



ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 423556

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 818 711 832
Organisasjonsform: Annet foretak iflg. særsk. lov
Foretaksnavn: LUFTAMBULANSETJENESTEN HF
Forretningsadresse: Torvgata 2
8006 BODØ

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Dag Helge Hårstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 09.06.2026

Organisasjonsnr: 818 711 832
LUFTAMBULANSETJENESTEN HF

RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Tilskudd	1, 2	1 623 212 305	1 468 991 834
Refusjoner	1, 2	80 740 525	81 550 774
Sum inntekter		1 703 952 830	1 550 542 608
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4, 5,	33 604 759	32 192 292
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	9 749 919	8 696 281
Annen driftskostnad	8, 9	1 665 856 037	1 516 158 504
Sum kostnader		1 709 210 715	1 557 047 077
Driftsresultat		-5 257 885	-6 504 470
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 767 682	7 642 817
Annen finansinntekt		11 727	8 906
Sum finansinntekter		5 779 409	7 651 723
Annen rentekostnad		-397 698	629 978
Annen finanskostnad		2	17 841
Sum finanskostnader		-397 696	647 818
Netto finans		6 177 105	7 003 905
Resultat før skattekostnad		919 220	499 436
Årsresultat		919 220	499 436
Annen egenkapital	10	919 220	499 436

Organisasjonsnr: 818 711 832
LUFTAMBULANSETJENESTEN HF

BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Flyoperativt utstyr	7	47 034	97 729
Medisinteknisk utstyr	7	32 417 883	28 159 082
Inventar, utstyr	7	628 058	54 871
IKT utstyr	7	1 325 979	934 552
Sum varige driftsmidler		34 418 954	29 246 235
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		6 170 212	2 148 926
Sum finansielle anleggsmidler		6 170 212	2 148 926
Sum anleggsmidler		40 589 166	31 395 161
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	87 664 059	2 500 124
Andre kortsiktige fordringer		9 400 688	2 778 823
Sum fordringer		97 064 747	5 278 947
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12, 13	100 482 940	107 131 803
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		100 482 940	107 131 803
Sum omløpsmidler		197 547 686	112 410 750
SUM EIENDELER		238 136 852	143 805 911
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			

Annen innskutt egenkapital	10, 14	17 574 330	17 574 330
Sum innskutt egenkapital		17 574 330	17 574 330
Opptjent egenkapital			
Fond	10	0	0
Annen egenkapital	10	28 281 374	27 362 155
Sum opptjent egenkapital		28 281 374	27 362 155
Sum egenkapital		45 855 704	44 936 485
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		34 058 142	40 695 244
Skyldige offentlige avgifter	12, 15	1 761 269	1 887 179
Annen kortsiktig gjeld	16	156 461 738	56 287 003
Sum kortsiktig gjeld		192 281 148	98 869 426
Sum gjeld		192 281 148	98 869 426
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		238 136 852	143 805 911

Organisasjonsnr: 818 711 832
LUFTAMBULANSETJENESTEN HF

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Alle beløp er opplyst i norske kroner.

Virksomhet/Formål

Luftambulansetjenesten HF har ansvar for luftambulansetjenester på vegne av de regionale helseforetakene og har som oppgave å kun levere tjenester til sine eiere og deres underliggende virksomheter. Luftambulansetjenesten HF er en del av spesialisthelsetