,6 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Nscale	Teknologiselskap som utvikler og tilbyr infrastruktur for kunstig intelligens, inkludert datasentre og høytytelses datakapasitet (GPU-baserte løsninger). Eierandel 9,3 %. Regnskapsføres som en aksjeinvestering etter IFRS 9. Selskapet har forretningskontor i Storbritannia.
Aker Nscale JV	Samarbeid mellom Aker og Nscale med mål om å utvikle storskala AI-infrastruktur. Eierandel 50 % og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Oslo.
Aker Qrill Company	Antarktisk-krillfangstselskap som leverer ingredienser for menneske- og dyreernæring. Selskapet ble opprettet i 2024 etter salget av Feed Ingredients-virksomheten i Aker BioMarine. Eierandel 40 % og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Mainstream Renewable Power	Selskap innen fornybar energi som utvikler og bygger vind- og solkraftprosjekter. Eierandel 58,4 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Property Group	Eiendomsutviklingsselskap. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
SLB Capturi	Selskap innen karbonfangst (CCS) som leverer teknologi og anlegg for fangst av CO ₂ fra industrielle utslippskilder. Eierandel 20 % og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Seetee	Investering i bitcoin og prosjekter og selskaper innen Bitcoins økosystem. Eierandel 90,0 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
RunwayFBU	Tidligfase investeringsselskap. Eierandel 98 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.

Øvrige og elimineringer

Aker ASA og holdingselskaper	Kontanter, andre finansielle investeringer og øvrige eiendeler. Selskaper inkludert er listet opp i note 1 i årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper.
Øvrig virksomhet	Elimineringer og andre selskaper.

Konsernets eierandeler i prosent oppgitt ovenfor er lik konsernets stemmeandeler i prosent med mindre annet er oppgitt. For ytterligere informasjon vedrørende vesentlige datterselskaper i de børsnoterte selskapene Solstad Maritime ASA og Aker BioMarine ASA, henvises det til selskapenes egne årsrapporter.

GEOGRAFISKE SEGMENTER BASERT PÅ SELSKAPENES LOKALISERING

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Utvalgte eiendeler ¹⁾	
	2025	2024	2025	2024
Norge	12 542	7 431	64 626	64 033
Europa	851	661	4	1 619
Nord-Amerika	1 875	1 779	1 673	1 778
Sør-Amerika	2 269	2 347	12 902	13 563
Øvrige områder	826	669	40	10
Sum	18 364	12 886	79 244	81 003

1) Utvalgte eiendeler består av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler, bruksrettseiendeler samt investeringer ført etter egenkapitalmetoden.

2025 - DRIFTSSEGMENTER

													Sum andre unoterte aksje- investeringer og eliminerings	
Beløp i millioner kroner	Aker BP	Aker Solutions	Akastor	Solstad Maritime	Solstad Offshore	Aker Bio Marine	APG listed	Elimineringer og øvrig	Sum børsnoterte aksje-investeringer	Cognite	Aize			Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	6 130	-	2 288	-	-	8 418	1 685	483	7 778		18 364
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	-	(15)		-
Driftsinntekter	-	-	-	6 130	-	2 288	-	-	8 418	1 700	483	7 763		18 364
Driftskostnader	-	-	-	(3 280)	-	(1 916)	(89)	(15)	(5 299)	(1 973)	(314)	(4 195)		(11 781)
EBITDA	-	-	-	2 850	-	372	(89)	(15)	3 119	(273)	168	3 568		6 582
Avskrivninger og amortiseringer ¹⁾	-	-	-	(265)	-	(237)	-	15	(488)	(272)	(148)	(608)		(1 517)
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	(2)	-	-	(2)	-	-	(1 621)		(1 624)
Driftsresultat	-	-	-	2 585	-	133	(89)	-	2 629	(545)	20	1 338		3 442
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	(130)	1 047	(46)	-	474	-	148	-	1 494	-	-	(1 199)		295
Renteinntekter	-	-	-	223	-	14	1	-	238	5	6	734		983
Rentekostnader	-	-	-	(696)	-	(173)	(219)	-	(1 087)	(86)	(11)	(2 088)		(3 272)
Andre finansposter (note 14)	-	-	-	410	-	(4)	451	-	857	(84)	(1)	59		832
Resultat før skatt	(130)	1 047	(46)	2 523	474	(30)	293	-	4 132	(710)	14	(1 156)		2 280
Skattekostnad	-	-	-	245	-	-	-	-	245	(11)	(3)	5		237
Resultat fra videreført virksomhet	(130)	1 047	(46)	2 768	474	(30)	293	-	4 377	(721)	12	(1 151)		2 517
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	-	-	-	-	(208)	-	-	(208)	-	-	71		(137)
Årets resultat	(130)	1 047	(46)	2 768	474	(237)	293	-	4 169	(721)	12	(1 080)		2 380
Årets resultat henført til majoritetens andel	(130)	1 047	(46)	1 351	474	(184)	293	-	2 805	(365)	8	1 481		3 930
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteiendel	-	-	-	11 083	-	568	-	-	11 651	470	123	16 619		28 863
Immaterielle eiendeler	-	-	-	94	-	1 202	-	-	1 295	346	171	379		2 192
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	27 373	4 557	1 328	53	1 462	22	8 308	-	43 102	103	-	4 984		48 189
Rentebærende eiendeler	-	-	-	1 567	-	56	-	-	1 623	15	-	2 513		4 150
Bankbeholdning ²⁾	-	-	-	784	-	170	31	-	985	68	167	1 657		2 877
Rentebærende forpliktelser	-	-	-	(6 109)	-	(1 836)	(4 860)	-	(12 805)	(1 178)	(116)	(28 587)		(42 685)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	-	522	-	(29)	-	-	493	-	(31)	(313)		149
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	-	624	-	1 298	692	-	2 614	(476)	12	5 145		7 294
Sum egenkapital	27 373	4 557	1 328	8 618	1 462	1 450	4 170	-	48 958	(653)	327	2 398		51 030
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 232)		(4 232)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	27 373	4 557	1 328	8 618	1 462	1 450	4 170	-	48 958	(653)	327	(1 834)		46 798
Investeringer ³⁾	-	-	-	1 315	-	240	-	-	1 555	369	98	1 215		3 236
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:														
Mottatt utbytte ⁴⁾	3 515	640	75	548	14	-	-	768	5 560	-	-	490		6 049
Brutto verdi ⁵⁾	34 362	5 997	1 118	4 397	1 173	6 725	3 252	-	57 024	6 684	37	15 609		79 354

1) Inkluderer avskrivninger på kontraktmessige eiendeler.

2) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 68 millioner kroner per 31. desember 2025.

3) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, bruksretteiendel og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

4) For spesifisering av utbytte mottatt se note 3 i regnskap for Aker ASA og holdingselskaper.

5) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med TCV i andre kvartal 2021. Verdien ble bekreftet i Aker BP/Saudi Aramco transaksjonen 2. februar 2022. For det unoterte selskapet Aker Nscale JV AS reflekterer markedsverdi transaksjonsprisen med eksterne investorer i oktober 2025.

2024 - DRIFTSSEGMENTER

	Sum andre unoterte aksje-investeringer og elimineringer												Sum
	Aker		Aker	Solstad	Aker Bio	Elimine- ringer og	Sum børsnoterte aksje- investeringer			Solstad			
Beløp i millioner kroner	Aker BP Solutions	Akastor	Horizons	Offshore	Marine	øvrige	Cognite	Aize	Maritime	elimineringer			Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	2 551	-	2 167	-	4 718	1 321	500	5 845	503	12 886
Interne driftsinntekter	-	-	-	2	-	-	-	2	11	-	-	(13)	-
Driftsinntekter	-	-	-	2 553	-	2 167	-	4 719	1 332	500	5 845	490	12 886
Driftskostnader	-	-	-	(3 049)	-	(2 006)	(21)	(5 075)	(1 720)	(318)	(2 946)	(1 026)	(11 085)
EBITDA	-	-	-	(496)	-	161	(21)	(356)	(387)	182	2 899	(536)	1 801
Avskrivninger og amortiseringer ¹⁾	-	-	-	(559)	-	(249)	21	(788)	(231)	(116)	163	(200)	(1 171)
Nedskrivninger	-	-	-	(1 167)	-	19	-	(1 147)	(1)	-	-	(70)	(1 218)
Driftsresultat	-	-	-	(2 222)	-	(69)	-	(2 291)	(619)	67	3 062	(807)	(588)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	3 751	980	637	(369)	264	-	-	5 264	-	-	-	(189)	5 075
Renteinntekter	-	-	-	400	-	39	-	439	16	6	255	143	859
Rentekostnader	-	-	-	(1 729)	-	(27)	-	(1 756)	(61)	(12)	(964)	(585)	(3 378)
Andre finansposter	-	-	-	(128)	-	(99)	-	(227)	1	-	106	35	(86)
Resultat før skatt	3 751	980	637	(4 048)	264	(157)	-	1 429	(663)	60	2 460	(1 402)	1 883
Skattekostnad	-	-	-	(7)	-	1	-	(6)	(4)	(10)	(166)	4	(181)
Resultat fra videreført virksomhet	3 751	980	637	(4 055)	264	(156)	-	1 423	(667)	50	2 294	(1 399)	1 702
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	-	-	4 809	-	2 092	-	6 902	-	-	-	1 346	8 248
Årets resultat	3 751	980	637	755	264	1 937	-	8 324	(667)	50	2 294	(53)	9 950
Årets resultat henført til majoritetens andel	3 751	980	637	(214)	264	1 505	-	6 924	(337)	36	1 012	(438)	7 197
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteiendel	-	-	-	14 519	-	802	-	15 321	414	133	11 630	3 705	31 204
Immaterielle eiendeler	-	-	-	1 773	-	1 185	-	2 958	306	211	106	388	3 968
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	34 820	4 510	1 520	1 324	877	5	-	43 056	185	-	45	2 545	45 832
Rentebærende eiendeler	-	-	-	2 521	-	48	-	2 569	11	-	1 934	825	5 339
Bankbeholdning ²⁾	-	-	-	7 954	-	170	-	8 124	288	97	2 013	2 040	12 562
Rentebærende forpliktelser	-	-	-	(21 474)	-	(1 674)	-	(23 148)	(796)	(120)	(8 773)	(5 072)	(37 910)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	-	(254)	-	(38)	-	(292)	(1)	(46)	246	(72)	(164)
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	-	1 132	-	1 476	-	2 608	(450)	44	810	378	3 390
Sum egenkapital	34 820	4 510	1 520	7 495	877	1 974	-	51 195	(43)	318	8 011	4 738	64 220
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	-	(5 169)	-	-	-	(5 169)	-	-	33	(6 366)	(11 502)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	34 820	4 510	1 520	2 326	877	1 974	-	46 027	(43)	318	8 045	(1 628)	52 718
Investeringer ³⁾	-	-	-	646	-	372	-	1 018	200	100	10 727	567	12 611
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:													
Mottatt utbytte ⁴⁾	3 465	4 461	-	-	-	1 270	-	9 196	-	-	98	86	9 380
Brutto verdi ⁵⁾	29 654	6 032	1 305	1 101	1 084	4 572	893	44 642	6 684	37	2 310	11 741	65 413

1) Inkluderer avskrivninger på kontraktsmessige eiendeler.

2) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 78 millioner kroner per 31. desember 2024.

3) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

4) Utbytte mottatt fra Aker BioMarine er i Aker ASA og holdingselskaper delvis bokført som finansinntekt med 1 270 millioner kroner, og delvis som kapitalnedsettelse som reduserer bokført verdi av Aker BioMarine med 1 796 millioner kroner.

5) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med TCV i andre kvartal 2021. Verdien ble bekreftet i Aker BP/Saudi Aramco transaksjonen 2. februar 2022.

Note 11 | Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet over tid	7 434	7 192
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet på et bestemt tidspunkt	2 270	2 167
Leieinntekter	3 250	2 858
Øvrige inklusive salgsgevinster	5 410	669
Sum	18 364	12 886

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder består av tilvirkningskontrakter, serviceinntekter og salg av standardprodukter innregnet over tid eller på et bestemt tidspunkt i henhold til IFRS 15. Ulike typer kundekontrakter er beskrevet nedenfor. Garantikostnader knyttet til løpende prosjekter og estimert tapsavsetninger knyttet til kontrakter med kunder er beskrevet i note 32.

DRIFTSINNTEKTER FRA KUNDEKONTRAKTER INNREGNET OVER TID
Driftsinntekter fra kundekontrakter innregnet over tid på 7 434 millioner kroner kommer hovedsakelig fra kontrakter med kunder i Mainstream Renewable Power, Solstad Maritime, Cognite og Aize.

Mainstream Renewable Power
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Mainstream Renewable Power («Mainstream»)** utgjorde 2 369 millioner kroner i 2025 og består hovedsakelig av inntekter fra produksjon og påfølgende salg av elektrisitet fra kraftproduksjonsanlegg. Leveringsforpliktelsen består av å levere en serie av distinkte varer (kraft), og transaksjonsprisen er vederlaget Mainstream forventer å motta, enten til spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen oppfylles over tid, noe som innebærer at inntekter skal inntektsføres for hver enhet levert til det relevante innmatingspunktet.

I avtaler der Mainstream selger kraft på en børs, anses børsen som kunden. Dette er basert på de rettslig bindende avtalene selskapet har med børsene.

Mainstream inngikk i 2022 og 2021 flere 20 år lange kraftkjøpsavtaler. Disse avtalene er ikke inkludert i ordrereserven ettersom leveringsforpliktelsen bestemmes av retten til å fakturere til enhver tid, noe som tilsvarer produsert og levert kraft.

Solstad Maritime
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Solstad Maritime («SOMA»)** utgjorde 2 884 millioner kroner i 2025 og består hovedsakelig av inntekter fra tjenesteelementet i kontrakter med dagrate. SOMAs inntekter kommer hovedsakelig fra utleie av fartøyer og maritimt personell til kunder globalt. I all hovedsak er alle kontrakter med kunder kontrakter med dagrate.

Kontrakter med dagrate er avtaler der inntektene opptjenes på daglig basis, basert på en avtalt dagrate med kundene. Inntekter fra kontrakter med dagrate inntektsføres deretter. Den avtalte dagraten er delt inn i et tjenesteelement og et leieelement.

Tjenesteelementet inkluderer de maritime tjenestene som leveres for å navigere fartøyet i henhold til kundens krav, mens leieelementet er den estimerte leien av fartøyet (utstyret). Se også kommentarer nedenfor under Leieinntekter.

Noen av kontraktene inkluderer også forpleining og prosjektledelse på land. Forpleining innebærer måltider og sengetøy til kundens personell om bord på fartøyet. SOMA leverer også ordinære forvaltningstjenester, som tekniske tjenester, bemanning, forsikring og kommersiell drift for fartøyer som ikke eies av SOMA. Inntekter fra tjenester innregnes over tid, ettersom leveringsforpliktelsene oppfylles over tid.

Cognite
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Cognite** utgjorde 1 680 millioner kroner i 2025 og består hovedsakelig av lisensabonnement med tilgang til programvare som en tjeneste (SaaS) applikasjonen Cognite Data Fusion (CDF), samt programvareutvikling med tilhørende implementering og support. I samsvar med IFRS 15 blir forventet vederlag inntektsført over perioden som reflekterer overføringen av varer eller tjenester levert til kunden.

CDF programvare
Salg av CDF-programvare gir kundene rett til kontinuerlig tilgang til programvaren i et miljø kontrollert av Cognite over kontraktsperioden. Tjenestene inkluderer nødvendige oppdateringer, support og vedlikeholdstjenester som kreves for å bruke programvaren, og som sådan er nødvendig for at programvaren skal opprettholde sin tiltenkte verdi over kontraktsperioden. Inntekter regnskapsføres over levetiden til kontrakten.

Support tjenester
Supporttjenester støtter kundenes bruk av CDF-programvaren og inkluderer implementering, konfigurasjon av brukergrensesnitt, og opplæring og løpende support for datamodellering. Cognite regnskapsfører inntekter fra kontraktene etter hvert som tjenestene utføres.

Programvareutvikling
Programvareutvikling gjør det mulig for Cognite og kundene å samarbeide om å forme og fremskynde utviklingen av industriell programvare og datamoduler tilpasset kundens behov. Selv om enkelte funksjoner kan være rettet mot spesifikke kundekrav, vil den utviklede teknologien inngå i Cognites overordnede produktplan og gjøres tilgjengelig for andre kunder. Inntekter innregnes etter hvert som produktet leveres.

Aize
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Aize** utgjorde 465 millioner kroner i 2025 og består hovedsakelig av inntekter fra utviklingstjenester med selskapets viktigste finansieringspartnere og lisensabonnement for tilgang til programvare som en tjeneste (SaaS) applikasjonen Aize Workspace (Workspace), inkludert implementering og support. I samsvar med IFRS 15 blir forventet vederlag inntektsført over perioden som reflekterer overføringen av varer eller tjenester levert til kunden.

Utviklingstjenester

Utviklingstjenester består av å forbedre og videreutvikle Workspace-programvaren for bedre funksjonalitet i henhold til avtaler med finansieringspartnere, som også er kunder av Aize og benytter Workspace-produktet under en SaaS-avtale. Disse tjenestene leveres på time- og materialbasis. Inntekter innregnes løpende etter hvert som tjenestene utføres, målt basert på medgått tid og ressursene som er brukt til å levere utviklingstjenesten.

Workspace programvare

Salg av abonnement på Workspace-programvare gir kundene rett til å få tilgang til programvaren via en skybasert løsning over kontraktperioden. Abonnementet kan også inkludere levering av teknisk støtte, inkludert nødvendige oppdateringer, support og vedlikeholdstjenester som kreves for å bruke programvaren, og som sådan er nødvendig for at programvaren skal opprettholde sin tiltenkte verdi over kontraktperioden. Inntekter regnskapsføres over levetiden til kontrakten.

Bygge- og konfigureringstjenester

Aize gir kundene implementeringsstøtte i den skybaserte løsningen i forkant av oppstarten av en skyabonnementskontrakt. Disse tjenestene er nødvendige for driften av programvaren, og representerer typisk en distinkt leveringsforpliktelse. Inntekter innregnes etter hvert som tjenester utføres, vanligvis over tid.

Support- og konsulenttjenester

Support- og konsulenttjenester støtter kundenes bruk av programvaren og inkluderer implementering, brukerstøtte, konfigurasjon av brukergrensesnitt, opplæring og annen støtte etter behov. Inntekter regnskapsføres fra kontraktene etter hvert som tjenestene utføres.

Pilotinntekter

Pilotinntekter knytter seg til avtaler der Aize leverer en pilotversjon av Aize Workspace for å gjøre det mulig for kunden å teste og evaluere programvaren ved bruk av egne data. Piloten utgjør normalt en separat leveringsforpliktelse. Inntektene innregnes over den avtalte pilotperioden.

Fremleie

Aize mottar også inntekter fra fremleie av kontorlokaler. Inntektene fra fremleie innregnes lineært over leieperioden.

DRIFTSINNETEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER INNREGNET PÅ ET BESTEMT TIDSPUNKT

Aker BioMarine

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Aker BioMarine** utgjorde 2 270 millioner kroner i 2025 og består av salg av krillprodukter som benyttes innen helse og ernæring. Alt salg er basert på individuelle innkjøpsordrer som beskriver volumet som skal leveres på et bestemt tidspunkt på et bestemt sted.

Aker BioMarine inntektsfører den avtalte transaksjonsprisen i kundekontrakter på tidspunktet for overføring av kontroll over produktet eller tjenesten til kunden. Kontrakten med kundene består vanligvis av innkjøpsordrer som sikrer håndhevbare rettigheter og forpliktelser. Volumrabatter er de dominerende salgsincentivene benyttet av selskapet. Volumrabatter med tilbakevirkende kraft

periodiseres systematisk og innregnes som reduksjon av inntektene basert på beste estimat på forpliktelsen til kunden.

Aker BioMarines inntekter fra salg av krillolje og andre produkter innregnes på tidspunktet kunden får kontroll over varene. Kontroll overføres til kunden i henhold til avtalte leveringsbetingelser, som er basert på standardiserte kontraktsmaler. De viktigste leveringsforpliktelsene til selskapet er knyttet til salg av varer til et spesifisert beløp og kvalitet til kunden. For en betydelig del av salget organiserer og betaler selskapet for frakt av varene. Aker BioMarine har vurdert at for slike salg er det to leveringsforpliktelser og at selskapet fungerer som agent for transporttjenestene.

Varene selges med standardgarantier som sikrer at de solgte varene er i henhold til avtalt spesifikasjon og kvalitet. Aker BioMarine har ingen vesentlige forpliktelser knyttet til retur eller refusjon, og eventuelle garantier blir regnskapsført i henhold til IAS 37. Betalingsvilkårene er vanligvis mellom 30-90 dager. Selskapet har ingen kontrakter med en betydelig finansieringskomponent.

LEIEINNETEKTER

Solstad Maritime

Leieinntekter utgjorde 3 250 millioner kroner i 2025 og består av operasjonelle leieinntekter fra charter avtaler i **Solstad Maritime**. Se informasjon over vedrørende inntekter i Solstad Maritime, samt note 20.

ØVRIGE INNETEKTER INKLUSIVE SALGSGEVINSTER

Øvrige inntekter på 5 410 millioner kroner i 2025 består hovedsakelig av gevinst ved dekonsolidering i forbindelse med etableringen av Aker Nscale JV med 4 834 millioner kroner, se note 9 og 18. I tillegg inngår inntekter fra Aker Property Group med 299 millioner kroner. Øvrige inntekter i 2024 på 669 millioner kroner består blant annet av inntekter fra Aker Property Group tilsvarende 344 millioner kroner, øvrige inntekter i Solstad Maritime med 233 millioner kroner, inkludert gevinst ved salg av eiendeler tilsvarende 78 millioner kroner.

VIKTIGE KUNDER

Aker har ingen kunde som er fakturert med mer enn 10 prosent av konsernets driftsinntekter i 2025.

KONTRAKTSEIENDELER OG KONTRAKTSFORPLIKTELSE

Oversikt over kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder per 31. desember er som følger:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Kontraktseiendeler	389	71
Kontraktsforpliktelser	30	32

Kontraktseiendeler gjelder betaling for utført arbeid, men som ikke har blitt fakturert på tidspunkt for rapportering. Kontraktseiendelene regnskapsføres derimot som en fordring når det er en uomtvistelig rett til å motta betaling, noe som vanligvis skjer når faktura blir sendt kunde. Endring i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler fremgår av note 6. Kontraktsforpliktelser gjelder typisk forskudd fra kunder for arbeid som ikke er utført på tidspunkt for rapportering.

Note 12 | Lønnskostnader og andre driftskostnader

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Lønn	3 234	3 839
Folketrygdavgift	257	348
Pensjonskostnader	246	309
Andre ytelser	569	687
Lønnskostnader inkludert i andre poster ¹⁾	(305)	(660)
Sum lønnskostnader	4 001	4 523

1) Hovedsakelig relatert til aktiverte lønnskostnader og lønnskostnader inkludert i varekostnad.

GEOGRAFISK FORDELING AV ANTALL ANSATTE	2025	2024
Norge	1 367	1 545
EU	133	187
Nord-Amerika	359	296
Sør-Amerika	61	88
Asia	711	703
Øvrige områder	260	283
Sum antall ansatte ved utgangen av året	2 891	3 102
Gjennomsnittlig antall ansatte	2 997	3 137

ANDRE DRIFTSKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Leiekostnader (note 20)	45	66
Kontorutstyr, salgs- og administrasjonskostnader	397	376
Eksterne tjenester og innleid arbeidskraft utenom tjenester ytet fra revisor	783	1 284
Reisekostnader	189	186
Forsikring	184	161
Bunkers og andre driftskostnader knyttet til skipsflåten	89	77
Tap ved verdifall på kundefordringer	29	26
Tap ved verdifall av varelager	211	119
Øvrige driftskostnader	1 483	1 124
Sum	3 411	3 420

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER INKLUDERT I ØVRIGE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Ordinær revisjon	Andre tjenester fra revisor	Sum 2025	2024
Aker ASA	3,6	2,5	6,1	4,4
Datterselskaper	59,9	13,3	73,2	59,7
Sum	63,5	15,8	79,3	64,1

Tabellen inkluderer kostnadsført honorar til de valgte revisorene for 2025 og 2024. Ordinære revisjonskostnader i 2025 var på 64 millioner kroner (50 millioner kroner i 2024). Andre tjenester fra revisor på 15,8 millioner kroner består av 5,9 millioner kroner i andre attestasjonsoppdrag (3,5 millioner kroner i 2024), 7,0 millioner kroner i skatterådgivning (0,4 millioner kroner i 2024) og 2,9 millioner kroner (10,3 millioner kroner i 2024) i andre tjenester utenfor revisjon. Kostnadene vedrørende andre tjenester utenfor revisjon relaterte seg i 2024 i hovedsak til restruktureringen i Solstad Offshore med påfølgende opprettelse av Solstad Maritime Holding. Av total kostnad til revisor på 79,3 millioner kroner, utgjør kostnad til andre revisorer enn konsernrevisor 31,8 millioner kroner. Av kostnaden vedrørende andre tjenester på 15,8 millioner kroner, er 5,9 millioner kroner til andre revisorer enn konsernrevisor.

Note 13 | Avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og reverseringer

Beløp i millioner kroner	Avskrivninger og amortiseringer		Nedskrivninger, reversert nedskrivning og andre spesielle poster	
	2025	2024	2025	2024
Eiendom, anlegg og utstyr (note 16)	(857)	(539)	(39)	(1 199)
Immaterielle eiendeler (note 17)	(509)	(503)	(1 584)	(18)
Bruksretteiendeler (note 20)	(151)	(128)	-	-
Sum	(1 517)	(1 171)	(1 624)	(1 218)

Se note 16 Eiendom, anlegg og utstyr, note 17 Immaterielle eiendeler og note 20 Leieavtaler for utfyllende informasjon knyttet til avskrivninger og amortiseringer. Totale nedskrivninger i 2025 utgjør 1 624 millioner kroner. I Mainstream Renewables Power utgjør totale nedskrivninger knyttet til goodwill 1 583 millioner kroner, se omtale i note 17.

NEDSKRIVNINGSVURDERINGER I MAINSTREAM

Ved utgangen av 2024 gjennomførte Mainstream sensitivitetsanalyser som del av både verdifallstesten for de chilenske produksjonsanleggene (Andes Renovables) og goodwill, for å reflektere estimeringsusikkerheten knyttet til sentrale forutsetninger. For Andes Renovables inkluderte verdifallsvurderingen oppdaterte modeller for solgte produksjonsvolumer, langsiktige spotpriser, prisforskjeller mellom noder og systemkostnader, som fortsatt var betydelig påvirket av strukturelle begrensninger i det chilenske kraftmarkedet, herunder begrenset overføringskapasitet, risiko for produksjonsbegrensninger (curtailment) og volatil regional prising. Kombinasjonen av disse oppdaterte forutsetningene reduserte gjenvinnbart beløp for Condor- og Huemul-porteføljene og resulterte i en nedskrivning på 94 millioner euro relatert til eiendom anlegg og utstyr.

I 2025 har ledelsen i Mainstream vurdert alle relevante verdifallsindikatorer i henhold til IAS 36 for CGU-ene Condor og Huemul, og har ikke identifisert indikasjoner på fysisk skade, foreldelse

eller avbrudd i driften, ettersom tilgjengelighet og operasjonell ytelse har vært stabile gjennom året. Den finansielle utviklingen viste fortsatt positive kommersielle marginer på rullerende basis, og budsjettavvikene var i hovedsak drevet av isolerte, kortsiktige systemhendelser snarere enn strukturell svekkelse.

Oppdaterte budsjettmodeller reflekterte ikke negative endringer i sentrale forutsetninger, og utrulling av batterilagringsystemer (BESS) på systemnivå forventes å bidra til mer stabile prisdynamikker på mellomlang sikt. Eksterne indikatorer, herunder markeds- og regulatoriske forhold samt rentenivåer, indikerte heller ingen negative endringer som påvirker gjenvinnbart beløp. Til tross for den positive utviklingen anses status ved årsslutt ikke som en vesentlig oppdatering sammenlignet med det samlede bildet som lå til grunn for fjorårets verdifallstesting. Ledelsen i Mainstream har derfor ikke identifisert indikasjoner på tilbakeføring av tidligere års verdifall.

Basert på denne vurderingen konkluderte ledelsen i Mainstream med at det ikke forelå verdifallsindikatorer for Andes Renovables-porteføljen per 31. desember 2025, og det ble derfor ikke gjennomført verdifallstesting ved årsslutt for disse eiendelene. Se for øvrig omtale av nedskrivning av goodwill i note 17.

Note 14 | Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Renteinntekter på kontanter og kontantekvivalenter og investeringer til amortisert kost	983	859
Mottatt utbytte	770	82
Netto valutagevinst	-	160
Verdiendring finansielle instrumenter	-	61
Netto verdiendring på egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	431	8
Andre finansinntekter	386	85
Sum finansinntekter	2 570	1 257
Rentekostnad på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	(3 272)	(3 378)
Netto valutatap	(139)	-
Verdiendring finansielle instrumenter	(33)	-
Netto tap rentesikringsinstrumenter	(4)	-
Andre finanskostnader	(579)	(483)
Sum finanskostnader	(4 027)	(3 861)
Netto finansposter	(1 457)	(2 604)

Note 15 Skatt

SKATTEKOSTNAD(-)/SKATTEINNTEKT

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Kostnad periodeskatt:		
Årets netto til gode (+) og betalbar (-) skatt	(22)	(181)
Kildeskatt	(8)	(21)
Sum kostnad periodeskatt	(31)	(202)
Kostnader utsatt skatt:		
Endring i midlertidige forskjeller	(649)	(445)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	917	467
Sum utsatt skattekostnad	267	22
Skattekostnad - videreført virksomhet	237	(181)

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Resultat før skatt	2 280	1 883
Nominell skattesats i Norge (22 %)	(502)	(414)
Forskjell skattesats Norge og utland	61	2
Permanente forskjeller	982	(53)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	917	467
Endring i ikke innregnet utsatt skattefordel	(1 230)	(1 406)
Skattevirkning av tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	74	1 175
Øvrige forskjeller	(66)	49
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	237	(181)

SKATTEKOSTNADER INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER I TOTALRESULTATET:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Endring i virkelig verdi på finansielle eiendeler	8	(5)
Sum skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultatet	8	(5)

UTSATT SKATTEFORDEL I AKER-KONSERNET ER FORDELT PÅ SELSKAPER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Solstad Maritime	767	566
Aker Biomarine	64	65
Andre selskaper	11	9
Sum	842	640

Utsatt skattefordel i Solstad Maritime kan henføres til underskudd til fremføring. Basert på tildeling av kontrakter og estimert fremtidig skattepliktig overskudd, har selskapet inkludert en utsatt skattefordel på 767 millioner kroner.

Sum underskudd til fremføring utgjør 47,1 milliarder kroner ved utgangen av 2025. Dette kan hovedsakelig henføres til Aker ASA, Mainstream og Solstad Maritime.

ENDRINGER I UTSATT SKATT ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2024	(1 340)	(26)	(17)	1 754	(178)	193
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap – videreført virksomhet	175	(1)	–	4	89	267
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	–	–	–	–	8	8
Kursregulering og andre endringer	(134)	–	–	591	(520)	(63)
Per 31. desember 2025	(1 299)	(27)	(17)	2 349	(601)	405

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	842
Utsatt skatteforpliktelse	(437)

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2023	(186)	(16)	(17)	506	(151)	136
Kjøp og salg av datterselskaper	(974)	–	–	1 251	(228)	49
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap – videreført virksomhet	(172)	(8)	–	(17)	219	22
Utsatt skattekostnad direkte mot egenkapital	–	–	–	–	(5)	(5)
Kursregulering og andre endringer	(8)	(2)	–	14	(13)	(9)
Per 31. desember 2024	(1 340)	(26)	(17)	1 754	(178)	193

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	640
Utsatt skatteforpliktelse	(447)

PERIODESKATT

Forpliktelser ved periodeskatt utgjør 256 millioner kroner. Dette er i hovedsak knyttet til betalbar skatt i Solstad Maritime.

Tallene for 2025 i denne noten er basert på foreløpige anslag på en rekke skattefrie inntekter, ikke fradragsberettigede poster og periodiseringsforskjeller mellom finansregnskapet og skatteregnskapet. De endelige postene vil bli beregnet i forbindelse med utarbeidelse av selvangivelser og vil kunne avvike fra de ovenstående anslagene.

PILAR 2

Suppleringskatteloven, Norges implementering av OECDs Pillar Two-modellregler, trådte i kraft 1. januar 2024. Som en del av TRG-konsernet, er Aker innenfor virkeområdet til suppleringskatteloven og har gjort en vurdering av eksponering for suppleringskatt. Aker har gjort en vurdering av eksponering for suppleringskatt basert på rapporterte tall for selskapene i Aker-konsernet i forbindelse med avleggelsen av konsernregnskapet. Tallene er sammenstilt per jurisdiksjon og det er gjort en beregning av hvilke jurisdiksjoner som vil kunne omfattes av de midlertidige «Safe Harbour»-reglene knyttet til land-for-land-rapportering i suppleringskatteforskriften. For jurisdiksjoner som faller utenfor Safe Harbour-unntakene er det vurdert nærmere om det skal gjøres skattemessige justeringer ved beregningen av justert resultat som reduserer suppleringskatt. Basert på disse foreløpige vurderingene er det ikke gjort avsetning for suppleringskatt. De endelige vurderingene vil først bli konkludert i forbindelse med rapporteringen av suppleringskatt for TRG-konsernet i 2026.

Note 16 | Eiendom, anlegg og utstyr

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Produksjons- anlegg strøm	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2025	19 440	1 266	4 887	15 487	4 515	45 595
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	-	2	-	-	2
Andre anskaffelser	1 252	60	30	76	1 129	2 547
Avhending ved salg av virksomhet	-	(8)	-	-	-	(8)
Annen avhending og utrangering	(362)	(17)	(9)	-	-	(389)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	-	47	9	42	(315)	(218)
Reklassifisering fra/til holdt for salg	(138)	-	-	-	-	(138)
Virkninger av valutakursendringer	(2 142)	(103)	(36)	(1 711)	(471)	(4 463)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	-	-	(622)	-	-	(622)
Anskaffelseskost per 31. desember 2025	18 049	1 245	4 259	13 894	4 857	42 305
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2025	(7 706)	(680)	(542)	(4 525)	(2 210)	(15 663)
Årets avskrivninger	(213)	(90)	(101)	(453)	-	(857)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	(38)	-	-	(1)	(39)
Annen avhending og utrangering	261	12	-	-	-	274
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	-	2	-	-	-	2
Virkninger av valutakursendringer	808	124	13	525	247	1 717
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2025	(6 849)	(669)	(630)	(4 454)	(1 964)	(14 565)
Balanseført verdi per 31. desember 2025	11 201	576	3 630	9 440	2 894	27 740

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Produksjons- anlegg strøm	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2024	10 434	3 149	5 093	13 859	3 980	36 514
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	9 635	45	342	-	-	10 021
Andre anskaffelser	779	105	84	38	696	1 703
Avhending ved salg av virksomhet	(3 191)	(2 069)	(750)	-	(131)	(6 142)
Annen avhending og utrangering	(241)	(28)	(5)	(71)	(128)	(473)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	9	(10)	58	104	(221)	(60)
Reklassifisering fra/til holdt for salg	-	(172)	-	-	(181)	(353)
Virkninger av valutakursendringer	2 015	246	65	1 557	501	4 384
Anskaffelseskost per 31. desember 2024	19 440	1 266	4 887	15 487	4 515	45 595
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2024	(8 139)	(1 666)	(900)	(2 662)	(1 812)	(15 178)
Årets avskrivninger	42	(241)	(98)	(500)	-	(797)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	(1)	(26)	(956)	(216)	(1 199)
Avhending ved salg av virksomhet	1 145	1 285	513	-	30	2 973
Annen avhending og utrangering	113	30	-	9	-	152
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	(18)	43	-	(9)	5	22
Virkninger av valutakursendringer	(850)	(130)	(30)	(407)	(218)	(1 636)
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2024	(7 706)	(680)	(542)	(4 525)	(2 210)	(15 663)
Balanseført verdi per 31. desember 2024	11 733	586	4 345	10 962	2 305	29 931

Balanseført verdi ved utgangen av 2025 utgjør 27 740 millioner kroner, en reduksjon på 2 191 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til av- og nedskrivninger i løpet av året, avhendinger samt valutakursendringer, motvirket av anskaffelser.

Årets ordinære avskrivninger på 857 millioner kroner fordelte seg i sin helhet til videreført virksomhet. Avskrivningene inkluderer avskrivning av mer-/mindreverdier knyttet til skip med 556 millioner kroner. I 2024 utgjorde totale avskrivninger 797 millioner kroner som fordelte seg med 539 millioner kroner til videreført virksomhet og 258 millioner kroner til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 39 millioner kroner (1 199 millioner kroner i 2024) gjelder i sin helhet videreført virksomhet.

Skip og fly

Skip og fly utgjør 11 201 millioner kroner ved utgangen av 2025, en reduksjon på 533 millioner kroner i løpet av året. Reduksjonen kan i hovedsak henføres til avskrivninger, avhendinger og valutakursendringer, delvis motvirket av anskaffelser. Avskrivningskostnaden inkluderer avskrivninger av mer-/mindreverdier knyttet til skip med 556 millioner kroner.

Fartøy og fly avskrives over en periode på mellom 25 til 30 år mens maskiner og utstyr ombord avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Maskiner og transportmidler

Maskiner og transportmidler utgjør totalt 576 millioner kroner, en nedgang på 10 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til avskrivninger.

Maskiner og transportmidler avskrives over en periode på mellom 3 og 20 år.

Bygninger og tomter

Bygninger og tomter utgjør 3 630 millioner kroner, en reduksjon i løpet av året på 715 millioner kroner. Reduksjonen kan i hovedsak henføres til avhendinger og avskrivninger, delvis motvirket av anskaffelser.

Tomter avskrives ikke. Bygninger avskrives over en periode på mellom 8 til 30 år.

Produksjonsanlegg strøm

Kraftproduksjonsanlegg utgjør 9 440 millioner kroner, en nedgang i løpet av året på 1 522 millioner kroner. Endringen kan i all hovedsak henføres til avskrivninger og virkning av valutakursendringer, delvis motvirket av anskaffelser.

Produksjonsanlegg strøm avskrives over en periode på mellom 25 til 30 år.

Anlegg under utførelse

Anlegg under utførelse er økt i løpet av året med 589 millioner kroner i 2025 til 2 894 millioner kroner. Endringen skyldes hovedsakelig anskaffelser, delvis motvirket av virkning av valutakursendringer og overføring til kraftproduksjonsanlegg, bygninger og tomter.

Virkninger av valutakursendringer

Virkninger av valutakursendringer utgjør -2 746 millioner kroner og kan i hovedsak henføres til bevegelser i USD/NOK og EUR/NOK i SOMA, Mainstream og Aker BioMarine. Med bakgrunn i balanseførte verdier per 31. desember 2025 vil en svekkelse av NOK mot USD og EUR på 10 prosent øke anleggsmidlene med cirka 2,4 milliarder kroner.

Nedskrivninger 2025

Nedskrivning av eiendeler, anlegg og utstyr på 39 millioner kroner i 2025 kan hovedsakelig tilskrives Mainstream med 37 millioner kroner.

Note 17 | Immaterielle eiendeler

Beløp i millioner kroner	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2025	2 774	3 056	5 830
Andre anskaffelser	498	-	498
Reklassifiseringer	159	-	159
Virkning av valutakursendringer	(112)	(85)	(197)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	(183)	-	(183)
Anskaffelseskost per 31. desember 2025	3 136	2 971	6 107
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2025	(1 249)	(613)	(1 862)
Årets amortiseringer	(509)	-	(509)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(1)	(1 583)	(1 584)
Virkning av valutakursendringer	58	(18)	40
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2025	(1 701)	(2 214)	(3 915)
Balanseført verdi per 31. desember 2025	1 436	756	2 192

Beløp i millioner kroner	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2024	8 005	4 510	12 515
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	106	106
Andre anskaffelser	380	-	380
Annen avhending og utrangering	(426)	(363)	(789)
Reklassifiseringer	(5 471)	(1 438)	(6 908)
Virkning av valutakursendringer	286	241	527
Anskaffelseskost per 31. desember 2024	2 774	3 056	5 830
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2024	(5 993)	(1 991)	(7 984)
Årets amortiseringer	(511)	-	(511)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(13)	(5)	(18)
Annen avhending og utrangering	17	-	17
Reklassifiseringer	5 471	1 438	6 908
Virkning av valutakursendringer	(221)	(54)	(275)
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2024	(1 249)	(613)	(1 862)
Balanseført verdi per 31. desember 2024	1 525	2 442	3 968

Balanseført verdi ved utgangen av 2025 utgjør 2 192 millioner kroner, en reduksjon på 1,8 milliarder kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til nedskrivninger og amortiseringer gjennom året, delvis motvirket av anskaffelser.

Årets amortiseringer på 509 millioner kroner gjelder i sin helhet videreført virksomhet. I 2024, utgjorde totale amortiseringer 511 millioner kroner som fordeler seg med 503 millioner kroner til videreført virksomhet og 7 millioner kroner til avviklet virksomhet.

Årets nedskrivninger på 1 584 millioner kroner (18 millioner kroner i 2024) relaterer seg til videreført virksomhet. Se utfyllende informasjon knyttet til nedskrivning og verdifallstester nedenfor.

Øvrige immaterielle eiendeler

Øvrige immaterielle eiendeler på 1 436 millioner kroner ved utgangen av 2025 består i det vesentligste av utviklingskostnader på totalt 636 millioner kroner og kundeportefølje og varemerke i Aker BioMarine tilsvarende 452 millioner kroner. Investering i kryptovaluta utgjorde 281 millioner kroner ved utgangen av 2025.

Reduksjon i øvrige immaterielle eiendeler gjennom året utgjør 89 millioner kroner og relaterer seg hovedsakelig av amortiseringer og dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap, se også omtale i note 9 vedrørende Aker Nscale JV. Reduksjonen motvirkes delvis av anskaffelser gjennom året, samt reklassifiseringer.

Øvrige immaterielle eiendeler amortiseres over en periode på mellom 5 og 30 år og fordeler seg som følger:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Aker BioMarine	571	474
Cognite	346	306
Seetee	281	281
Aize	171	211
Aker Horizons	-	183
Diverse	66	70
Sum	1 436	1 525

Goodwill

Goodwill utgjorde totalt 756 millioner kroner ved utgangen av 2025.

Endringen i 2025 på 1 686 millioner kroner er hovedsakelig relatert til nedskrivning av goodwill i Mainstream Renewable Power («Mainstream») tilsvarende 1 583 millioner kroner, samt valutakursendringer. Etter nedskrivning av goodwill knyttet til Mainstream, relaterer gjenværende balanseført goodwill seg hovedsakelig til Aker BioMarine med 631 millioner kroner og Solstad Maritime med 94 millioner kroner.

Nedskrivning 2025

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 1 584 millioner kroner i 2025 kan tilskrives nedskrivning av goodwill i Mainstream. Selskapet har gjennomført sin årlige nedskrivningstest av goodwill i samsvar med IAS 36. Ved inngangen til regnskapsåret utgjorde regnskapsført goodwill 135 millioner euro og knytter seg til Mainstreams utviklingsportefølje, kombinert med selskapets globale organisasjon. Goodwill er ikke allokert til Andes Renovables' driftsmidler.

Vesentlige forutsetninger

Gjenvinnbart beløp i nedskrivningstesten for goodwill fastsettes ved en vurdering av sum av delene (SOTP), hvor tre ulike verdsettelsesmetoder benyttes: diskonterte kontantstrømmer, estimerte salgsinntekter (vurdert i sammenheng med diskonterte kontantstrømmer) samt en multiplbasert verdsettelsesmetodikk. Denne verdsettelsesmetodikken, hvor virksomheten verdsettes som en sum av deler som kombinerer flere forskjellige metodikker og kontantstrømmer, samsvarer med hvordan ledelsen i Mainstream følger opp og vurderer sine investeringer i deres interne vurdering.

Gjenvinnbart beløp i nedskrivningstesten av goodwill beregnes ved bruk av en kombinasjon av markeds- og inntektsbaserte tilnærminger innenfor metodikken for virkelig verdi fratrukket avhendelseskostnader, i henhold til IFRS 13. Basert på forutsetninger brukt for å fastsette

gjenvinnbart beløp, er målingen av virkelig verdi kategorisert som en Nivå 3 virkelig verdi.

Nedskrivningsvurderinger 2024

For goodwill ble det utført sensitivitetsanalyser på Mainstreams etablerte SOTP-verdsettelsesmetode. Det ble testet hvor sensitive verdiene var gjennom å øke egenkapitalkravet, redusere volumet av prosjekter forventet å nå endelig investeringsbeslutning, eliminere offshore-relatert verdi og eliminere terminalverdi.

Sensitivitetsanalysene viste at potensielt betydelige, men lite sannsynlige, nedsidescenarioer teoretisk kunne føre til nedskrivning av gjenværende goodwill. Den gjenværende goodwillen reflekterte (i) fortsatt forventninger om positive økonomiske resultater fra en vesentlig del av utviklingsporteføljen, (ii) iboende diversifisering av forretningsområdene som inngikk i SOTP-rammeverket, som følgelig reduserte effekten av nedside i enkeltvariabler, og (iii) at flere av de mest betydelige sensitivitetsscenarioene ikke oppfylte IAS 36-kravet om å være "rimelig mulige" på rapporteringstidspunktet. Basert på nevnte argumenter fant man at gjenvinnbart beløp i basisscenarioet var høyere enn den gjenstående balanseførte verdien av goodwill og det ble derfor ikke regnskapsført nedskrivning av goodwill i 2024.

Utvikling 2025

I løpet av 2025 oppdaterte Mainstream sine forretningsplaner og strategiske prioriteringer på tvers av plattformen. Dette inkluderte en akselerert utvikling av virksomhet i ikke-kjerneområder, revisjon av offshore- og APAC-porteføljene, økt fokus på utvikling i Sør-Afrika samt kontinuerlig optimalisering av Andes-plattformen i LATAM.

Disse endringene, sammen med oppdaterte verdsettelses som reflekterer redusert utviklingsaktivitet og reviderte forventninger til prosjektporteføljen, indikerte en reduksjon i gjenvinnbart beløp for plattformen som goodwill var allokert til, sammenlignet med 2024. Basert på nedskrivningstesten gjennomført i fjerde kvartal konkluderte ledelsen i Mainstream med at gjenværende goodwill ikke lenger var understøttet av verdsettelsen av de underliggende eiendelene. Som følge av dette innregnet Mainstream en full nedskrivning av goodwill tilsvarende 135 millioner euro i løpet av året, og balanseført goodwill per årsslutt er dermed null.

Sensitivitetene som ble opplyst om i 2024 er vurdert på nytt i lys av Mainstreams oppdaterte strategiske plan for 2025. Hver av sensitivitetene fra 2024 er gjennomgått, herunder:

- a) økt egenkapitalkostnad,
- b) MW utviklet frem til endelig investeringsbeslutning reduseres, og
- c) reduserte offshore-verdier.

I 2025 er den samlede størrelsen på prosjektporteføljen som forventes utviklet frem til endelig investeringsbeslutning redusert, jf. sensitivitet b) ovenfor. Videre er verdiene knyttet til offshoreprosjekter redusert sammenlignet med 2024, som følge av en akselerert exit-strategi fra offshoreplattformen, jf. sensitivitet c) ovenfor. Sensitivitetene som ble introdusert i 2024 understøtter derfor vurderingen av en lavere goodwillverdi og konklusjonen om nedskrivning i 2025.

Oppsummering

Basert på nedskrivningstesten per 31. desember 2025 er det innregnet nedskrivninger av goodwill i Mainstream på totalt 135 millioner euro, tilsvarende 1 583 millioner kroner.

Nedskrivning 2024

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 18 millioner kroner i 2024 kan hovedsakelig tilskrives nedskrivning av øvrige immaterielle eiendeler i Aker BioMarine.

VERDIFALLSTESTER

Utførte verdifallstester for hoveddelene av konsernets eiendeler med ubestemt levetid ved utgangen av 2025 er oppsummert under.

AKER BIOMARINE

I Aker BioMarine blir årlige verdifallstester utført for driftssegmenter med allokert goodwill og eiendeler med ubestemt levetid, samt for eiendeler/driftssegmenter hvor indikatorer på nedskrivning har blitt identifisert. Verdifallstester har blitt utført for segmentene med allokert goodwill, Helseingredienser og Forbrukerhelseprodukter. Verdifallstester for segmentet Helseingredienser inkluderer også varemerke eiendeler med ubestemt levetid.

Selskapet oppdaterer sin forretningsplan for de neste fem årene på årlig basis. I vurderingen av bruksverdi som benyttes for verdifallstesting, er forretningsplanen risikojustert for å reflektere nøyaktigheten av tidligere budsjetter sammenlignet med faktiske tall.

Kontantstrømforutsetninger

Benyttet diskonteringsrente reflekterer nåværende markedsvurderinger av risikoen spesifikk for hvert driftssegment og er estimert basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad. Renten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet på egenkapitalen, forventede lånekostnader og en forventet gjeldsgrad lik 1. Grunnlaget for diskonteringsrenten er en risikofri rente basert på 10-årige amerikanske statsobligasjoner, og kredittrisikopåslaget er fastsatt tilsvarende kredittspredene i de nyeste avtalte vilkårene. Selskapet har benyttet samme diskonteringsrente for driftssegmentene Helseingredienser og Forbrukerhelseprodukter.

Klimarisiko er vurdert i bruksverdiregningene primært for segmentet Helseingredienser. Fabrikken i Houston, Texas, ligger i et geografisk område som tidvis har vært utsatt for ekstremvær. I bruksverdiregningene tas det hensyn til disse usikkerhetsmomentene i vurderingen av den normale produksjonskapasiteten for krillolje.

For den kontantgenererende enheten **Helseingredienser** er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av de ulike avdelingene i segmentet legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst. I prognoseperioden 2026–2030 er inntektsprognosene risikojustert basert på inngåtte avtaler, faktiske historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye avtaler. Estimert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser basert på selskapets skalerbare forretningsmodell. Siden rundt 65 % av selskapets driftskostnader er faste kostnader, vil økt salg bidra til høyere driftsmarginer. Fremtidig prisfastsettelse av produkter er basert på historiske priser og ledelsens forventninger til nye avtaler. Beregningen er basert på en relativt flat utvikling i krilloljepriser, mens

salgsvolumene forventes å øke i prognoseperioden sammenlignet med salgsvolumnivåene i 2025. Salgsvolumene er modellert til å følge produksjonsmålene, men med et visst etterslep for å muliggjøre oppbygging og vedlikehold av sikkerhetslager.

Ved slutten av prognoseperioden følger en ekstrapoleringsperiode fra 2031–2035. I denne perioden er veksten satt til 3,0 prosent.

Diskonteringsrenten er basert på en WACC på 9,9 prosent, og for terminalverdien er det forutsatt en langsiktig årlig vekst på 2,0 prosent. Diskonteringsrenten er redusert sammenlignet med i fjor som følge av lavere rentenivå og lavere risikopåslag.

Investeringer er basert på et langsiktig teknisk og operasjonelt program for fabrikken i Houston.

For segmentet **Forbrukerhelseprodukter** er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som ikke skal overstige vekst for produkter, industri eller land (USA) hvor segmentet opererer. I prognoseperioden 2026–2030 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgssavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgssavtaler. Estimert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser.

I verdifallstesten for Forbrukerhelseprodukter er prognoseperioden 2026–2030. Ved slutten av prognoseperioden følger en ekstrapoleringsperiode fra 2031–2035. I ekstrapoleringsperioden er veksten satt til 3,0 prosent. Diskonteringsrenten er basert på en WACC på 9,9 prosent, og for terminalverdien er det forutsatt en langsiktig årlig vekst på 2,0 prosent.

Sensitivitetsanalyse

For Helseingredienser segmentet i Aker BioMarine er sensitivitetsanalyse av bruksverdi blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente og vekst i terminalverdi. Gjenvinnbart beløp i segmentet er høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

En økning på 1 prosent i WACC for Helseingredienser segmentet vil føre til 12 prosent lavere gjenvinnbart beløp. En reduksjon av terminalveksten med 1 prosent vil føre til 6 prosent lavere gjenvinnbart beløp. Verken en økning på 1 prosent i WACC eller en reduksjon av terminalveksten med 1 prosent vil føre til verdifall.

For Forbrukerhelse segmentet, har sensitivitet av gjenvinnbart beløp blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente og vekst i terminalverdi. Gjenvinnbart beløp i segmentet er høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

En økning på 1 prosent i WACC for Forbrukerhelse segmentet vil føre til 12 prosent lavere gjenvinnbart beløp. En reduksjon av terminalveksten med 1 prosent vil føre til 6 prosent lavere gjenvinnbart beløp i segmentet. Verken en økning på 1 prosent i WACC eller en reduksjon av terminalveksten med 1 prosent vil føre til verdifall.

Note 18 | Investeringer ført etter egenkapitalmetoden

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper («TS») og felleskontrollerte virksomheter («FKV»), hvorav de viktigste er (eierandel i parentes):

Aker BP ASA (21,2 %) er et lete- og produksjonsselskap som opererer på norsk kontinentalsokkel.

Public Property Invest ASA (33,9 %) eier, drifter og utvikler eiendommer innen sosial infrastruktur som ivaretar viktige offentlige funksjoner.

Aker Solutions ASA (39,4 %) leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energiindustrien.

Aker Nscale JV AS (50,0 %) leverer sikker, skalerbar og energieffektiv AI-infrastruktur.

Solstad Offshore ASA (32,9 %) eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjonsservice markedet.

Aker Qrill Company (40,0 %) er et antarktisk-krillfangstselskap som leverer ingredienser for menneske- og dyreernæring. Foretaksnavet er The Qrill Company Holding II AS

Akastor ASA (36,7 %) er et investeringsselskap rettet mot oljeservice med en portefølje av eiendeler i industrielle og finansielle selskaper.

Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB (8,6 %) leverandør av sosial infrastruktur, husleiregulert boligvirksomhet samt eiendomsutvikling.

SLB Capturi AS (20,0 %) leverer teknologi og anlegg innenfor karbonfangst.

Beløp i millioner kroner		Balanseført verdi per 31. desember 2024	Virkninger av trinnvise oppkjøp eller nedsalg av datter- selskaper	Anskaffelser og avhendelser	Andel resultat	Virkninger av valuta- kursendringer og kontant- strøm sikring	Mottatte utbytter	Øvrige endringer i egen- kapitalen	Balanseført verdi per 31. desember 2025
Aker BP ASA	1)	34 820	-	-	(130)	(3 793)	(3 515)	(10)	27 373
Public Property Invest ASA	1)	-	1 776	5 411	169	-	(113)	-	7 243
Aker Solutions ASA	1)	4 510	-	-	1 047	(376)	(640)	16	4 557
Aker Nscale JV AS	2)	-	2 854	164	(30)	-	-	-	2 988
Solstad Offshore ASA	1)	1 078	-	-	474	(76)	(14)	-	1 462
Aker Qrill Company	1)	1 590	-	-	(31)	(178)	-	-	1 382
Akastor ASA	1)	1 520	-	-	(46)	(71)	(75)	-	1 328
Samhällsbyggnadsbolaget i Norden	1)	-	1 085	-	(21)	-	-	-	1 064
SLB Capturi JV AS	1)	886	-	-	(575)	-	-	-	311
SalMar Aker Ocean AS	1)	528	-	(528)	-	-	-	-	-
Øvrige TS selskaper	1)	670	-	213	(476)	(35)	-	19	390
Øvrige JV selskaper	2)	229	-	37	(174)	(2)	-	-	90
Sum		45 832	5 716	5 297	208	(4 532)	(4 356)	25	48 189
1) Tilknyttet selskap		45 603	2 862	5 096	412	(4 530)	(4 356)	25	45 111
2) Felleskontrollert virksomhet		229	2 854	201	(204)	(2)	-	-	3 078
Sum		45 832	5 716	5 297	208	(4 532)	(4 356)	25	48 189

Aker har, gjennom det heleide selskapet APG Invest AS («APG Invest»), investert i Public Property Invest ASA («PPI») og Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB («SBB»). Investeringene ble gjennomført i flere transjer.

PPI ble regnskapsført som et finansielt instrument i henhold til IFRS 9 fra tidspunktet for erverv og frem til 10. juni 2025, da selskapet ble klassifisert som et tilknyttet selskap. Overgangen til tilknyttet selskap besto av anskaffelseskost på 1 581 millioner kroner og en virkelig verdi justering på 195 millioner kroner resultatført i perioden.

SBB ble regnskapsført som et finansielt instrument i henhold til IFRS 9 fra tidspunktet for erverv og frem til 1. juli 2025. Overgangen til tilknyttet selskap besto av anskaffelseskost på 843 millioner kroner og en virkelig verdi-justering på 242 millioner kroner resultatført i perioden. Etter gjennomføring av transaksjonene oppnådde APG Invest en økonomisk eierandel på 8,63 prosent og 28,76 prosent av de stemmeberettigede aksjene i SBB.

I november 2025 foretok APG Invest en ytterligere investering i PPI. I forbindelse med transaksjonen overtok PPI en portefølje av eiendommer fra SBB. Som del av transaksjonen forpliktet APG Invest seg til en samlet investering på 5,4 milliarder kroner, bestående av tegning av nye aksjer i PPI gjennom en rettet emisjon, kjøp av ikke-stemmeberettigede aksjer utstedt til SBB samt bytte av eksisterende ordinære aksjer mot ikke-stemmeberettigede aksjer. Etter gjennomføringen av transaksjonen oppnådde konsernet en økonomisk eierandel på 33,9 prosent i PPI.

Aker Nscale JV AS ble etablert 13. oktober 2025 gjennom kapitalinnskudd og kapitalforpliktelser. Det vises til note 9 for nærmere informasjon om transaksjonen. Som følge av dekonsolidering av datterselskaper inngår en resultatført omvurdering av gjenværende eierandel på 2 417 millioner kroner.

Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter baseres på selskapenes årsresultat inkludert resultat fra avviklet

virksomhet. Formålet med investeringen avgjør hvor resultatene presenteres i resultatregnskapet. Når selskaper blir etablert for å dele risiko knyttet til gjennomføringen av prosjekter eller på annen måte er nært knyttet til selskapets operasjonelle aktiviteter, presenteres andel av resultatet som del av andre driftsinntekter. Andel av resultat fra finansielle investeringer presenteres som del av finansposter.

Andel resultat for 2025 tilsvarte 208 millioner kroner og kan i sin helhet henføres til videreført virksomhet. Andel resultat av videreført virksomhet for 2025 er fordelt med -87 millioner kroner som andre driftskostnader og 295 millioner kroner som andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden under finansposter i resultatregnskapet.

SAMMENDRAG AV FINANSIELL INFORMASJON OG OVERSIKT OVER KONSERNETS EIERANDEL I VESENTLIGE TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER:

Beløp i millioner kroner	Aker BP ASA		Aker Solutions ASA		Public Property Invest ASA
	2025	2024	2025	2024	2025
Land	Norge		Norge		Norge
Eierandel	21,2 %	21,2 %	39,4 %	39,4 %	33,9 %
Inntekter	113 712	132 996	63 202	53 201	-
Driftskostnader	(64 297)	(44 024)	(58 175)	(48 632)	-
Netto finansposter	(1 588)	(2 309)	(363)	(39)	-
Årets resultat (100 %)	1 329	19 828	2 547	2 656	-
Andel årets resultat	281	4 196	1 004	1 047	-
Eliminering av urealiserte salgsgvinster og andre justeringer	12	11	-	-	-
Avskrivning/nedskrivning	(423)	(457)	44	(66)	-
Andel resultat	(130)	3 751	1 047	980	-
Anleggsmidler	399 749	409 045	16 824	18 281	55 109
Omløpsmidler	51 855	69 988	21 527	17 876	1 487
Sum eiendeler	451 604	479 033	38 351	36 157	56 596
Langsiktige forpliktelser	(298 835)	(283 696)	(4 177)	(3 886)	(33 031)
Kortsiktige forpliktelser	(39 618)	(51 250)	(22 928)	(21 146)	(2 174)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	142	144	17
Netto eiendeler (100 %)	113 151	144 087	11 388	11 269	21 408
Andel netto eiendeler	23 947	30 494	4 488	4 441	7 243
Eliminering av urealiserte salgsgvinster, utsatt betaling og justeringer	(54)	(56)	(48)	(65)	-
Merverdi/mindreverdi	3 480	4 382	118	133	-
Andel balanseført verdi	27 373	34 820	4 557	4 510	7 243
Utbytte mottatt	3 515	3 465	640	4 461	113

Aker BP ASA

Merverdien på 3,5 milliarder kroner er allokert til olje- og gassfeltene. Merverdien avskrives etter produksjonsenhetsmetoden.

Aker BP ASA, Public Property Invest ASA, Aker Solutions ASA, Solstad Offshore ASA, Akastor ASA og Samhallsbyggnadsbolaget i Norden er børsnoterte selskaper. Nedenfor vises børskurs og børsverdi for Aker's eierandeler i selskapene.

Per 31 desember 2025	Antall aksjer i millioner	Børskurs i kroner	Balanseført verdi i millioner kroner	Børsverdi i millioner kroner
Aker BP ASA	133,8	256,90	27 373	34 362
Public Property Invest ASA	319,8	23,30	7 243	7 452
Aker Solutions ASA	194,0	30,92	4 557	5 997
Solstad Offshore ASA	27,1	43,30	1 462	1 173
Akastor ASA	100,6	11,12	1 328	1 118
Samhallsbyggnadsbolaget i Norden	156,4	4,63	1 064	724

Note 19 | Rentebærende fordringer og bundne midler

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Bundne midler	1 626	2 034
Rentebærende fordringer mot nærstående parter	285	636
Andre rentebærende fordringer	675	733
Sum	2 585	3 404
Fordeles som følger:		
Finansielle rentebærende anleggsmidler	961	1 373
Rentebærende kortsiktige fordringer	1 624	2 031
Sum	2 585	3 404

Bundne midler i 2025 kan i hovedsak henføres til depositum relatert til prosjektfinansiering i Mainstream med 1 508 millioner kroner og til Philly Shipyard med 102 millioner kroner.

Rentebærende fordringer mot nærstående i 2025 kan henføres til lån gitt til tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter i Mainstream, med 258 millioner kroner og Aker Pensjonskasse med 25 millioner kroner.

Note 20 | Leieavtaler

LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har en rekke leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokaler, samt maskiner og kjøretøy. Avtaler som i hovedsak er relatert til leie av bygninger har en typisk leieperiode på 10–33 år med opsjoner om fornyelse til markedsverdi. Leieavtaler vedrørende IT-utstyr, biler og inventar har en typisk leieperiode på 1–5 år. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr).

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Leie- forpliktelser
	Bygninger og tomter	Maskiner og kjøretøy	Sum	
Balanseført verdi per 1. januar 2025	1 057	214	1 273	1 154
Tilgang og endring i måling	152	60	212	215
Reklassifisering	2	(4)	(2)	(2)
Fraregning	(12)	-	(12)	(14)
Avskrivning	(94)	(56)	(151)	-
Rentekostnad	-	-	-	56
Leiebetalinger	-	-	-	(182)
Valutakursendringer	(172)	(24)	(196)	(108)
Balanseført verdi per 31. desember 2025	933	190	1 123	1 119

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Leie- forpliktelser
	Bygninger og tomter	Maskiner og kjøretøy	Sum	
Balanseført verdi per 1. januar 2024	1 177	2	1 180	1 046
Avgang datterselskaper	(222)	(2)	(225)	(122)
Tilgang og endring i måling	166	234	400	408
Reklassifisering	(2)	-	(2)	(2)
Fraregning	(23)	-	(23)	(24)
Avskrivning	(130)	(28)	(158)	-
Rentekostnad	-	-	-	56
Leiebetalinger	-	-	-	(213)
Virkning av valutakursendringer	93	7	100	6
Balanseført verdi per 31. desember 2024	1 057	214	1 273	1 154

Avgang datterselskaper tilsvarende 225 millioner kroner for Bruksretteiendeler i 2024 gjelder salg av aksjer i Philly Shipyard med 172 millioner kroner og Feed Ingredients virksomheten i Aker BioMarine med 52 millioner kroner. Tilsvarende tall vedrørende leieforpliktelser er 73 millioner kroner for Philly Shipyard og 49 millioner kroner for Feed Ingredients, totalt 122 millioner kroner.

Av- og nedskrivning bruksrettseiendeler

Årets avskrivninger på 151 millioner kroner (158 millioner kroner i 2024) gjelder i sin helhet videreført virksomhet. I 2024 fordelte avskrivningene seg med 128 millioner kroner til videreført virksomhet og 29 millioner kroner til avviklet virksomhet.

Beløp innregnet i resultatregnskapet og kontantstrømoppstillingen

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Kostnad knyttet til kortsiktige leieavtaler innregnet	(14)	(23)
Kostnad knyttet til leieavtaler av lav verdi innregnet	(8)	(7)
Kostnad knyttet til variabel leiebetaling innregnet	(23)	(36)
Avskrivninger knyttet til bruksretteiendeler	(151)	(158)
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser innregnet	(56)	(56)
Sum beløp innregnet i resultatregnskapet	(253)	(280)
Rentekostnad	56	56
Leiebetalinger	(182)	(213)
Netto kontantstrømmer knyttet til leieavtaler	(126)	(157)

LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER UMLEIER

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	1 566	1 934
Sum	1 566	1 934
Fordeles som følger:		
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	1 566	1 934
Kortsiktig fordring finansiell leieavtale	-	-
Sum	1 566	1 934

Finansielle leieavtaler

Finansielle leieavtaler på totalt 1,6 milliarder kroner i 2025 består av Solstad Maritimes eierskap i fartøyet Normand Maximus.

Beløp i millioner kroner	Normand Maximus	
Brutto fordring under finansielle leieavtaler		
Under ett år	305	344
Mellom ett og fem år	1 502	2 036
Brutto fordring under finansielle leieavtaler	1 808	2 380
Minus: uopptjent finansinntekt	(242)	(446)
Totale fordringer under finansielle leieavtaler	1 566	1 934
Nåverdien av minimum leiebetalinger		
Under ett år	298	329
Mellom ett og fem år	1 268	1 605
Totale fordringer under finansielle leieavtaler	1 566	1 934
Forskuddsbetalinger før levering	-	-
Totale fordringer under finansielle leieavtaler og relaterte eiendeler	1 566	1 934

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Balanseført verdi per 1. januar	1 934	-
Tilgang og endring måling	-	1 917
Renteinntekter	158	172
Leiebetalinger inklusive renter	(315)	(315)
Virkning av valutakursendringer	(212)	160
Balanseført verdi per 31. desember	1 566	1 934

Operasjonelle leieavtaler (Solstad Maritime)

Leieavtaler hvor en vesentlig del av risiko og avkastning ved eierskapet er beholdt av Solstad Maritime er klassifisert som operasjonelle leieavtaler.

Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler utgjorde 3 250 millioner kroner i 2025, se note 11.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Mindre enn ett år	4 143	3 864
Mellom ett og fem år	6 582	4 971
Mer enn fem år	269	735
Sum operasjonelle leiekontrakter	10 995	9 570

Note 21 | Andre aksjer og anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Nscale Global Holdings Ltd	3 849	-
Sveafastigheter AB	668	-
Runway investeringer	143	116
Norron fondene	43	43
AMSC ASA	-	356
Øvrige aksjer	188	196
Sum andre aksjer og investeringer	4 891	711
Pensjonsmidler	3	2
Derivater (note 6 og note 31)	690	268
Andre rentefrie langsiktige fordringer	399	205
Sum andre anleggsmidler	1 093	476
Sum andre aksjer og anleggsmidler	5 984	1 187

Note 22 | Varelager

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Råvarer	184	221
Varer under tilvirkning og arbeid under utførelse	657	1 086
Ferdigvarer	828	844
Sum	1 669	2 151

Tap ved verdifall av varelager innregnet som kostnad i perioden. (211) (119)

Varelager er hovedsakelig knyttet til Aker BioMarine-konsernet og Mainstream Renewable Power. Det foreligger ingen sikkerhetsstillelse av varelageret per 31. desember 2025.

Note 23 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Kundefordringer	2 064	2 727
Kontraktseiendeler	389	71
Forskuddsbetalte kostnader	226	278
Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	1 711	1 873
Sum	4 390	4 950

Se også note 6 Kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering.

Note 24 | Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital

RESULTAT PER AKSJE		
Beløp i millioner kroner	2025	2024
Videreført virksomhet:		
Resultat fra videreført virksomhet	2 517	1 702
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(1 527)	(1 766)
Majoritetens andel av resultat videreført virksomhet	4 044	3 468
Virksomhet holdt for salg/avviklet:		
Resultat fra virksomhet holdt for salg/avviklet	(137)	8 248
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(23)	4 519
Majoritetens andel av resultat fra avviklet virksomhet	(114)	3 729
Sum majoritetens andel	3 930	7 197
Utestående aksjer per 1. januar	74 292 751	74 296 637
Endring egne aksjer	(3 470)	(3 886)
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 289 281	74 292 751
Fordeles:		
Utstedte aksjer per 31. desember	74 321 862	74 321 862
Egne aksjer	(32 581)	(29 111)
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 289 281	74 292 751
Veid gjennomsnittlig antall aksjer	74 282 637	74 297 348

UTVANNET RESULTAT PER AKSJE	foreslått et utbytte på 29,0 kroner, totalt 2 154 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2026 med grunnlag i årsregnskapet for 2025.
Det var ingen potensielle instrumenter med utvanningsvirkning utestående per 31. desember 2025 eller 31. desember 2024.	
UTBYTTE	INNSKUTT EGENKAPITAL
Utbytte utbetalt i 2025 var 53,0 kroner per aksje, totalt 3 929 millioner kroner. Utbytte utbetalt i 2024 var 51,0 kroner per aksje, totalt 3 789 millioner kroner. På generalforsamlingen den 22. april 2026 vil det bli	Se note 7 i selskapsregnskapet for Aker ASA for spesifisering av aksjekapitalen per 31. desember 2025.

Note 25 | Ikke-kontrollerende eierinteresser

Aker-konsernet inneholder flere datterselskaper som eies mindre enn 100 prosent. Se note 10 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper for nøkkeltall for enkelte av disse selskapene.

Beløp i millioner kroner	Aker Horizons/ Mainstream	Cognite	Solstad Maritime	Aize	Aker BioMarine	Philly Shipyard	Øvrige selskaper	Sum
Prosent ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember 2025	32,75/41,57	49,45	48,20	32,42	22,30	42,44	-	-
Balanse per 31. desember 2024	5 931	(21)	4 571	96	440	440	45	11 502
Årets resultat	(2 558)	(357)	1 417	4	(53)	(2)	-	(1 550)
Øvrige resultatelementer	(165)	16	(563)	-	(48)	(19)	-	(779)
Utbytte	(3 016)	-	(571)	-	-	(371)	-	(3 958)
Kjøp/salg og og gevinst/tap transaksjoner	(341)	-	(777)	-	(16)	-	45	(1 087)
Emisjon i datterselskap	29	-	-	-	-	-	-	29
Andre endringer/utgang datterselskaper	5	38	31	-	-	-	-	32
Balanse per 31. desember 2025	(115)	(323)	4 109	100	324	48	90	4 232

Utgang datterselskaper
Se beskrivelse i note 9 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet.

Note 26 | Øvrige resultatelementer

Beløp i millioner kroner	Omreg- nings- differanser	Virkelig- verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egen- kapital	Sum ikke- kontroll- erende eier- interesser	Sum egen- kapital
2025							
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	3	3	3
Verdiendring egenkapitalinstrumenter	-	8	-	8	-	8	8
Sum kan ikke bli reklassifisert til resultatet	-	8	-	8	3	11	11
Verdiendring sikringsinstrumenter kontantstrømsikring	-	-	(15)	(15)	-	(15)	(21)
Reklassifisert til resultat: omregning og kontantstrømsikring	(32)	-	-	(32)	-	(32)	(61)
Omregningsdifferanser	(728)	-	-	(728)	-	(728)	(1 459)
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	(4 552)	-	(10)	(4 562)	49	(4 513)	(4 525)
Sum kan bli reklassifisert til resultatet	(5 312)	-	(25)	(5 337)	49	(5 288)	(6 066)
Øvrige resultatelementer 2025	(5 312)	8	(25)	(5 329)	53	(5 276)	(6 055)

Beløp i millioner kroner	Omreg- nings- differanser	Virkelig- verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egen- kapital	Sum ikke- kontroll- erende eier- interesser	Sum egen- kapital
2024							
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)
Verdiendring egenkapitalinstrumenter	-	(25)	-	(25)	-	(25)	(25)
Sum kan ikke bli reklassifisert til resultatet	-	(25)	-	(25)	(1)	(26)	(26)
Verdiendring sikringsinstrumenter kontantstrømsikring	-	-	10	10	-	10	21
Reklassifisert til resultat: omregning og kontantstrømsikring	(365)	-	(7)	(372)	-	(372)	(375)
Omregningsdifferanser	648	-	-	648	-	648	1 335
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	4 259	(92)	1	4 168	(68)	4 100	4 116
Sum kan bli reklassifisert til resultatet	4 542	(92)	4	4 454	(68)	4 387	5 097
Øvrige resultatelementer 2024	4 542	(117)	4	4 429	(68)	4 361	5 071

Note 27 | Rentebærende lån og kreditter

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Sikrede banklån	26 698	25 188
Usikrede banklån	7 007	2 279
Usikrede obligasjonslån	4 735	7 250
Sikret obligasjonslån	1 585	1 574
Konvertible lån	367	326
Lån fra tilknyttede selskaper og andre nærstående parter	925	12
Trekkrettighet/driftsfasilitet	250	65
Andre rentebærende forpliktelser	-	61
Sum rentebærende forpliktelser	41 566	36 755
Fordeles:		
Kortsiktig forpliktelse	2 882	4 998
Langsiktig forpliktelse	38 684	31 757
Sum rentebærende forpliktelser	41 566	36 755

ENDRING RENTEBÆRENDE FORPLIKTELSE I KONSERNET I 2025:

Beløp i millioner kroner	Sum
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2024	36 755
Banklån i Aker ASA og holdingselskaper	5 215
Banklån i Aker Property Group	5 283
Banklån i Mainstream	904
Andre låneopptak	185
Sum innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån	11 587
Nedbetaling banklån i Aker ASA og holdingselskaper	(500)
Nedbetaling obligasjonslån i Aker Horizons	(2 500)
Nedbetaling banklån i Solstad Maritime	(1 458)
Nedbetaling banklån i Mainstream	(982)
Netbetaling banklån i Aker Property Group	(653)
Andre nedbetalinger	(39)
Sum nedbetaling av rentebærende lån	(6 131)
Valutakursregulering og andre endringer	(1 570)
Andre låneopptak i Aker Property Group (ikke kontanter)	925
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2025	41 566

Valutakursregulering utgjør -2,6 milliarder kroner og kan i hovedsak henføres til USD-lånene beskrevet nedenfor. Samlet USD-lån ved utgangen av året utgjør USD 2,3 milliarder. En 10 prosent økning i USD-kursen mot NOK-kursen på balansedagen ville ha medført en økning av gjelden i norske kroner på 2,3 milliarder kroner.

KONTRAKTSMESSIGE BETINGELSER PER 31. DESEMBER 2025:

	Valuta	Nominell renteprosent	Forfallstidspunkt	Nominell verdi i valuta	Regnskapsført verdi i kroner
Aker ASA og holdingselskaper					
Usikret grønt obligasjonslån	NOK	Nibor + 2,75 %	2027	1 300	1 298
Usikret grønt obligasjonslån	NOK	Fastrente	2027	700	696
Usikrede grønne obligasjonslån	NOK	Fastrente	2029 og 2032	1 000	999
Usikret obligasjonslån	NOK	Nibor + 1,87 %	2029	1 250	1 244
Usikret obligasjonslån	NOK	Nibor + 1,80 %	2031	500	497
Usikrede banklån RCF	NOK	Nibor + margin	2028 og 2029	2 900	2 891
Usikrede banklån RCF	USD	SOFR + margin	2028 og 2029	410	4 115
Sum Aker ASA og holdingselskaper					11 742
Mainstream					
Prosjektlån – Andes	USD	SOFR + margin	2035	1 122	11 324
Mezzaninelån – Andes	USD	6,0 %	2035	158	940
Aksjonærlån	USD	Ref.rente + margin	2027		845
Prosjektlån – South-Africa	ZAR	Ref.rente + margin	2027/2031	761	457
Sum Mainstream					13 566
Aker Property Group					
Sikrede banklån	NOK	Nibor + margin	2028	7 290	7 290
Lån fra nærstående part	NOK	Nibor + margin	2026	925	925
Sum Aker Property Group					8 215
Solstad Maritime					
Sikret banklån	USD	SOFR + margin	2029	580	5 843
Sum Solstad Maritime					5 843
Aker BioMarine					
Sikret obligasjonslån	NOK	SOFR + 4,25 %	2027	1 600	1 585
Annen gjeld og trekkfasiliteter					222
Sum Aker BioMarine					1 807
Øvrige selskaper					
Aker Horizons	NOK	1,5 %	2026	321	315
Andre selskaper					80
Sum øvrige selskaper og elimineringer					394
Sum rentebærende forpliktelser					41 566

Aker ASA og holdingselskaper

Forfallstidspunkt og rentemargin for usikrede obligasjonslån er angitt i note 13 til Aker ASAs selskapsregnskap. Lånene forfaller i sin helhet på forfallstidspunktet.

Låneporteføljen har en gjennomsnittlig vektet løpetid på om lag 2,9 år med lån som forfaller fra 2027 til 2032. Dersom man hensyntar kredittopsjoner og mulighet for låneforlengelser utvides løpetiden til mer enn 5 år. Det er finansielle betingelser knyttet til Aker ASA og holdingselskapers lån, blant annet gjeldsgrad og minimum likviditet. Aker ASA oppfylte alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2025.

Mainstream

Mainstream Renewable Power (Mainstream) har prosjektlån for prosjektene Condor og Huemul. Lånene har bokført verdi på henholdsvis 586 millioner dollar og 536 millioner dollar. Som et resultat av refinansieringsavtalen som ble inngått med långiverne, ble flere endringer i de opprinnelige vilkårene avtalt. De endrede vilkårene

inkluderer en konvertering av årlig rente til PIK-rente frem til mai 2026. Forfallsdatoen er flyttet til 2035, og betalingsprofilen er endret fra kvartalsvise avdrag til en 2 prosent amortisering per år fra 2027 (Condor) og 2029 (Huemul), og en «cash sweep»-mekanisme med betaling av gjenværende gjeld ved forfall.

Prosjektfinansieringslånene nevnt ovenfor har standardiserte lånebetingelser (covenants) som gjelder bruken av midlene og 12-måneders historiske og fremtidige Debt Service Coverage Ratios ("DSCR") på hver forfallsdato for gjeldsbetjeningen. De inneholder også vanlige krav knyttet til bygging og drift av prosjektselskapene for å sikre at långiverne har tilstrekkelig trygghet når det gjelder prosjektgjennomføring, ledelse og involvering i beslutningsprosesser.

Gjennom hele bygge- og driftsfasen for prosjektene innen Andes Renovables-plattformen har Mainstream vært i regelmessig kontakt med långiverne og har så langt mottatt deres støtte på alle viktige områder av prosjektgjennomføringen. Per 31. desember 2025 var alle

lånene i Andes Renovables fullt ut i samsvar med lånebetingelsene, uten noen mislighold. Som en del av prosjektfinansieringsavtalene har långiverne sikkerhetsrettigheter i de underliggende eiendelene i Condor og Huemul. Disse sikkerhetsrettighetene inkluderer pant i prosjekterelaterte eiendeler, anlegg og utstyr – både under bygging og i drift – samt kontanter, kundefordringer og alle andre eiendeler.

Mainstream inngikk i 2020 et mezzaninlån med Ares Management Corporation (Ares), og en restruktureringsavtale ble inngått med mezzaninlångiverne i 2023. Som en del av avtalen om refinansiering av mezzaninlånet har mezzaninlångiverne fått en eierandel på 10 prosent i Andes Renovables-plattformen.

Per 31. desember 2025 har prosjektfinansieringen for Ilikwa-prosjektet, som er under bygging i Sør-Afrika, en bokført verdi på ZAR 761 millioner. Hoveddelen av lånet forfaller i perioden 2027–2031.

Mainstream har inngått en lånefasilitet på inntil USD 204 millioner, som trekkes for å finansiere gjenværende forpliktet egenkapitalinnskudd i Huemul. Gjenværende forpliktet kapital per 31. desember 2025 utgjør USD 44 millioner. Per samme dato er USD 160 millioner trukket på aksjonærfasiliteten. Lånet har en rente på 15 prosent p.a., og i tillegg påløper det et forpliktelsesgebyr på 12 prosent p.a. på ubenyttet beløp.

Mainstream har inngått en aksjonærlånsfasilitet på inntil EUR 64 millioner, som kan trekkes for konsernets generelle selskapsformål. I tillegg er det etablert en fasilitet på inntil EUR 64 millioner for å utstede «letters of credit» (LC) til støtte for prosjekter i Sør-Afrika. Per 31. desember 2025 har Mainstream ikke trukket på aksjonærfasiliteten på

EUR 64 millioner. Under LC-fasiliteten er det utstedt til sammen ZAR 430 millioner og GBP 5,9 millioner i «letters of credit».

Aker Property Group
Gjeld består av sikret banklån på 7,3 milliarder kroner og lån fra nærstående part på 0,9 milliarder kroner. Lånene er sikret i eiendeler med regnskapsført verdi på 11,8 milliarder kroner. Se note 33 for opplysninger om transaksjon med nærstående part.

Solstad Maritime
Gjeld består av sikret banklån på 5,8 milliarder kroner. Lånene er sikret i eiendeler med regnskapsført verdi på 11,7 milliarder kroner.

Aker BioMarine
Aker Biomarine utstedte i 2024 en sikret obligasjon i forbindelse med Feed-transaksjonen hvor all utestående gjeld ble refinansiert. Selskapet har i tillegg en senior bankfasilitet på 30 millioner dollar. Lånene er sikret i eiendeler med regnskapsført verdi på 4,4 milliarder kroner.

Aker Horizons
Aker Horizons har per årsslutt utestående en konvertibel obligasjon, hvor den eksterne delen av obligasjonen utgjør 0,3 milliarder kroner. Aker Horizons har i løpet av 2025 nedbetalt et obligasjonslån på 2,5 milliarder kroner.

Sikkerhet
Det er stilt sikkerhet for rentebærende gjeld på 28,3 milliarder kroner relatert til pantelån, sikret obligasjonslån, byggelån og trekkfasiliteter. Regnskapsført verdi av eiendelene som er stilt som sikkerhet utgjør 40,1 milliarder kroner.

Note 28 | Annen langsiktig rentefri gjeld

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Derivater (se også note 31)	27	347
Øvrig rentefri langsiktig gjeld	16	207
Sum annen langsiktig gjeld	43	554

Note 29 | Avsetninger

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2025	-	327	402	729
Avsetninger i løpet av året	-	81	90	171
Avsetninger benyttet i løpet av året	-	-	(44)	(44)
Avsetninger reversert i løpet av året	-	-	(1)	(1)
Virkning av valutakursendringer	-	(37)	(29)	(67)
Balanseført verdi per 31. desember 2025	-	370	419	789
Langsiktige forpliktelser	-	370	99	469
Kortsiktige forpliktelser	-	-	320	320
Balanseført verdi per 31. desember 2025	-	370	419	789

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2024	22	280	27	328
Kjøp av datterselskap	-	-	334	334
Avsetninger i løpet av året	-	28	142	170
Avsetninger benyttet i løpet av året	(23)	-	(14)	(37)
Avsetninger reversert i løpet av året	-	(15)	(86)	(101)
Virkning av valutakursendringer	1	33	2	37
Dekonsolidering og overgang datter	-	-	(3)	(3)
Balanseført verdi per 31. desember 2024	-	327	402	729
Langsiktige forpliktelser	-	327	1	328
Kortsiktige forpliktelser	-	-	401	401
Balanseført verdi per 31. desember 2024	-	327	402	729

Note 30 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Leverandørgjeld	1 074	825
Skyldige offentlige avgifter	622	560
Forskudd fra kunder og kontraktsforpliktelser	30	32
Andre påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	2 528	2 672
Sum	4 254	4 089

Note 31 | Finansielle instrumenter

Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering for beskrivelse av finansielle instrumenter.

SAMMENLIGNING AV BALANSEFØRT VERDI OG ANTATT VIRKELIG VERDI

Beløp i millioner kroner	2025		2024	
	Balanseført verdi	Virkelig verdi	Balanseført verdi	Virkelig verdi
Finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi i øvrige resultatelementer ¹⁾	-	-	615	615
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater) ²⁾	5 585	5 585	398	398
Valutaterminkontrakter – sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	17	17
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi	5 585	5 585	1 030	1 030
Finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost				
Finansielle rentebærende anleggsmidler (eks. langsiktige bundne midler, note 19)	961	961	1 369	1 369
Andre anleggsmidler (note 21)	399	399	205	205
Kundefordringer og øvrige kortsiktige fordringer (note 23)	3 775	3 775	4 598	4 598
Kontanter og bankinnskudd (inkl. langsiktige bundne midler, note 19)	4 501	4 501	14 593	14 593
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost	9 636	9 636	20 765	20 765
Finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi				
Derivatkontrakter – ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	27	27	347	347
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi	27	27	347	347
Finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost				
Obligasjonslån	6 687	6 811	8 824	8 948
Annen rentebærende gjeld	34 880	34 880	29 505	29 466
Langsiktig rentefrie finansielle forpliktelser	16	16	207	207
Kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser	2 934	2 934	3 087	3 087
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost	44 516	44 640	41 623	41 709

1) I 2024 var den største investeringen aksjer i AMSC ASA. Selskapet ble avvirket i løpet av 2025.
2) Består hovedsakelig av egenkapitalinvesteringer. Den største investeringen er Akers 9,3 prosent eierandel i Nscale med en verdi på 3 849 millioner kroner. Videre omfatter posten en salgsoptjon knyttet til SLB Capturi med en verdi på 608 millioner kroner (252 millioner kroner i 2024). Den tilhørende kjøpsopsjonen er bokført som en forpliktelse med en verdi på -1,2 millioner kroner (-200 millioner kroner i 2024).

EGENKAPITALINVESTERING I NSCALE

Investeringen i Nscale ble innregnet i oktober 2025 til virkelig verdi basert på selskapets Serie B kapitalinnhenting, som ble gjennomført med flere uavhengige investorer. Akers samlede investering utgjorde totalt 386 millioner dollar bestående av kontanter, tingsinnskudd, samt en earn-out-mekanisme.

Det er ikke identifisert nye verdidrivende hendelser eller annen informasjon som tilsier at virkelig verdi endret seg vesentlig siden Serie B kapitalinnhenting i oktober 2025 og frem til balansedagen. Aker har vurdert tilgjengelig markeds og selskapsinformasjon etter dato for Serie B kapitalrunden og frem til balansedato, herunder offentlig tilgjengelige meldinger fra Nscale og informasjon fra interne oppfølgings- og styringsprosesser. Det var på vurderingstidspunktet kjent at selskapet ville ha behov for ytterligere kapital og at en ny finansieringsrunde (Serie C) var forventet, men uten at dette i seg selv ga indikasjoner på vesentlig verdiendring. I samsvar med IFRS 13 benyttes derfor den observerbare transaksjonen som beste estimat på virkelig verdi ved årsslutt. Virkelig verdi av investeringen er fastsatt til 3 849 millioner kroner per 31. desember 2025 og er klassifisert som nivå 3 i virkelig verdi hierarkiet.

VERDSETTELSESHIERARKIET

Tabellen nedenfor analyserer finansielle instrumenter etter verdsettelsesmetode. Se note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimer og vurderinger for beskrivelse av nivåer i hierarkiet.

Beløp i millioner kroner	2025		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi			
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	764	-	4 822
Sum	764	-	4 822
Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi			
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	-	25	1
Sum	-	25	1

Note 32 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister

GARANTIFORPLIKTELSE

Som en ordinær del av virksomheten stilles det løpende garantier for ferdigstilling og forskudd fra kunder. Slike garantier innebærer som regel at en finansinstitusjon stiller garanti overfor kunden, eller i forbindelse med gjennomføringen av et prosjekt.

RETTSLIGE TVISTEMÅL

Med virksomheter spredt over hele verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimer kan utarbeides. Endelig utfall i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret overstiger de regnskapsførte avsetningene.

Aker Capital

Den 16. mai 2024 tok Kistefos AS og Kistefos Investment AS ut søksmål mot styremedlemmene og konsernsjef i Solstad Offshore ASA, samt mot Aker Capital AS og Pareto Securities AS, med krav om erstatning for påstått tap for aksjonærene i Solstad Offshore ASA i forbindelse med refinansieringen annonsert i oktober 2023, gjennomført i januar 2024. I etterkant sluttet enkelte andre aksjonærer seg til søksmålet sammen med Kistefos AS. Saksøkerne har fremsatt et samlet erstatningskrav på inntil 1,4 milliarder kroner mot de saksøkte partene. Hovedforhandlingen i Oslo tingrett startet i oktober 2025 og ble avsluttet 16. januar 2026. Dom forventes i løpet av første halvår 2026 og kan bli anket av partene.

SKATTESAKER

Konsernet har løpende saker til vurdering hos lokale skattemyndigheter i ulike land. Konsernet har behandlet de sakene som ikke er endelig avgjort ut fra tilgjengelig informasjon på tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet.

BETINGEDE FORPLIKTELSE

Aker har stilt Parent Company Guarantees («PCG») for sin 20 prosent eierandel knyttet til enkelte prosjekter i SLB Capturi som ble tildelt før etableringen av JV-et med SLB i 2024. Garantiene løper frem til utløpet av de avtalte garantiperiodene, som varierer mellom kontraktene. De mest vesentlige garantiene forventes å utløpe i perioden 2027–2028. Garantiene er klassifisert som betingede forpliktelser, og sannsynligheten for utbetaling vurderes som lav.

Note 33 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter

Hovedaksjonæren i Aker ASA er TRG Holding AS som igjen er kontrollert av Kjell Inge Røkke via The Resource Group TRG AS (TRG). Alle virksomheter kontrollert av Kjell Inge Røkke anses som nærstående til Aker konsernet.

TRANSAKSJONER MED KJELL INGE RØKKE OG FAMILIE

Gjennom TRG AS eier Kjell Inge Røkke 40 prosent av aksjene i eiendomsselskapet Fornebu Gateway AS. Datterselskaper innenfor Aker konsernet har i 2025 betalt 37 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS (45 millioner kroner i 2024).

Den 13. mai 2025 kunngjorde Aker Property Group («APG») at det var inngått avtaler om å erverve en strategisk eierandel i Public Property Invest ASA («PPI») og Samhallsbyggnadsbolaget i Norden AB («SBB»). I tilknytning til denne transaksjonen, inngikk TRG avtale om å selge en industriell eiendomsportefølje («Industrieiendomsporteføljen») til PPI til en avtalt egenkapitalverdi på 2,3 milliarder kroner, mot vederlag i form av 124 398 074 nye ordinære aksjer i PPI, utstedt til en pris på 18,69 kroner per aksje («PPI-aksjene»). Egenkapitalverdien inkluderte en kontantbeholdning på 800 millioner kroner i Industrieiendomsporteføljen.

TRG avtalte å overføre retten til å motta 39 808 989 PPI-aksjer til SBB i Norden AB («SBB i Norden»), som er et indirekte heleid datterselskap av SBB. Som vederlag mottok TRG 164 561 931 B-aksjer i SBB («SBB-aksjene»). TRG avtalte videre å overføre til APG retten til å motta både SBB-aksjene og de resterende 84 589 085 PPI-aksjene som ikke ble overført til SBB i Norden, til samme verdsettelse som avtalt med PPI og SBB. Som ledd i transaksjonen har TRG ytt et selgerkredittlån til APG på 925 millioner kroner. Avtalene er inngått på markedsmessige vilkår. Se omtale av investeringen i PPI og SBB i note 18.

I februar 2024 inngikk Aker Capital AS en avtale med TRG om salg av alle aksjene i Henvålen Holding AB. Henvålen Holding AB eier alle aksjene i Henvålens Fjällgård AB, som eier eiendommen Henvålen Härjedalen. Salget skjedde til en samlet transaksjonsverdi lik 200 millioner kroner.

Aker ASA har siden 2015 stilt garanti overfor TRG AS for enkelte pensjonsforpliktelser som selskapet overtok fra Aker ASA i 2015 (se note 11 i selskapsregnskapet til Aker ASA).

I den grad ansatte i Aker ASA utfører tjenester for Kjell Inge Røkke, eller andre nærstående parter, mottar Aker ASA full kostnadsdekning gjennom løpende fakturering. For 2025 betalte TRG AS 2,4 millioner kroner pluss merverdiavgift for slike tjenester og leie av lokaler (2,5 millioner kroner i 2024). I 2025 har Aker kjøpt tjenester fra TRG AS for 5,7 millioner kroner (4,9 millioner kroner i 2024). Videre har TRG Holding AS regnskapsført en finansinntekt på totalt 15,8 millioner kroner knyttet til utlån av aksjer til Aker ASA i 2025, hvorav 14,5 millioner kroner gjelder utbytte knyttet til utlånte aksjer. Det vises til note 7 i regnskapet til Aker ASA.

Utover dette, samt godtgjørelse som styrets formann i Aker ASA og for styreverv i andre Aker-selskaper (note 34), har Aker ingen vesentlige mellomværende eller andre transaksjoner med Kjell Inge Røkke.

Kristian Røkke, sønn av Kjell Inge Røkke, var ut september 2024 ansatt som CEO for Aker Horizons ASA. I 2024 mottok Kristian Røkke 20,7

millioner kroner i lønn, pensjon og ekstraordinær godtgjørelse som CEO i Aker Horizons. I 2025 mottok Kristian Røkke kun styrehonorar som styreleder i Aker Horizons ASA på 710 000 kroner, hvorav 480 000 kroner ikke var utbetalt per balansedagen. Videre tilbakebetalte Kristian Røkke i 2025 et beløp på 13,8 millioner kroner knyttet til godtgjørelse kostnadsført i 2024. Beløpet gjaldt et lån som opprinnelig ble ettergitt, men som senere ble tilbakebetalt.

TRANSAKSJONER MED ANSATTE OG STYREMEDLEMMER

Frank O. Reite, nestleder i styret, er hovedaksjonær i Converto, som har en mandatavtale med Aker for å utvikle Akers verdier innenfor visse investeringer.

TRANSAKSJONER MED TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER UTENFOR ORDINÆR FORRETNINGSDRIFT

Flere av selskapene i konsernet har som en del av sin ordinære virksomhet transaksjoner med nærstående parter av konsernet. Spesielt gjelder dette for Aker BP og Aker Solutions, som mottar produkter og tjenester fra flere selskaper innenfor konsernet, herunder Cognite og Aize. Nedenfor er en beskrivelse av andre transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter utenfor ordinær forretningsvirksomhet.

Akastor

Per 31. desember 2024 var den ansvarlige låneavtalen med Aker Holding AS, et heleid datterselskap av Aker ASA, fullt oppgjort.

Aker Solutions

I 2025 kjøpte Aker Solutions Additech AS fra Clara Venture Labs AS, og i 2024 Alma Clean Power AS fra Clara Ventures AS, selskaper eid av Aker Capital AS, for henholdsvis 29,2 millioner kroner og 28,6 millioner kroner.

Diverse tilknyttede selskaper

Aker Carbon Capture («ACC») solgte i 2024 80 prosent av aksjene i Aker Carbon Capture Holding AS (nå SLB Capturi AS) til SLB og beholdt en eierandel på 20 prosent. Et datterselskap av Aker Capital har i etterkant inngått avtale om å kjøpe ACCs resterende eierandel på 20 prosent i SLB Capturi AS for 635 millioner kroner, samt overtatt garanti- forpliktelser knyttet til ACCs garantier og forpliktelser (se note 32).

Aker BioMarine solgte i 2024 Feed Ingredients-virksomheten (nå Aker Qrill Company), til American Industrial Partners (60 prosent) og Aker Capital AS (40 prosent).

I 2025 tilførte Aker Capital AS ny egenkapital til de tilknyttede selskapene Omny Holding AS og Gaia Salmon Holding AS på henholdsvis 37 millioner og 59 millioner kroner. Etter kapitaltilførselene utgjør Aker Capital AS' eierandeler 42 prosent i Omny Holding AS og 27 prosent i Gaia Salmon Holding AS. Se note 9 og 18 for mer informasjon.

Lån til tilknyttede og felles kontrollerte virksomhet i Mainstream

Mainstream har lån til tilknyttede og felles kontrollert virksomhet på 394 millioner kroner ved utgangen av 2025 (775 millioner kroner i 2024). Lånene kan i hovedsak henføres til KFWind med 8,5 millioner euro (8,8 million euro i 2024), Principle Power med 3,2 millioner dollar (4,1 millioner dollar i 2024) og Arven Offshore Wind Farm Hold Co Limited, et felles kontrollert selskap med Ocean Winds, med 10,2 millioner pund (31,1 millioner pund i 2024).

TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MOT NÆRSTÅENDE PARTER

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Resultatregnskap videreført virksomhet:		
Driftsinntekter	1 830	1 501
Driftskostnader	(45)	1
Avskrivninger og nedskrivninger bruksretteiendel	(30)	(30)
Netto finansposter	165	116
Balanse:		
Bruksretteiendel	94	119
Rentebærende fordringer	285	636
Kundefordringer og andre rentefrie omløpsmidler	449	486
Totale eiendeler	828	1 242
Leverandørgjeld og andre rentefrie forpliktelser	(502)	(473)
Rentebærende lån	(925)	(12)
Finansielle leieforpliktelser	(96)	(129)
Netto eksponering	(695)	628

Note 34 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

GODTGJØRELSE TIL OG AKSJER EID AV STYRET

Beløp i kroner	Aksjer eid per 31.12.2025	2025	2024
Kjell Inge Røkke (styrets leder) ¹⁾	50 673 577	736 000	704 000
Frank O. Reite (styrets nestleder) ²⁾	74 182	505 000	483 000
Kristin Krohn Devold (styremedlem)	590	450 000	431 000
Karen Simon (styremedlem)	-	450 000	431 000
Sofie Valdersnes (ansattrepresentant) ³⁾	-	225 000	215 500
Ståle Knoff Johansen (ansattrepresentant) ³⁾	-	225 000	215 500
Caroline Hellemsvik (ansattrepresentant) ³⁾	-	225 000	215 500
Sum		2 816 000	2 695 500

1) Eier 100 prosent av The Resource Group TRG AS (TRG AS). TRG AS eier 95,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen eier 68,18 prosent i Aker ASA.

2) Eies via hans heleide selskap Fausken Invest AS. Fausken Invest AS eier i tillegg 200 000 aksjer i Akastor ASA, 356 509 aksjer i Solstad Maritime ASA, 356 509 aksjer i Solstad Offshore ASA og Public Property Invest ASA 52 820 aksjer.

3) Ansattrepresentantene har samme ansvar som øvrige styremedlemmer, og skal derfor i utgangspunktet få samme godtgjørelse. Etter initiativ fra de ansatte er det imidlertid inngått en avtale mellom Aker ASA og tillitsvalgte i LO og øvrige arbeidstakerorganisasjoner, som gjør at ansattrepresentantene mottar en lavere godtgjørelse.

REVISJONSKOMITEHONORAR

Beløp i kroner	2025	2024
Frank O. Reite (leder)	225 000	215 000
Kristin Krohn Devold	159 000	152 000
Ståle Knoff Johansen	159 000	152 000
Sum	543 000	519 000

GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITE

Beløp i kroner	2025	2024
Kjell Inge Røkke (leder av valgkomiteen)	57 000	55 000
Leif-Arne Langøy	57 000	55 000
Sum	114 000	110 000

Alle godtgjørelser er opptjent i regnskapsåret. Der hvor beløp ikke er utbetalt innen årets slutt er det avsatt i henhold til beste estimat.

Frank O. Reite har i 2025 fakturert rådgivningshonorar på 1 000 000 kroner til Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Fausken Invest AS. Enkelte av styremedlemmene har styreverv i andre selskaper tilknyttet Aker. Styrets medlemmer har ikke opptjent andre ytelser fra Aker ASA i 2025 eller 2024 enn ytelser beskrevet ovenfor.

ORGANISASJONSSTRUKTUR I AKER

Ledende ansatte i Aker ved utgangen av 2025 består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Konsernsjef Øyvind Eriksens ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Eriksen, har han rett til 3 måneders etterlønn. Lønnsordningen for Eriksen inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil kunne motta inntil to tredeler av en årslønn i variabel lønn. Per 31. desember 2025 eier Eriksen 219 614 aksjer i Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Erøy AS. I tillegg eier Erøy AS 285 714 aksjer i Aker Horizons ASA, 214 650 aksjer i Cognite Holding BV, samt 100 000 B-aksjer (0,2 prosent) i TRG Holding AS per 31. desember 2025.

Finansdirektør Svein Oskar Stoknes sitt ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Stoknes, har han rett til 3 måneders etterlønn. Eventuell lønn eller godtgjørelse som mottas i perioden med etterlønn, vil komme til fradrag i selskapets utbetaling av etterlønn. Lønnsordningen for Stoknes inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil totalt kunne motta inntil 120 prosent av en årslønn i avtalefestet variabel lønn i selskapets ordinære ordning. Ledende ansatte kan også motta en ekstra godtgjørelse under ekstraordinære omstendigheter. Godtgjørelsen til Stoknes inkluderer også en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen). Per 31. desember 2025 eier Stoknes 12 700 aksjer i Aker ASA. I tillegg eier Stoknes 26 444 aksjer i Aker Solutions ASA, 33 273 aksjer i Aker Horizons ASA samt 1 297 aksjer i Akastor ASA per 31. desember 2025.

Ledende ansatte mottar normalt ikke godtgjørelse for styreverv eller godtgjørelse som medlem av valgkomite i andre selskaper tilknyttet Aker. Aker ASA har i 2025 fakturert 2 225 000 kroner for Øyvind Eriksens styreverv, og for Svein Oskar Stoknes' styre- og valgkomiteverv i selskaper tilknyttet Aker har Aker ASA i 2025 fakturert 617 000 kroner.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte har ingen andre ordninger i sitt ansettelsesforhold enn som beskrevet ovenfor. De har dermed ingen lån, sikkerhetsstillelse eller aksjeopsjons-rettigheter i sine ansettelsesforhold.

Opptjent godtgjørelse til ledende ansatte følger av tabellene nedenfor

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn ¹⁾	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjonskostnader
2025							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31.12	20 694 474	15 595 523	34 586	36 324 583	233 929
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	4 044 238	10 629 699 ²⁾	27 603	14 701 540	234 857
Sum			24 738 713	26 225 222	62 189	51 026 124	468 786

1) Inkluderer opptjente feriepenger av variabel lønn.
2) Inkluderer estimert verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2025 på 29 kroner per aksje, samt resterende andel av utbyttebonus for 2024 som ikke var avsatt per 31. desember 2024, og en diskresjonær engangsbonus.

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn ¹⁾	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjonskostnader
2024							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31.12	19 898 523	14 995 694	50 440	34 944 657	218 772
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 888 690	5 006 039 ²⁾	39 126	8 933 856	218 859
Sum			23 787 213	20 001 733	89 566	43 878 513	437 631

1) Inkluderer opptjente feriepenger av variabel lønn.
2) Inkluderer verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2024 på 26,5 kroner per aksje, samt resterende andel av utbyttebonus for 2023 som ikke var avsatt per 31. desember 2023.

Note 35 | Hendelser etter balansedagen

Aker ASA

Den 9. mars 2026 kunngjorde Nscale Global Holdings Ltd. («Nscale») en Serie C finansieringsrunde som forventes gjennomført i løpet av første halvår 2026, forutsatt oppfyllelse av alminnelige betingelser for gjennomføring. Aker ASA vil delta i finansieringsrunden gjennom et heleid datterselskap, sammen med ledende globale investorer.

Serie C-finansieringsrunden forventes å hente inn om lag 2 milliarder dollar i total kapital og verdsetter Nscale til om lag 14,6 milliarder dollar etter emisjonen (post-money). Akers deltakelse inkluderer en kontantinvestering på 350 millioner dollar. Som en del av Serie C finansieringsrunden vil Akers eierandel på 50 prosent i joint venture-selskapet Aker Nscale overføres til Nscale, og earn-out-mekanismen vil bli fullt ut realisert. Etter at overføringen er gjennomført, vil Nscale eie (direkte eller gjennom tilknyttede selskaper) 100 prosent av joint venture-selskapet, og joint venture-avtalen vil opphøre. Overføringen erstatter den tidligere avtalte mekanismen der Akers eierandel i joint venture-selskapet kan konverteres til Nscale-aksjer ved en fremtidig børsnotering.

Etter gjennomføringen av alle elementene i Serie C finansieringsrunden, bestående av kontantinvesteringen, overføringen av joint venture-selskapet og fullt realisert earn-out, forventes Akers eierandel i Nscale å øke fra 9,3 prosent til om lag 23,9 prosent på fullt utvannet basis. Transaksjonen forventes å resultere i en verdiendring i resultatet i størrelsesorden 24 milliarder kroner i Aker-konsernet i 2026. Den forventede verdiendringen er basert på offentliggjort verdsettelse i Serie C finansieringsrunden og valutakurs på tidspunktet for avleggelse av regnskapet, og den endelige regnskapsmessige virkningen kan avvike ved gjennomføring av transaksjonen.

Den 16. mars 2026 kunngjorde Nscale at selskapet hadde inngått en avtale om å kjøpe American Intelligence & Power Corporation ("AIP"), og at det hadde signert en intensjonsavtale med Microsoft som kunde

for første fase ved Monarch-anlegget i USA. Vederlaget for kjøpet av AIP vil bli gjort opp gjennom en kombinasjon av kontanter og aksjer, og forventes å medføre en mindre utvanning av eksisterende Nscale-aksjonærer. Etter gjennomføringen av oppkjøpet, Serie C-finansieringsrunden og JV-sammenslåingen, forventes Akers eierandel i Nscale å bli redusert til om lag 22,7 prosent på fullt utvannet basis.

Aker BioMarine

Den 12. februar 2026 kunngjorde Aker BioMarine, som følge av interesse for forretningsområdet Human Health Ingredients, at de har engasjert Jefferies og Houlihan Lokey som investeringsbanker for å bistå selskapet i å vurdere strategiske alternativer og arbeide mot en transaksjon i 2026. Segmentet Human Health Ingredients omfatter produktene Superba, Lysoveta, PL+ og algebaserte produkter. Segmentet driver forskning og utvikling, produserer og selger B2B kosttilskudd basert på krillolje og algeolje til produkter for mennesker over hele verden.

I mars 2026 refinansierte selskapet den eksisterende obligasjonen gjennom et banklån (term loan) på 175 millioner dollar.

Akastor

Akastor ASA, som er et tilknyttet selskap i Aker-konsernet, annonserte 23. mars 2026 at selskapets 50 prosent eide felleskontrollerte selskap HMH Holding Inc. («HMH») har igangsatt en prosess for børsnotering på Nasdaq Global Select Market i USA.

I forbindelse med den planlagte børsnoteringen er det forventet at deler av emisjonsprovenyet vil bli benyttet til tilbakebetaling av aksjonærlån, hvorav deler tilfaller Akastor. Videre er det lagt til grunn at Akastor vil redusere sin eierandel i HMH som følge av transaksjonen. Børsnoteringen er betinget av oppfyllelse av regulatoriske krav og øvrige forutsetninger.

Aker ASA

Resultatregnskap	116
Balanse per 31. desember	117
Kontantstrømsoppstilling	118
Noter til regnskapet	119
Note 1 Regnskapsprinsipper	119
Note 2 Lønnskostnader og godtgjørelser	120
Note 3 Eiendom, anlegg og utstyr mv.	121
Note 4 Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer	121
Note 5 Aksjer i datterselskaper	121
Note 6 Skattekostnad og utsatt skatt	122
Note 7 Egenkapital	123
Note 8 Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper	124
Note 9 Kontanter og kontantekvivalenter	124
Note 10 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	124
Note 11 Andre avsetninger for forpliktelser	125
Note 12 Langsiktig gjeld til konsernselskaper	125
Note 13 Ekstern rentebærende gjeld	125
Note 14 Annen kortsiktig gjeld	126
Note 15 Garantiforpliktelser	126
Note 16 Finansiell markedsrisiko	126
Note 17 Aksjer eid av styret og ledelsen	126
Note 18 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	126
Note 19 Tvister og betingede forpliktelser	126
Note 20 Hendelser etter balansedagen	126
 Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder	 127
Revisors beretning	128
Bærekraftrevisors uttalelse	132

Resultatregnskap

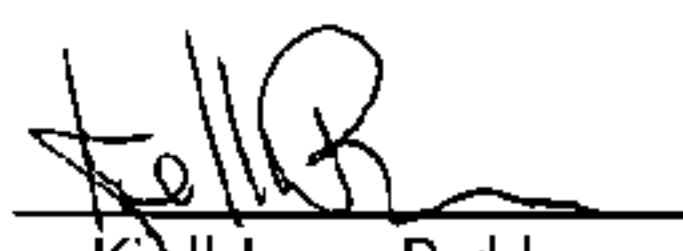
Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
Lønn og andre personalkostnader	2,10,18	(208)	(202)
Avskrivning av varige driftsmidler	3	(7)	(14)
Andre driftskostnader	2	(43)	(51)
Driftsresultat		(257)	(266)
Renteinntekter fra selskaper innen konsernet		-	28
Andre renteinntekter		33	27
Reverserte nedskrivninger aksjer	4	517	3
Aksjeutbytte fra datterselskaper	5	2 766	4 331
Valutagevinst		30	5
Andre finansinntekter		3	2
Sum finansinntekter		3 350	4 397
Rentekostnader til selskaper innen konsernet		(224)	(58)
Andre rentekostnader		(546)	(702)
Nedskrivninger aksjer	4	-	(1 822)
Valutatap		(43)	(118)
Andre finanskostnader		(88)	(56)
Sum finanskostnader		(902)	(2 757)
Netto finansposter		2 448	1 640
Resultat før skatt		2 191	1 373
Skattekostnad	6	-	-
Årsresultat		2 191	1 373
Disponering/dekning av årets resultat:			
Årsresultat		2 191	1 373
Avsatt utbytte		(2 154)	(1 969)
Overført fra / (avsatt til) annen egenkapital		(36)	596
Sum	7	-	-

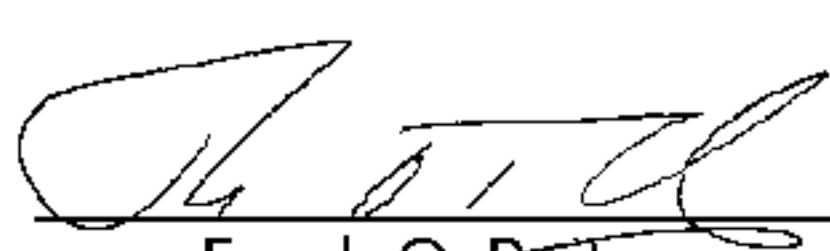
Balanse per 31. desember

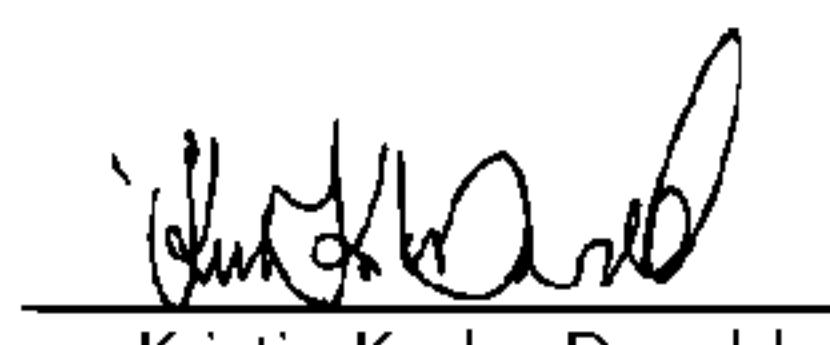
Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	-	-
Eiendom, anlegg og utstyr mv.	3	85	82
Aksjer i datterselskaper	5	32 942	32 426
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	8	4	6
Andre finansielle anleggsmidler	8	300	72
Sum anleggsmidler		33 331	32 587
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	8	8	6
Andre kortsiktige fordringer		19	27
Kontanter og kontantekvivalenter	9	276	412
Sum omløpsmidler		303	444
Sum eiendeler		33 634	33 031
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Aksjekapital		2 081	2 081
Egne aksjer		(1)	(1)
Overkurs		244	244
Annen innskutt egenkapital		-	6
Sum innskutt egenkapital		2 325	2 331
Annen egenkapital		16 098	18 105
Sum egenkapital	7	18 422	20 436
Pensjonsforpliktelser	10	18	26
Andre avsetninger for forpliktelser	11	5	8
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	12	1 064	3 394
Langsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	11 742	7 008
Sum langsiktige forpliktelser		12 829	10 436
Avsatt utbytte	7	2 154	1 969
Kortsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	-	-
Annen kortsiktig gjeld	14	227	190
Sum kortsiktige forpliktelser		2 382	2 158
Sum egenkapital og forpliktelser		33 634	33 031

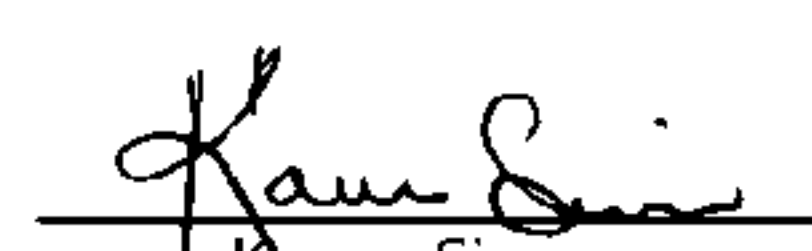
Fornebu, 25. mars 2026

Aker ASA

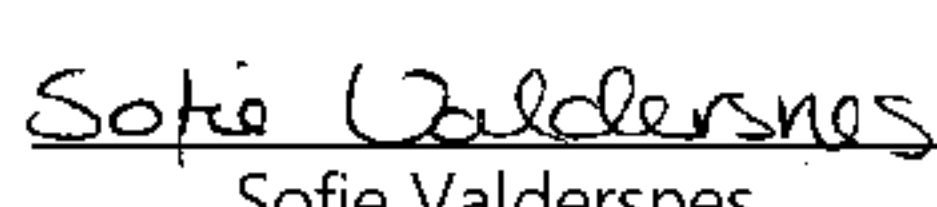

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

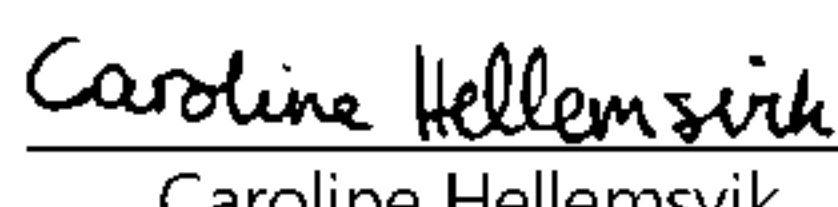

Frank O. Røite
Styrets nestleder


Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
Resultat før skatt		2 191	1 373
Salgstap/-gevinst(-) og nedskrivninger/reverseringer(-) av aksjer	5,4	(517)	1 819
Valutatap/-gevinster (-)		15	104
Avskrivninger og nedskrivninger av driftsmidler	3	7	14
Inntektsført utbytte fra datterselskap ikke mottatt	5	(2 766)	-
Endringer andre kortsiktige poster etc.		(27)	39
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(1 098)	3 348
Utbetalinger/innbetalinger ved kjøp/salg av varige driftsmidler	3	(8)	(27)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		-	(38)
Innbetalinger rentebærende fordringer		2	-
Utbetalinger rentebærende fordringer		-	(2)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(6)	(66)
Opptak av langsiktige lån		5 215	3 529
Nedbetalinger av ekstern rentebærende gjeld		(500)	(5 270)
Netto innbetaling/utbetaling(-) på gjeld til konsernselskaper		518	2 431
Utbetalt utbytte og øvrige egenkapitalendringer		(4 265)	(3 793)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		968	(3 103)
Kontantstrøm gjennom året		(136)	179
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar	9	412	233
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	9	276	412

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet og presentert i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge per 31. desember 2025.

DATTERSELSKAP, TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Datterselskaper er selskaper hvor Aker ASA har bestemmende innflytelse. Normalt innebærer dette en eierandel på over 50 prosent, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse, som normalt anses å foreligge når Aker ASA har mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er avtaleregulert virksomhet der to eller flere deltakere utøver økonomisk aktivitet under felles kontroll, og der partene har rett til virksomhetens nettoeiendeler.

Datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til Aker ASA. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytter som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter anskaffelsestidspunktet anses som tilbakebetaling av investert kapital. Slike utbytter fratrekkes investeringens balanseførte verdi. Mottatte utbytter fra selskaper eid mindre enn 90 prosent regnskapsførers først når de er vedtatt.

Mottatt konsernbidrag som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, føres som en reduksjon av investeringen sammen med en reduksjon av utsatt skattefordel (eventuelt økning utsatt skatt). I situasjoner der utsatt skattefordel ikke er balanseført, og der samme beløp som konsernbidraget gis tilbake som konsernbidrag uten skattemessig virkning, føres det mottatte konsernbidraget i sin helhet som reduksjon av investeringen uten reduksjon for skattevirkningen. Tilsvarende blir konsernbidraget som er gitt uten skattemessig virkning ført som en økning av investeringen slik at netto virkning på investeringen blir null. Dette gjenspeiler at det netto ikke har skjedd noe verdioverføring mellom morselskapet og datterselskapet som følge av sirkelkonsernbidraget.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Obligasjonslån med fastrente regnskapsføres etter amortisert kost.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansedagen. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av et driftsmiddel er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

BRUK AV ESTIMATER

Utarbeidelsen av årsregnskapet medfører at det må utøves betydelig skjønn i relasjon til flere av postene i årsregnskapet, både for å fastsette størrelsen på estimater, samt ved anvendelsen av selskapets regnskapsprinsipper. De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelsene kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres, med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk.

Note 2 | Lønnskostnader og godtgjørelser

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Lønn	164	152
Folketrygdavgift	27	26
Pensjonskostnader eksklusive finansposter (se note 10)	8	8
Andre ytelser	8	15
Sum lønnskostnader og andre personalkostnader	208	202
Antall ansatte ved utgangen av året	46	45
Antall årsverk ved utgangen av året	44	44

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER INKLUDERT I ANDRE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner, inklusive merverdiavgift	2025	2024
Ordinær revisjon	3,6	2,6
Attestasjonstjenester	2,3	0,5
Skatterådgivning	0,1	0,2
Annen rådgivning	-	1,1
Sum	6,1	4,4

GODTGJØRELSE/BELASTNING FOR TJENESTER MOT KONSERNSELSKAPER OG NÆRSTÅENDE PARTER ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Viderefakturert bidrag, leie av kontorer og tjenester innen konsernet	167	185
Utfakturerte tjenester til The Resource Group TRG AS	2	3
Kjøp av tjenester fra The Resource Group TRG AS	(6)	(5)
Sum	164	182

Aker Capital AS har ingen egne ansatte og alt arbeid knyttet til Aker Capital AS sine investeringer foretas av ansatte eller innleide i Aker ASA. Aker ASA fakturerer Aker Capital AS for bidrag vedrørende dette. Se note 33 i konsernregnskapet for en oversikt over andre transaksjoner mot nærstående parter.

INSENTIVPROGRAM FOR ANSATTE 2025 (EKSKLUSIVE KONSERNSJEF)

Aker ASA ønsker gjennom sitt avlønningssystem å fremme selskapets resultatmål, herunder at de ansatte skal motiveres av samme mål som aksjonærene. Aker ASA sitt incentivprogram for 2025 består av følgende elementer;

- Resultatbasert bonus, beregnes på grunnlag av utvikling i verdijustert egenkapital («VEK») og utbytte for Selskapets aksjer.
- Personlig bonus, beregnes på grunnlag av personlig måloppnåelse.
- Tilbud om kjøp av Aker ASA aksjer med bindingstid.

Se for øvrig note 34 i konsernregnskapet vedrørende incentivprogrammet til konsernsjefen.

BONUSTAK

Resultatbonus og personlig bonus utbetales kontant i året etter opptjeningsåret. Deltakerne kan oppnå samlet ordinær bonus på inntil en definert prosentsats av fastlønn (bonustak), som fordeles på resultatbasert bonus og personlig bonus.

RESULTATBASERT BONUS

Resultatbasert bonus beregnes med utgangspunkt i følgende målsetninger, hver vektet med 1/3 av total resultatbasert bonus:

- Økning i VEK knyttet opp mot målsatt avkastning av VEK.
- Økning i VEK knyttet opp mot målsatt avkastning av VEK utover OSEBX.
- Utbyttebonus knytter seg til aksjeutbytte for opptjeningsåret. Beregningen av maksimal potensiell utbyttebonus er knyttet opp mot målsatt avkastning av VEK og målsatt utbytte for opptjeningsåret. Deltakerne vil få en utbyttebonus betalt i kontanter basert på styrets forslag til utbytte per aksje. Dersom foreslått utbytte er lavere enn målsatt utbytte, reduseres utbetalt utbyttebonus proporsjonalt.

PERSONLIG BONUS

Personlig bonus er knyttet til oppnåelse av personlige resultater og mål, og fastsettes på grunnlag av en helhetsvurdering av deltakerens bidrag til Akers verdiskapning i løpet av året. Det vil blant annet si at både kvantitative og kvalitative kriterier legges til grunn for vurderingen i tillegg til eventuelle avtalte målsettinger for den enkelte deltaker.

TILBUD OM KJØP AV AKSJER MED BINDINGSTID

Deltakerne gis tilbud om å kjøpe aksjer i selskapet til en pris tilsvarende 80 prosent av aksjens børsverdi på kjøpstidspunktet, som tilsvarer markedsverdi på aksjene hensyntatt en bindingstid på tre år, med maksimal kjøpesum tilsvarende 20 prosent av fastlønn. Den ansatte velger selv hvor mange aksjer som ønskes kjøpt innenfor rammen. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over aksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom

arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, skal bindingstiden fortsatt gjelde med mindre annet blir særskilt avtalt mellom selskapet og deltakeren.

Resultatbasert og personlig bonus er regnskapsført som en lønnskostnad. Det ble avsatt beregnet skyldig resultatbasert og personlig bonus inkludert feriepenger og arbeidsgiveravgift under annen kortsiktig gjeld med 57 millioner kroner per 31. desember 2025.

Note 3 | Eiendom, anlegg og utstyr mv.

Beløp i millioner kroner	Kunst	Maskiner/ Inventar	Bygninger/ Tomter	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2025	44	133	35	212
Avhending og uttrangering	(1)	(2)	(9)	(12)
Tilgang	-	19	-	19
Anskaffelseskost per 31. desember 2025	43	150	26	219
Samlede av- og nedskrivninger	(17)	(115)	(2)	(134)
Regnskapsført verdi per 31. desember 2025	26	35	24	85
Årets ordinære avskrivninger	-	(7)	-	(7)
Økonomisk levetid		3-8 år	50 år	
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	

Note 4 | Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Norron Sicav Nordic HRC ACC	1	3
Aker Holding AS	516	-
Sum reverserte nedskrivninger aksjer	517	3
Aker Holding AS	-	(1 822)
Sum nedskrivninger aksjer	-	(1 822)

Note 5 | Aksjer i datterselskaper

Beløp i millioner kroner	Andel i % ¹⁾	Forretningskontor	Egenkapital per 31.12.2025 ²⁾	Resultat før skatt ²⁾	Regnskapsført verdi
Aker Capital AS	100,0	Fornebu	32 253	3 809	24 387
Aker Holding AS	100,0	Fornebu	8 065	529	8 053
LN-XAX Air AS	100,0	Fornebu	462	9	442
Aker Capital SPV AS	100,0	Fornebu	47	(1)	52
Intellectual Property Holdings AS	100,0	Fornebu	1	-	8
Sum					32 942

1) Eierandel og stemmeandel.

2) 100 prosent av selskapets egenkapital per 31. desember og resultat før skatt 2025.

Selskapet har inntektsført 2 766 millioner kroner i utbytte fra Aker Capital AS i 2025.

Postene er regnskapsført til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Note 6 | Skattekostnad og utsatt skatt

Oppstillingen nedenfor viser forskjellen mellom regnskapsførte og skattemessige verdier ved utløpet av 2025 og 2024, endringer i disse forskjellene, samt utsatt skattefordring ved utløpet av 2025 og 2024 og endring i utsatt skattefordring.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Avsetninger	38	38
Anleggsreserve	(20)	(24)
Netto pensjonsforpliktelse/garanti pensjon	(12)	(21)
Gevinst- og tapskonto	8	9
Totale forskjeller	14	1
Skattemessig underskudd til fremføring	(9 563)	(8 514)
Andre forskjeller	(465)	(460)
Sum grunnlag utsatt skatt	(10 014)	(8 973)
Netto utsatt skatt 22 %	(2 203)	(1 974)
Ikke balanseført utsatt skattefordel	2 203	1 974
Regnskapsført utsatt skattefordel	-	-

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning fremtidig utnyttelse av skattefordelen kan forventes. Per 31. desember 2025 er utsatt skattefordel nedskrevet til null.

ESTIMERT SKATTBART RESULTAT

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Regnskapsmessig resultat før skatt	2 191	1 373
Permanente forskjeller	(3 228)	(2 457)
Endring midlertidige forskjeller	(13)	(5)
Estimert skattbart resultat	(1 050)	(1 089)
Betalbar skatt resultatført - 22 %	-	-
Betalbar skatt balanseført - 22 %	-	-

SKATTEKOSTNAD

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Betalbar skatt resultatført	-	-
Endring utsatt skatt	-	-
Sum skattekostnad	-	-

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2025	2024
22 % skatt av resultat før skatt	(482)	(302)
22 % skatt av permanente forskjeller	710	541
Korreksjon tidligere år	1	4
Endring av ikke-balanseført utsatt skattefordel	(229)	(242)
Beregnet skattekostnad	-	-
Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt)	0 %	0 %

Note 7 | Egenkapital

Aksjekapitalen bestod per 31. desember 2025 av 74 321 862 aksjer med pålydende 28 kroner per aksje. Aksjene er utbytteberettiget og hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. Per 31. desember 2025 hadde Aker ASA en beholdning på 32 581 egne aksjer, og antall utestående aksjer var 74 289 281. På generalforsamlingen den 22. april 2026 vil det bli foreslått et utbytte på 29 kroner per aksje, totalt 2 154 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2026 med grunnlag i årsregnskapet for 2025.

ENDRINGEN I EGENKAPITALEN I 2025 FREMKOMMER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 1. januar	2 081	(1)	244	6	2 331	18 105	20 436
Kjøp/salg egne aksjer etc	-	-	-	(53)	(53)	(40)	(93)
Estimatendring pensjon ført direkte mot egenkapitalen	-	-	-	-	-	4	4
Utdelt tilleggsutbytte i 2025 basert på årsregnskapet for 2024	-	-	-	-	-	(1 961)	(1 961)
Avsatt utbytte for 2025	-	-	-	-	-	(2 154)	(2 154)
Reklassifisering	-	-	-	46	46	(46)	-
Årsresultat	-	-	-	-	-	2 191	2 191
Egenkapital per 31. desember	2 081	(1)	244	-	2 325	16 098	18 422

Selskapet har i 2025 ervervet 442 523 egne aksjer, og avhendet 439 053 egne aksjer i forbindelse med lånte aksjer/tilbakelevering til TRG Holding AS i forbindelse med en fusjonsfordring, samt i forbindelse med ansattes aksjekjøpsprogram. Regnskapsmessig nettovirkning endring av egenkapitalen er -93 million kroner.

OVERSIKT OVER DE 20 STØRSTE AKSJONÆRENE PER 31. DESEMBER 2025:

	Antall aksjer	Prosent	Type	Land
TRG Holding AS	50 673 577	68,2 %	Ord	Norge
Folketrygdfondet	3 502 898	4,7 %	Ord	Norge
The Bank of New York Mellon SA/NV	1 252 914	1,7 %	Nom	Belgia
Torstein Tvenge	1 000 000	1,4 %	Ord	Norge
J.P. Morgan SE	644 743	0,9 %	Nom	Luxembourg
State Street Bank and Trust Comp	590 751	0,8 %	Nom	U.S.A.
VPF Sparebank 1 Utbytte	585 000	0,7 %	Ord	Norge
VPF Sparebank 1 Norge verdi	530 000	0,6 %	Ord	Norge
Verdipapirfondet Storebrand Norge	476 403	0,5 %	Ord	Norge
Verdipapirfondet KLP Aksjenorge	399 685	0,4 %	Ord	Norge
VPF Fondsfinans Utbytte	300 000	0,4 %	Ord	Norge
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	299 695	0,4 %	Nom	Storbritannia
Verdipapirfondet KLP Aksjenorge IN	291 869	3,0 %	Ord	Norge
Verdipapirfondet Storebrand Norge	255 953	0,3 %	Ord	Norge
Clearstream Banking S.A.	251 385	0,3 %	Nom	Luxembourg
Citibank, N.A.	250 654	0,3 %	Nom	Irland
Pagano AS	237 777	0,3 %	Ord	Norge
Verdipapirfondet DNB Norge Indeks	222 061	0,3 %	Ord	Norge
Erøy AS	219 614	0,3 %	Ord	Norge
Verdipapirfondet Storebrand Indeks	213 574	0,3 %	Ord	Norge
Øvrige	12 123 309	14,2 %		
Sum	74 321 862	100 %		

Note 8 | Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Norron Sicav Nordic HRC ASS	44	43
Aker Pensjonskasse	29	28
Andre langsiktige fordringer	227	-
Annet	-	1
Sum andre finansielle anleggsmidler	300	72

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Aker Capital SPV AS	4	6
Sum langsiktige fordringer på konsernselskaper	4	6

Fordringene har forfall lengre enn ett år. Fordringene renteberegnes ihht markedsbetingelser.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
US pension (se note 11)	6	5
Diverse	1	-
Sum kortsiktige fordringer på konsernselskaper	8	6

Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Frie midler	251	391
Bundne midler	25	20
Sum kontanter og kontantekvivalenter	276	412

Note 10 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha kollektiv tjenstepensjon ihht lov om tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene til lov om obligatorisk tjenstepensjon. Aker ASA dekker i hovedsak sine pensjoner via kollektiv pensjonsordning i livsforsikringsselskap. Pensjonsordningen er i hovedsak regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert ordning. Pensjonsordningen for 1 yrkesaktiv og 33 pensjonister er regnskapsmessig behandlet som en ytelsesbasert pensjonsordning ved utgangen av 2025. I tillegg har Aker ASA usikrede pensjonsforpliktelser som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Benyttede forutsetninger er i tråd med NRS sine anbefalinger.

NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE PER 31. DESEMBER

Beløp i millioner kroner	2025 ¹⁾	2024 ¹⁾
Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser	(63)	(66)
Verdi av pensjonsmidler	45	39
Netto pensjonsforpliktelse	(18)	(26)

¹⁾ Det er avsatt arbeidsgiveravgift på kontrakter med netto pensjonsforpliktelser.

Pensjonsmidlene er investert etter generelle retningslinjer som gjelder for livsforsikringsselskapene. Regnskapsført pensjonsforpliktelse er beregnet på basis av estimerte fremtidige pensjonsforpliktelser og periodisert i henhold til god regnskapsskikk. Den regnskapsførte forpliktelsen samsvarer ikke med de pensjonsrettigheter som juridisk sett er opptjent per 31. desember.

Note 11 | Andre avsetninger for forpliktelser

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Urealisert tap valutaterminer	5	8
Sum andre avsetninger for forpliktelser	5	8

Aker ASA har tidligere inngått garantiavtale vedrørende den amerikanske pensjonskassen Kværner Consolidated Retirement Plan med Kvaerner US Inc (KUSI). I desember 2015 overtok Aker Maritime Finance AS («AMF») pensjonsforpliktelsen fra KUSI, for å unngå fremskyndet oppgjør av garantien som følge av en eventuell konkurs i KUSI. Aker ASA garanterte fortsatt for forpliktelsene og skulle dekke AMFs kostnader i forbindelse med planen. AMF ble i 2017 fusjonert med The Resource Group TRG AS («TRG»), og Aker ASAs forpliktelse til å dekke kostnader er nå ovenfor TRG. I 2024 har garantien gått fra å være en forpliktelse til å bli en netto eiendel som er bokført med 6 millioner kroner i Aker ASA sin balanse under linjen Kortsiktige fordringer på konsernselskaper. Ordningen vil bli avviklet i 2026 og det er i den forbindelse avsatt 3 millioner kroner for forventede avviklingskostnader bokført i Aker ASA sin balanse pr 31. desember 2025 under linjen Annen kortsiktig gjeld.

Note 12 | Langsiktig gjeld til konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Aker Capital AS	-	3 110
Aker Holding AS	949	197
LN-XAX Air AS	103	78
Aker Holding Start 2 AS	12	10
Sum langsiktig gjeld til konsernselskaper	1 064	3 394

Note 13 | Ekstern rentebærende gjeld

Beløp i millioner kroner	Renter	Forfall	2025	2024
Usikret banklån RCF (NOK)	Nibor + margin	April 2028	1 400	1 300
Usikret banklån RCF (USD)	SOFR + margin	April 2028	2 621	-
Usikret banklån RCF (USD)	SOFR + margin	Februar 2029	1 512	-
Usikret banklån RCF (NOK)	Nibor + margin	Februar 2029	1 500	1 000
Obligasjonslån (green bond) Aker16 (NOK)	Nibor + 2,75 %	September 2027	1 300	1 300
Obligasjonslån (green bond) Aker17 - fast rente (NOK)	6,28 %	September 2027	700	700
Obligasjonslån Aker20	Nibor + 1,87 %	Januar 2029	1 250	1 250
Obligasjonslån (green bond) Aker18 - fastrente (NOK)	6,5 %	November 2029	500	500
Obligasjon Aker21	Nibor + 1,80 %	April 2031	500	500
Obligasjonslån (green bond) Aker19 - fastrente (NOK)	6,3 %	November 2032	500	500
Periodiserte lånekostnader			(41)	(42)
Sum langsiktig ekstern rentebærende gjeld			11 742	7 008

Aker ASA tilfredsstiller alle lånebetingelser (covenants) per 31. desember 2025.

Note 14 | Annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Påløpte renter ekstern	95	57
Annet	133	132
Sum annen kortsiktig gjeld	227	190

Note 15 | Garantiforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Andre garantier	-	23
Sum garantiforpliktelser	-	23

Andre garantier per 31. desember 2024 består av garantier ovenfor Aker Capital AS med 23 millioner kroner.

Note 16 | Finansiell markedsrisiko

Aker ASA er eksponert for finansiell risiko hvor de vesentligste risikoene er kreditt-, likviditet-, valuta- og renterisiko. Formålet med risikostyring er å pålitelig kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og samtidig minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Aker ASA har låne- og garantiavtaler som inneholder klausuler knyttet til minimum likviditet og belåningsgrad. Ved utgangen av regnskapsåret 2025 oppfyller Aker ASA alle låne- og garantivilkår. Se for øvrig note 6 i konsernregnskapet.

Aker ASAs Treasury policy gir anledning til å sikre andel av nettoeksponering i kontantstrømmer i valuta og normalt ikke balanseposisjoner. Kontantstrømmene, herunder identifiserte strukturelle transaksjoner og eventuelle lån i utenlandsk valuta, kan sikres innenfor

fastsatte intervaller. I tillegg vil lån i utenlandsk valuta i henhold til policy også kunne benyttes som motpost i forhold til identifiserte nettoposisjoner selskapet til enhver tid estimerer. Aker ASA har per 31. desember 2025 ingen forward-kontrakter eller opsjoner. Når det gjelder renterisiko, er selskapet hovedsakelig eksponert gjennom lån med fast og flytende rente. For å håndtere denne risikoen har selskapet anledning til å benytte rentebytteavtaler for å stabilisere rentekostnadene over tid. Aker ASA har per 31. desember 2025 rentebytteavtaler på 500 millioner kroner. Urealisert tap inngår i andre avsetninger for forpliktelser med 5 millioner kroner per 31. desember 2025.

Note 17 | Aksjer eid av styret og ledelsen

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 18 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 19 | Tvister og betingede forpliktelser

Selskapet har ingen kjennskap til vesentlige saker eller betingede forpliktelser per 31. desember 2025.

Note 20 | Hendelser etter balansedagen

Se note 35 i konsernregnskapet.

Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Aker ASA og konsern for kalenderåret 2025 og per 31. desember 2025.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRSer og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt de ytterligere opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som skal anvendes per 31. desember 2025. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk per 31. desember 2025. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk Regnskapsstandard 16 per 31. desember 2025.

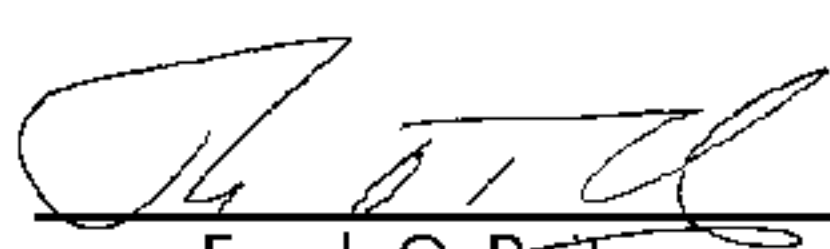
Etter vår beste overbevisning:

- Er årsregnskapet 2025 for konsernet og morselskapet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- Gir opplysningene i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2025.
- Gir årsberetningen en rettviseende oversikt over
 - utviklingen, resultat og stillingen til konsernet og morselskapet,
 - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor.
- Er årsberetningen utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering som er fastsatt i medhold av Regnskapsloven § 2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

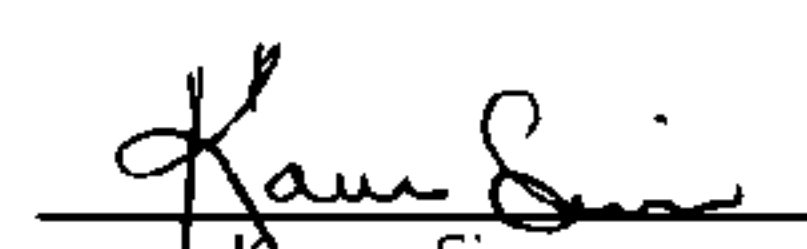
Fornebu, 25. mars 2026

Aker ASA


Kjell Inge Røkke
Styrets leder


Frank O. Reite
Styrets nestleder

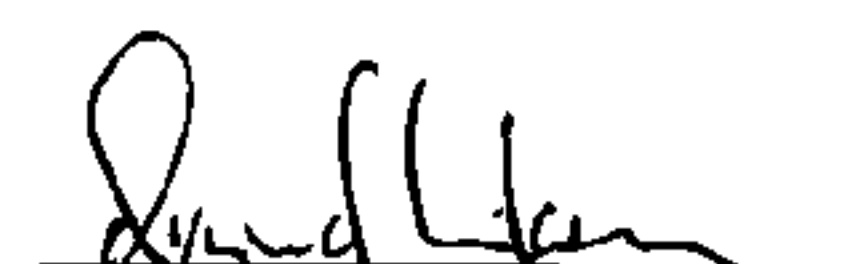

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder



Til generalforsamlingen i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Aker ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av konsolidert balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, totalregnskap, endring i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) som gjelder for revisjon av regnskaper til foretak av allmenn interesse, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Aker ASA sammenhengende i 4 år fra valget på generalforsamlingen den 22. april 2022 for regnskapsåret 2022.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Verdssettelse av goodwill og anleggsmidler knyttet til Mainstream har de samme egenskapene og risikoene i år som i fjor, og har derfor vært et fokusområde også for revisjonen i 2025. Forrige års sentrale revisjonsforhold, *Regnskapsføring av*

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 7 13 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap.
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 064 MVA, Medlemmer av Advokatforeningent. advokatfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 962 60 000) www.pwc.no

virksomhetssammenslutning – Solstad Maritime, gjaldt en engangstransaksjon og er derfor ikke lenger et fokusområde i revisjonen i 2025.

Sentrale forhold ved revisjonen

Verdsettelse av goodwill og anleggsmidler knyttet til Mainstream

Per 31. desember 2025 var bokført verdi av goodwill og anleggsmidler, etter nedskrivning, relatert til Mainstream Renewable Power ("Mainstream") NOK 12 216 millioner i konsernregnskapet. Beløpene er presentert innenfor Eiendom, anlegg og utstyr.

Anleggsmidler er gjenstand for nedskrivningstesting bare når det finnes indikasjoner på nedskrivning. Ledelsen har vurdert om det finnes nedskrivningsindikasjoner for de kontantgenererende enhetene (CGU-er) ved å vurdere både eksterne og interne informasjonskilder. Basert på sin vurdering konkluderte ledelsen med at det ikke var noen nedskrivningsindikasjoner ved årsslutt, og følgelig ble det ikke utført nedskrivningstesting på anleggsmidler.

Goodwill oppstod fra oppkjøpet av Mainstream i 2021 og relaterer seg primært til Mainstreams utviklingsportefølje, med landbaserte vind- og solbelleprosjekter (PV) som utgjør størstedelen av porteføljens verdi. Utviklingsporteføljen, kombinert med Mainstreams globale organisasjon, er allokert til driftssegmentet som testes for nedskrivning.

Goodwill testes for nedskrivning minst årlig. Basert på nedskrivningstesten gjennomført ved årsslutt konkluderte ledelsen med at verdien av goodwill ikke lenger var understøttet av verdsettelsen av de underliggende eiendelene, og goodwill knyttet til Mainstream ble derfor nedskrevet i sin helhet per årsslutt.

Gjenvinnbart beløp i goodwill-nedskrivningstesten ble bestemt som en sum-av-delene ("SOTP") ved å bruke tre forskjellige verdsettelsesteknikker:

- diskonterte kontantstrømmer,
- multipelbasert verdsettelsesmetodikk, og
- estimert fortjeneste ved salg (vurdert sammen med diskonterte kontantstrømmer).

I løpet av året oppdaterte Mainstream sine forretningsplaner og strategiske prioriteringer på tvers av virksomheten, herunder akselererte utviklingen av ikke-kjerneaktiviteter. Denne utviklingen reduserte den samlede porteføljen av prosjekter som forventes å bli utviklet til ferdigstilte prosjekter (FC), og medførte lavere verdier knyttet til offshore-prosjekter.

Vi fokuserte på dette området som følge av eiendelenes vesentlige betydning for konsernets samlede eiendelsbase, samt fordi fastsettelsen av gjenvinnbart beløp innebærer betydelig bruk av skjønn.

Det vises til noter 13 og 17 til konsernregnskapet, hvor ledelsen redegjør nærmere for nedskrivningsmodellen, definisjon av kontantgenererende enheter, sentrale forutsetninger og resultatene av nedskrivningstesten.

Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen

Vi vurderte ledelsens identifisering av nedskrivningsindikatorer knyttet til anleggsmidler, hvor ledelsen konkluderte med at det ikke forelå indikasjoner på verdifall. Vi utførte følgende revisjonshandlinger for å vurdere om det forelå forhold som skulle tilsi behov for nedskrivningstesting:

- Vi gjennomgikk ledelsens regnskapsnotat for å vurdere om vurderingen var utført i samsvar med kravene i IAS 36 – *Nedskrivning av eiendeler*.
- Vi evaluerte interne kilder til nedskrivningsindikasjoner, herunder prosjektførelse eller operasjonell avvikling, finansiell utvikling samt sammenligning av markedspriser mellom inneværende og foregående periode.
- Vi vurderte eksterne kilder til nedskrivningsindikasjoner, herunder vesentlige endringer med negativ effekt på eiendelene som følge av endringer i teknologiske, markedsmessige, økonomiske eller regulatoriske forhold. Videre innhentet og evaluerte vi flere eksterne studier knyttet til mulige fremtidige priseffekter av implementering av batterienergilagringssystemer (BESS).

Vi innhentet og opparbeidet oss en forståelse av ledelsens nedskrivningsvurdering av goodwill. Våre revisjonshandlinger omfattet blant annet å vurdere hensiktsmessigheten av verdsettelsesmodellen basert på sum-av-delene (SOTP), modellens etterlevelse av kravene i IAS 36, samt hvorvidt de sentrale forutsetningene anvendt av ledelsen var rimelige og i samsvar med endringer i Mainstreams strategiske prioriteringer og markedsutviklingen.

Videre gjennomgikk vi ledelsens reviderte strategi og styregodkjente budsjett for 2026. Nedskrivningstesten ved årsslutt var konsistent med det oppdaterte budsjettet og utviklingen i MWV i prosjektporteføljen som forventes å nå endelig investeringsbeslutning (FC), samt reduserte verdier knyttet til offshore-prosjekter som følge av en akselerert exit-strategi.

Avslutningsvis vurderte vi informasjonen gitt i note 13 og 17 til konsernregnskapet og konkluderte med at noteopplysningene på en dekkende måte beskriver ledelsens verdsettelse av goodwill og anleggsmidler.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om foretaksstyring.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapseskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgis en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uniktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på tilgjengelige revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer

vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om iverksatte tiltak for å eliminere trusler eller iverksatte forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Aker ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn aker-2025-12-31-no i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

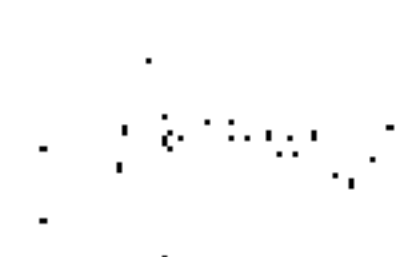
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 25. mars 2026

PricewaterhouseCoopers AS



Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor



Til generalforsamlingen i Aker ASA

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet

Konklusjon med moderat sikkerhet

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Aker ASA («selskapet») inkludert i seksjon Bærekraftsrapport i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som selskapet har gjennomført for å identifisere den rapporterte informasjonen («Proessen») er i samsvar med beskrivelsen i kapittel 1.4 "Prosess for vesentlighetsvurderingen", og
- at opplysningene i kapittel 2.4 "EU Taksonomi" i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert) – Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon («ISAE 3000 (revidert)») fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i kapittel 1.4 "Prosess for vesentlighetsvurderingen" i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapstørelseselskap.
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 064 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapstørelseselskap, Medlem av Regnskap Norge

Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 962 60 000) www.pwc.no

- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i kapittel 2.4 "EU Taksonomi" i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om Prosessen er i samsvar med selskapets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i kapittel 1.4 "Prosess for vesentlighetsvurderingen".

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uniktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

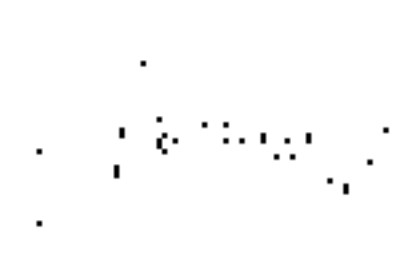
- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
 - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
 - gjennomgå selskapets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen som er implementert av selskapet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i kapittel 1.4 "Prosess for vesentlighetsvurderingen".

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
 - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og
 - opparbeidet oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess,
- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av selskapets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til relevante personer og utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 25. mars 2026

PricewaterhouseCoopers AS



Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor – Bærekraftsrevisor



Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap	137
Sammenslått balanse per 31. desember	138
Noter til regnskapet	139
Note 1 Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse	139
Note 2 Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler	139
Note 3 Mottatt utbytte	140
Note 4 Andre finansposter	141
Note 5 Verdiendring aksjer	141
Note 6 Skatter	141
Note 7 Rentebærende fordringer og rentefrie langsiktige fordringer mot datterselskaper	142
Note 8 Aksjer og selskapsandeler	142
Note 9 Kontanter og kontantekvivalenter	143
Note 10 Egenkapital	143
Note 11 Rentefri gjeld og forpliktelser	143
Note 12 Rentebærende gjeld	144
Note 13 Risiko	144
Revisors beretning	145

Sammenslått resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
Driftsinntekter		-	-
Driftskostnader		(501)	(412)
Avskrivninger og nedskrivninger	2	(25)	(32)
Driftsresultat		(526)	(444)
Mottatt utbytte	3	6 049	9 380
Andre finansposter	4	(1 088)	(636)
Verdiendring aksjer	5	(1 161)	897
Resultat før skatt		3 275	9 198
Skattekostnad	6	-	-
Årsresultat		3 275	9 198

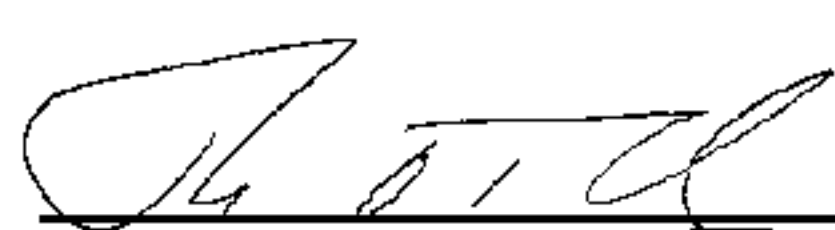
Sammenslått balanse per 31. desember

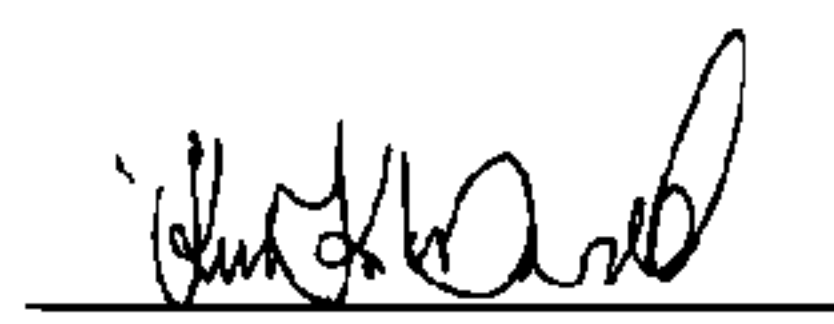
Beløp i millioner kroner	Note	2025	2024
EIENDELER			
Varige driftsmidler	2	486	500
Finansielle rentebærende anleggsmidler	7	1 014	4 161
Finansielle rentefrie anleggsmidler	2,7	271	582
Aksjer og selskapsandeler	8	35 464	28 149
Sum finansielle anleggsmidler		36 748	32 893
Sum anleggsmidler		37 234	33 393
Rentefrie kortsiktige fordringer		100	92
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	102	116
Kontanter og kontantekvivalenter	9	831	617
Sum omløpsmidler		1 033	825
Sum eiendeler		38 266	34 218
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital		2 325	2 331
Opptjent egenkapital		21 693	22 661
Sum egenkapital	10	24 017	24 992
Avsetninger for forpliktelser	11	23	35
Rentebærende langsiktig gjeld	12	11 742	7 008
Sum langsiktige forpliktelser		11 765	7 042
Rentefri kortsiktig gjeld	11	2 455	2 184
Rentebærende kortsiktig gjeld	12	29	-
Sum kortsiktige forpliktelser		2 484	2 184
Sum egenkapital og forpliktelser		38 266	34 218

Fornebu, 25. mars 2026

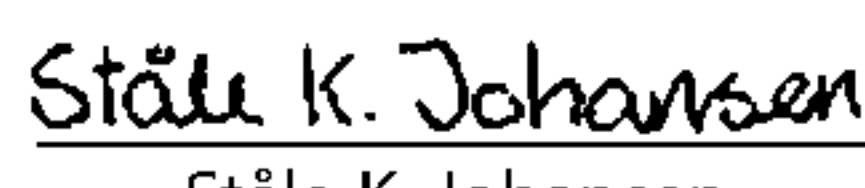
Aker ASA

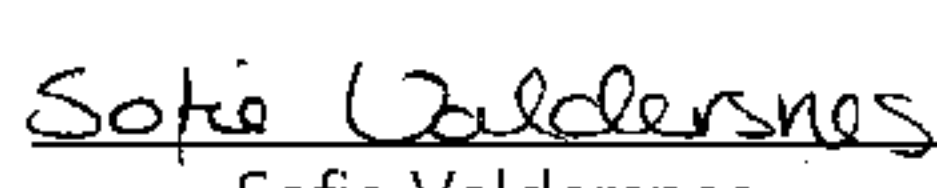

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

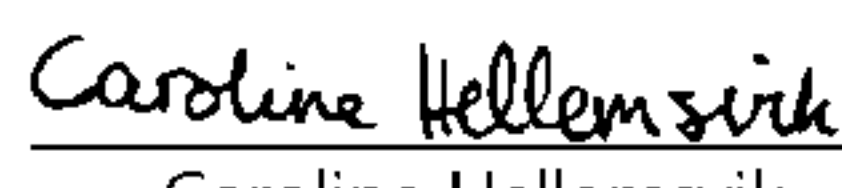

Frank O. Reite
Styrets nestleder

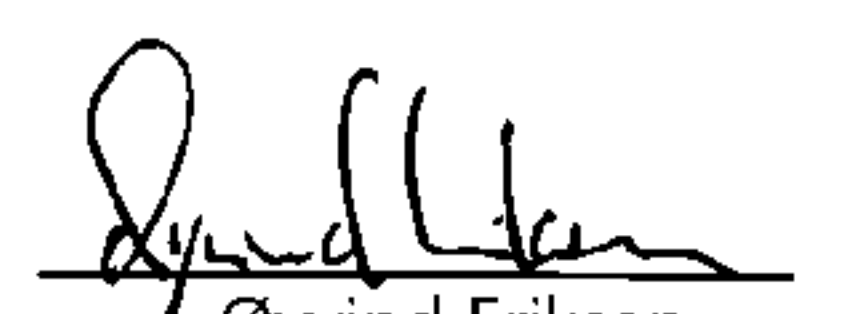

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse

Det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper er etablert for å vise den finansielle stillingen som om disse til sammen utgjorde ett eierselskap. Det tradisjonelle morselskapsregnskapet er utvidet til å ta med alle 100 prosent eide underliggende administrative serviceselskap og holdingselskap som ikke har annet enn investeringer, bankbeholdning og gjeld i balansen.

Selskapene som er sammenslått og til sammen utgjør Aker ASA og holdingselskaper er som følger:

- Aker ASA
- Aker Capital AS
- Aker Holding Start 2 AS
- Aker US Services LLC
- Aker Capital SPV AS
- Aker Holding AS
- LN-XAX Air AS
- Aker Invest UK Limited
- Aker Carbon Capture HoldCo AS
- Aker DC Holding AS
- Aker Narvik Holding AS

Regnskapsprinsippene for Aker ASA og holdingselskaper er basert på regnskapsprinsippene til Aker ASA så langt det passer. Se Aker ASA regnskapsprinsipper. Et unntak fra Aker ASA sine regnskapsprinsipper er at for Aker ASA og holdingselskaper vil kjøp og salg av virksomheter være en del av selskapets ordinære virksomhet. Vesentlige gevinster ved salg av aksjer er derfor klassifisert som driftsinntekter i det sammenslåtte resultatregnskapet i årsregnskapet. Konsernbidrag vedtatt etter årsslutt regnskapsføres i vedtaksåret.

Note 2 | Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	Finansielle rentefrie anleggsmidler	Varige driftsmidler	Sum 2025	Sum 2024
Pensjonsmidler	2	-	2	2
Langsiktige fordringer mot datterselskaper	37	-	37	579
Øvrige	232	486	718	501
Sum	271	486	756	1 082

Varige driftsmidler i 2025 kan blant annet henføres til fly med 351 millioner kroner (368 millioner kroner i 2024). Posten inkluderer også inventar, programvare, kontormaskiner og eiendommer med 103 millioner kroner (100 millioner kroner i 2024).

Årets avskrivninger i 2025 var på 25 millioner kroner (32 millioner kroner i 2024). Det var ingen nedskrivning i 2024 og 2025.

Note 3 | Mottatt utbytte

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Aker BP ASA	3 515	3 465
Aker BioMarine ASA	-	1 270
AMSC ASA	746	80
Philly Shipyard ASA	489	-
Aker Solutions ASA	640	4 461
Solstad Maritime ASA	548	98
Solstad Offshore ASA	14	-
Akastor ASA	75	-
Øvrige selskaper	23	7
Sum mottatt utbytte	6 049	9 380

Aker Capital eide fram til 30. oktober 2025 direkte 13 701 416 aksjer i AMSC ASA, tilsvarende 19,07 % av selskapets aksjer og stemmerettigheter. I tillegg hadde Aker Capital finansiell eksponering gjennom to Total Return Swap (TRS)-avtaler for 22 155 088 underliggende aksjer i AMSC ASA, tilsvarende 30,83 % av aksjekapitalen. I 2025 utgjorde mottatt utbytte 692 millioner kroner fra TRS-avtalene. For aksjer eid direkte er det i tillegg til utbytteinntekt på 54 millioner kroner i resultatregnskapet mottatt 354 millioner kroner som er bokført som tilbakebetaling av kapital og 20 millioner kroner i likvidasjonsutbytte som er bokført som salg aksjer.

Samlet mottatt beløp fra Philly Shipyard ASA utgjør 552 millioner kroner. Av dette er 489 millioner kroner bokført som utbytteinntekt, 22 millioner kroner som tilbakebetaling av kapital, og 41 millioner kroner som likvidasjonsutbytte, bokført som salg av aksjer.

Note 4 | Andre finansposter

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Renteinntekt selskap samme konsern	331	267
Andre renter	(440)	(590)
Andre finansposter	(979)	(313)
Sum andre finansposter	(1 088)	(636)

Andre finansposter i 2025 kan blant annet henføres til tap på TRS-kontrakter med 603 millioner kroner (tap hovedsakelig grunnet utdeling av utbytte, se note 3). Andre poster er nedskrivning fordringer 67 millioner kroner og tap på valuta 255 millioner kroner.

Andre finansposter i 2024 kan blant annet henføres til tap på TRS-kontrakter med 52 millioner kroner, nedskrivning fordringer 265 millioner kroner og gevinst på valuta 38 millioner kroner.

Note 5 | Verdiendring aksjer

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Aker BioMarine ASA	-	1 861
Aker Horizons ASA	(479)	(921)
Solstad Offshore ASA	89	82
Seetee AS	-	124
Akastor ASA	(187)	133
Clara Ventures AS	(75)	(212)
Industry Capital Partners Holding AS	(272)	(184)
ICP Partnership AS	(64)	(50)
Gaia Salmon Holding AS	(249)	-
Verdiendring andre aksjer	77	65
Sum	(1 161)	897

Note 6 | Skatter

Utsatt skattefordel innregnes i balansen i den utstrekning prognoser og plantall tilsier at Aker ASA og holdingselskaper vil kunne benytte underskuddene i fremtiden. Per 31. desember 2025 og 31. desember 2024 er det ikke innregnet utsatt skattefordel.

Note 7 | Rentebærende fordringer og rentefrie langsiktige fordringer mot datterselskaper

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Finansielle rentebærende anleggsmidler	Sum 2025	Sum 2024
Fordringer mot datterselskaper	2	471	472	3 564
Andre fordringer	101	543	644	713
Sum	102	1 014	1 116	4 277

RENTEBÆRENDE FORDRINGER OG RENTEFRIE LANGSIKTIGE FORDRINGER MOT DATTERSELSKAPER PER 31. DESEMBER 2025:

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Rentebærende langsiktige fordringer	Sum rentebærende	Rentefrie langsiktige fordringer	Sum fordringer datterselskaper
Cognite Holding B.V.	-	470	470	36	507
Øvrige selskaper	2	1	2	0	2
Sum	2	471	472	37	509

Note 8 | Aksjer og selskapsandeler

Per 31. desember 2025	Eierandel i %	Antall aksjer	Regnskapsført verdi (mill kroner)	Børskurs (kroner)	Verdijustert ¹⁾ verdi (mill kroner)
Aker BP ASA	21,16	133 757 576	8 326	256,90	34 362
Aker BioMarine ASA	77,69	68 132 830	3 199	98,70	6 725
Aker Solutions ASA	39,41	193 950 894	4 412	30,92	5 997
Solstad Maritime ASA	51,80	241 060 322	3 236	18,24	4 397
Solstad Offshore ASA	32,90	27 089 493	1 173	43,30	1 173
Akastor ASA	36,70	100 565 292	1 118	11,12	1 118
Cognite Holding B.V. ²⁾	50,55		296		6 684
Aker Property Group AS ³⁾	100,00		5 118		5 680
Aker Nscale JV AS ⁴⁾	50,00		1 216		2 854
Seetee AS ⁵⁾	90,01		450		632
Fondsinvesteringer ⁶⁾			97		106
Nscale Global Holdings Ltd	9,30		3 849		3 849
The Qrill Company Holding II AS (Aker Qrill Company)	40,00		1 577		1 577
SLB Capturi AS	20,00		635		635
RunwayFBU Fund I AS	98,00		251		251
Omny Holding AS	42,15		115		115
Aize Holding AS	67,58		37		37
Øvrige egenkapitalinvesteringer			358		358
Sum aksjer og selskapsandeler			35 464		76 551

1) For børsnoterte aksjeinvesteringer tilsvarende verdijustert verdi markedsverdi. For unoterte aksjeinvesteringer tilsvarende verdijustert verdi regnskapsført verdi, med unntak av aksjeinvesteringer spesifisert i fotnote 2) til 6) under.

2) For det unoterte selskapet Cognite Holding B.V. reflekterer markedsverdi transaksjonsprisen med ekstern investor i mai 2021. Verdien ble bekreftet på nytt i Aker BP/Saudi Aramco-transaksjonen 2. februar 2022.

3) For det unoterte selskapet Aker Property Group AS (APG) reflekterer markedsverdi merverdien på børsnoterte investeringer i APG.

4) For det unoterte selskapet Aker Nscale JV AS reflekterer markedsverdi transaksjonsprisen med ekstern investor i oktober 2025.

5) For det unoterte selskapet Seetee AS reflekterer markedsverdi merverdien på selskapets investeringer i bitcoin.

6) For Fondsinvesteringer reflekterer markedsverdi noterte kurser fra fondsforvalter.

Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter utgjør 831 millioner kroner ved utgangen av året, hvorav 25 millioner kroner er bundne midler.

Note 10 | Egenkapital

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Balanse per 31. desember 2024	2 081	(1)	244	6	2 331	22 661	24 992
Årsresultat	-	-	-	-	-	3 275	3 275
Utdelt tilleggsutbytte	-	-	-	-	-	(1 961)	(1 961)
Avsatt utbytte	-	-	-	-	-	(2 154)	(2 154)
Estimatendring pensjon	-	-	-	-	-	3	3
Kjøp/salg egne aksjer	-	-	-	(53)	(53)	(40)	(93)
Reklassifisering	-	-	-	46	46	(46)	-
Fusjon	-	-	-	-	-	(42)	(42)
Omregningsdifferanser	-	-	-	-	-	(2)	(2)
Egenkapital per 31. desember 2025	2 081	(1)	244	-	2 325	21 693	24 017

Per 31. desember 2025 bestod aksjekapitalen av 74 321 862 aksjer, egne aksjer utgjorde 32 581 aksjer og antall utestående aksjer var 74 289 281. Aksjene er utbytteberettiget. Hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. På generalforsamlingen den 22. april 2026 vil det bli foreslått et utbytte på 29,00 kroner per aksje, totalt 2 154 millioner kroner. Det vil videre bli foreslått at styret får en fullmakt til å vedta ytterligere utbytte med grunnlag i årsregnskapet for 2025.

Note 11 | Rentefri gjeld og forpliktelser

Beløp i millioner kroner	Kortsiktige	Langsiktige	Sum 2025	Sum 2024
Pensjonsforpliktelse	-	18	18	26
Avsatt utbytte	2 154	-	2 154	1 969
Øvrig	300	5	306	223
Sum	2 455	23	2 478	2 218

Note 12 | Rentebærende gjeld

RENTEBÆRENDE GJELD FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Obligasjonslån langsiktig	4 750	4 750
Usikret banklån	7 032	2 300
Aktivert lånekostnad	(41)	(42)
Sum langsiktig rentebærende gjeld	11 742	7 008
Internt lån	29	-
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	29	-
Sum rentebærende gjeld	11 771	7 008

RENTEBÆRENDE GJELD HAR FØLGENDE AVDRAGSPLAN FORDELT PÅ LÅNETYPE:

Beløp i millioner kroner	Obligasjonslån	Usikret banklån	Aktiverte lånekostnader	Internt lån	Sum
2026	-	-	-	29	29
2027	2 000	-	(6)	-	1 994
2028	-	4 021	(21)	-	3 999
2029	1 750	3 012	(10)	-	4 751
2030	-	-	-	-	-
Etter 2030	1 000	-	(3)	-	997
Sum	4 750	7 032	(41)	29	11 771

Note 13 | Risiko

Virksomhetene (aksjeinvesteringene) er eksponert mot makroutviklingen i sine respektive markedssegmenter. Sum regnskapsført verdi aksjer for Aker ASA og holdingselskaper er 35 464 millioner kroner, mens sum verdjustert verdi er 76 551 millioner kroner. I note 8 er

aksjeinvesteringene spesifisert. Se også note 6 og note 7 i konsernregnskapet vedrørende kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering, samt klimarisiko.



Til Styret i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning til det sammenslåtte regnskapet

Konklusjon

Vi har revidert det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper, som består av balanse per 31. desember 2025 og resultatregnskap for det avsluttede regnskapsåret, og noter til det sammenslåtte regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening gir det medfølgende sammenslåtte regnskapet i det alt vesentlige et rettviseende bilde av den økonomiske stillingen til Aker ASA og holdingselskaper per 31. desember 2025, og av det økonomiske resultatet for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med grunnlaget for utarbeidelsen angitt i note 1 til det sammenslåtte regnskapet.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av det sammenslåtte regnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) som gjelder for revisjon av regnskaper til foretak av allmenn interesse, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering - Grunnlag for regnskapsavleggelse

Vi gjør oppmerksom på note 1 til det sammenslåtte regnskapet som beskriver grunnlaget for regnskapsavleggelsen. Det sammenslåtte regnskapet er utarbeidet for å vise den finansielle stillingen som om Aker ASA og holdingselskapene til sammen utgjorde et eierselskap. Som et resultat av dette anses ikke det sammenslåtte regnskapet å være egnet for andre formål. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette.

Andre forhold

Aker ASA har utarbeidet et korpulagt årsregnskap for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2025, bestående av selskapsregnskap utarbeidet etter regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge og konsernregnskap utarbeidet i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU. Vi har avgitt en uavhengig revisors beretning datert 25. mars 2026 til generalforsamlingen i Aker ASA til det ordinære årsregnskapet.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med det sammenslåtte regnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra det sammenslåtte regnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om det sammenslåtte regnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av det sammenslåtte regnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og det sammenslåtte regnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av det sammenslåtte regnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for det sammenslåtte regnskapet

Ledelsen er ansvarlig for utarbeidelsen av det sammenslåtte regnskapet og for at det gir en dekkende fremstilling i samsvar med det angitte grunnlaget for utarbeidelsen i note 1 til det sammenslåtte regnskapet. Ledelsen er også

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapstøtteselskap
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 986 371 064 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapstøtteselskap, Medlem av Regnskap Norge

Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 962 60 000) www.pwc.no

ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et sammenslått regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av det sammenslåtte regnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til Aker ASA og holdingselskapenes evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av det sammenslåtte regnskapet

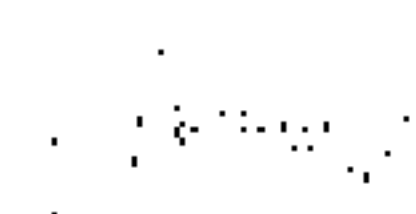
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at det sammenslåtte regnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av det sammenslåtte regnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i det sammenslåtte regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uniktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende notepopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om Aker ASA og holdingselskapenes evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i det sammenslåtte regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at Aker ASA og holdingselskapene ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i det sammenslåtte regnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt det sammenslåtte regnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene som gir en dekkende fremstilling.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i Aker ASA og holdingselskapene for å kunne gi uttrykk for en mening om det sammenslåtte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre revisjonen av det sammenslåtte regnskapet. Vi har eneansvar for vår konklusjon om det sammenslåtte regnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 25. mars 2026
PricewaterhouseCoopers AS



Thomas Fraunud
Statsautorisert revisor



Styret



Kjell Inge Røkke

Styrets leder

Kjell Inge Røkke (født 1958) er Aker ASAs hovedeier og har vært en drivkraft i selskapets utvikling siden 1990-tallet. Røkke startet sin karriere da han kjøpte en 69-fots tråler i USA i 1982, og bygget gradvis opp et ledende verdensomspennende fiskeriselskap. I 1996 kjøpte det Røkke-kontrollerte selskapet RGI nok Aker-aksjer til å bli Aker's største eier, og fusjonerte senere RGI med Aker.

Røkke er styreleder i The Resource Group TRG AS, TRG Holding AS og Aker ASA, samt styremedlem i flere Aker-selskaper.

Per 31. desember 2025 kontrollerer Røkke, gjennom sitt eierselskap The Resource Group TRG AS med datterselskaper, 50 673 577 aksjer (68,2 prosent) i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Røkke er norsk statsborger og bosatt i Sveits. Han er valgt inn for perioden 2024–2026.



Frank O. Reite

Styrets nestleder

Frank O. Reite (født 1970) begynte å jobbe for Aker i 1995 og var finansdirektør i Aker ASA fra 2015 til 2019. Han arbeider nå som rådgiver. Reite er utdannet Handelsøkonom fra

Handelshøyskolen BI i Oslo. Reite har hatt en rekke topplederposisjoner i Aker-konsernet, bl.a. som konsernsjef i Akastor, samt ulike stillinger med ansvar for ledelse og utvikling av Aker's investeringer i Convento Capital Fund AS, Havfisk ASA, Norway Seafoods ASA og Aker Yards ASA. Reite har også erfaring fra banksektoren og var operating director i Paine & Partners, et New York-basert private equity-selskap. Reite er styreleder i Akastor ASA, Solstad Maritime ASA, Convento AS og Norron AB, og styremedlem i blant annet, Solstad Offshore ASA og Aker BioMarine ASA. I tillegg til rollen som nestleder i styret, leder Reite også revisjonskomiteen..

Per 31. desember 2025 eier Reite 74 182 aksjer i Aker ASA gjennom sitt private selskap Fausken Invest AS, og har ingen opsjoner. Reite har vært nestleder i styret i Aker ASA siden april 2021. Reite er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2025–2027.



Karen Simon

Styremedlem

Karen Simon (født 1959) har bred styreefaring og er styremedlem i Aker ASA, Crescent Energy, Bullish, samt styreleder i Energean plc. Hun er også aktiv i flere filantropiske organisasjoner

og er medlem av Board of Trustees for Institute of Shipboard Education/Semester at Sea. I tillegg leder hun Dean's Committee ved Thunderbird School of Global Management i Arizona og Executive Advisory Council ved Bush Institute i Dallas i USA. I juni 2025 ble hun også styreleder i REV Ocean AS.

Ms. Simon tilbrakte store deler av sin karriere i JPMorgan, og pensjonerte seg fra stillingen som Vice Chair of Investment Banking i 2019. Hun har 35 års erfaring innen corporate finance og har blant annet hatt lederstillinger i London og New York.

Ms. Simon er uavhengig styremedlem. Per 31. desember 2025 eier hun ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Hun er bosatt i Dallas, Texas, og er britisk og amerikansk statsborger. Hun er valgt for perioden 2025–2026.

**Kristin Krohn Devold**

Kristin Krohn Devold (født 1961) var stortingsrepresentant for Høyre fra 1993 til 2005. Hun var forsvarsminister fra 2001 til 2005. Hun er i dag administrerende direktør i NHO Reiseliv og

styremedlem i blant annet Aker ASA og Lea Bank AB. Hun er i tillegg nestleder i EOS-utvalget. Krohn Devold er utdannet Siviløkonom ved Norges Handelshøyskole og har mellomfag i sosiologi fra Universitetet i Bergen.

Krohn Devold er uavhengig styremedlem. Per 31. desember 2025 eier Krohn Devold 590 aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Krohn Devold er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2025–2026.

**Ståle K. Johansen**

Ståle K. Johansen (født 1968) tok over rollen som hovedtillitsvalgt i Aker ASA i 2023 og har vært ansattes representant i styret siden samme år. Han har vært ansatt i Aker Solutions Verdal

siden 1986, og vært heltidstillitsvalgt der siden 2004. Johansen er også leder for Global Works Council i Aker. Han er utdannet sveiser og platearbeider.

Per 31. desember 2025 eier Johansen ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Johansen er norsk statsborger. Han er valgt for perioden 2025–2027.

**Caroline Hellemsvik**

Caroline Hellemsvik (født 1982) er ansatt som Senior Instrument Engineer ved Aker Solutions i Trondheim. Hun har jobbet i Aker Solutions siden 2010, og har arbeidet

på selskapets lokasjoner både i Trondheim og på Fornebu.

Hellemsvik er medlem av tariffutvalget i privat sektor i NITO Trøndelag sør og tidligere i NITO Oslo og Akershus. Hellemsvik er utdannet automasjonsingeniør.

Per 31. desember 2025 eier Hellemsvik ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Hellemsvik er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2025–2027.

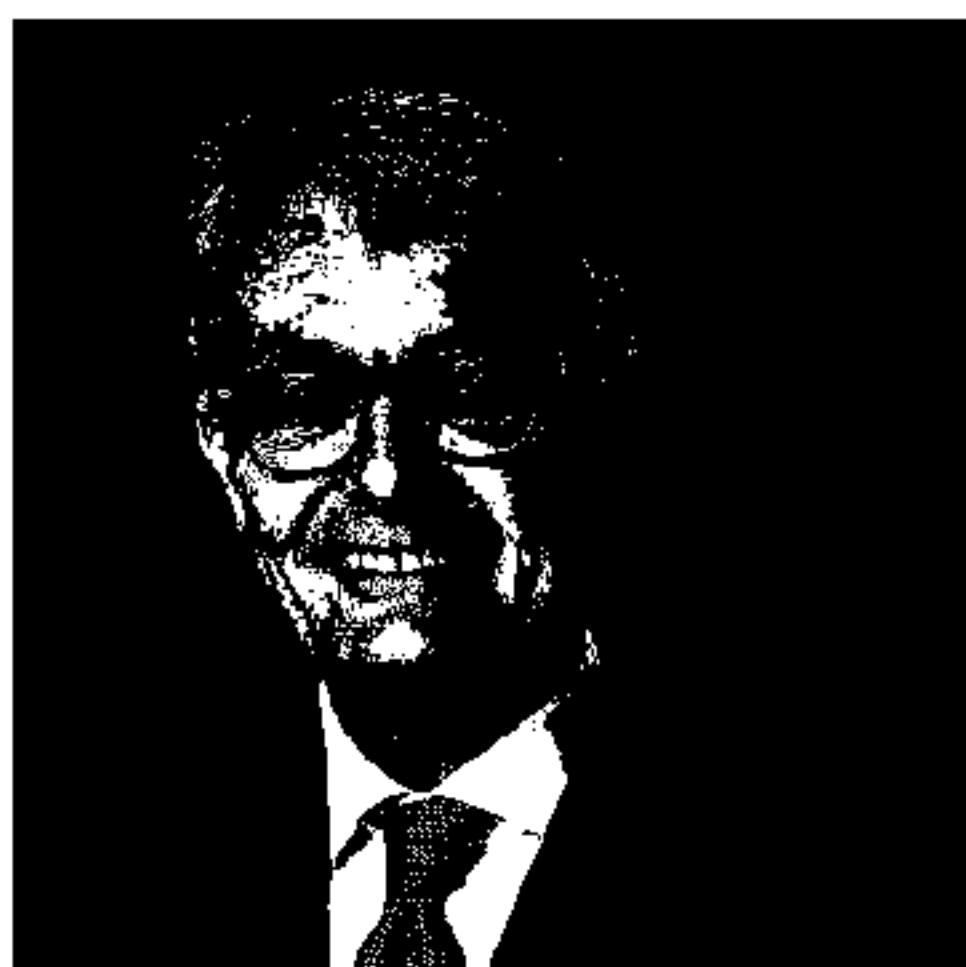
**Sofie Valdersnes**

Sofie Valdersnes (født 1985) ble ansatt i Aker BP i 2018 som prosessoperatør på Ula-plattformen. Etter den tid har hun jobbet som operation manager for Subsea Hub og

som driftsleder land på Ula frem til hun nylig gikk inn i rollen som fulltidstillitsvalgt. Hun er utdannet prosesseteknikker og har en bachelorgrad i økonomi og ledelse fra Handelshøyskolen BI.

Per 31. desember 2025 eier Valdersnes ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Valdersnes er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2025–2027.

Ledelse

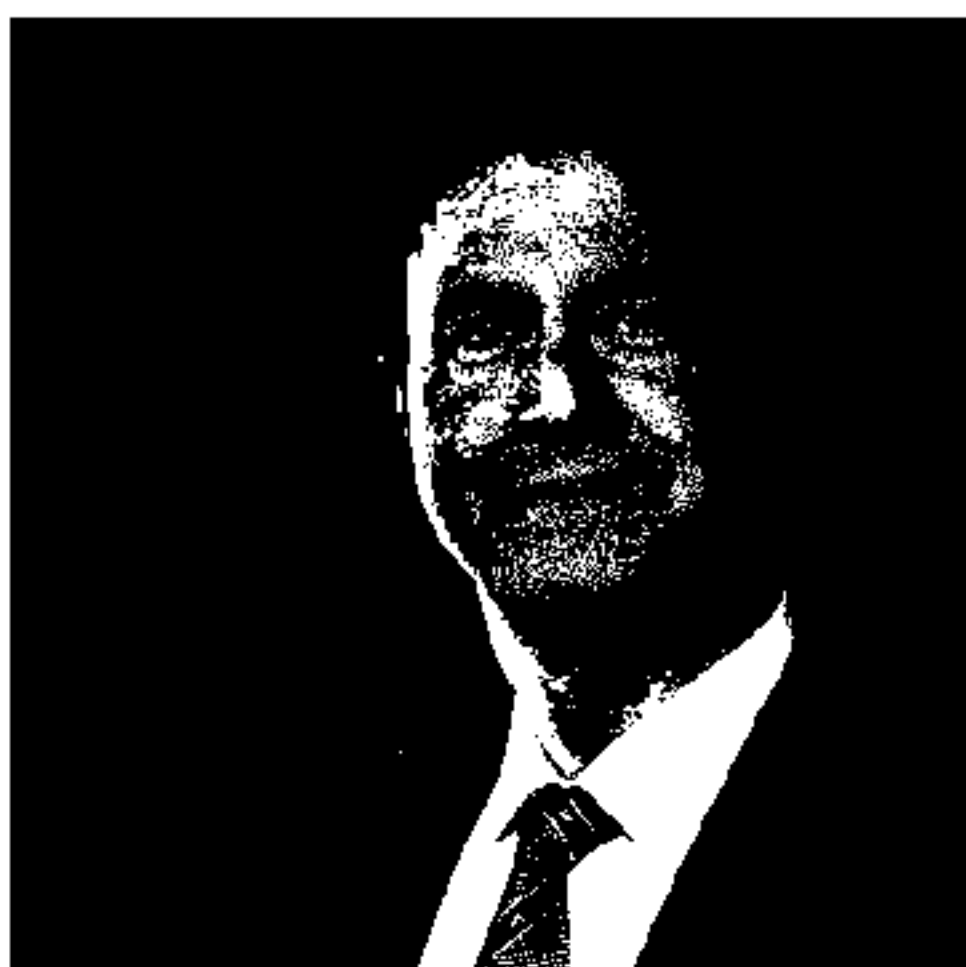


Øyvind Eriksen

Øyvind Eriksen (født 1964) har vært konsernsjef i Aker ASA siden 2009. Eriksen er utdannet jurist ved Universitetet i Oslo. Han var tidligere partner, styremedlem og styreleder i advokatfirmaet BAHR.

Eriksen er styreleder i flere av Aker sine industrielle og finansielle bedrifter. I tillegg sitter han i styret i en rekke frivillige organisasjoner, blant annet Kreftforeningen, the Accenture Global Energy Board og the Queen Sonja Print Award (QSPA).

Per 31. desember 2025 eier Eriksen 219 614 aksjer i Aker ASA gjennom sitt private selskap Erøy AS. Han har ingen opsjoner. Gjennom Erøy AS eier Eriksen også 100 000 B-aksjer i TRG Holding AS. Eriksen er norsk statsborger.



Svein Oskar Stoknes

Svein Oskar Stoknes (født 1970) har vært finansdirektør i Aker ASA siden 2019. Før dette var han finansdirektør i Aker Solutions ASA, hvor han ble ansatt i 2007, og utnevnt til finansdirektør i selskapet i 2014. Stoknes har også hatt en rekke seniorstillinger innen finans og rådgivning for selskaper som Tandberg, Citigroup, Norges Eksportråd og ABB. Han er utdannet Siviløkonom ved Handelshøyskolen BI og har en Master of Business Administration (MBA) fra Columbia Business

School i New York. Stoknes er styremedlem i Akastor ASA, HMM B.V., Aker Property Group AS, Aker Capital AS og en rekke andre selskaper hvor Aker er største eier.

Per 31. desember 2025 eier Stoknes 12 700 aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Stoknes er norsk statsborger.



AKER ASA

Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

Postal address: P.O box 243, 1326 Lysaker

Telephone: +47 24 13 00 00

E-mail: contact@akerasa.com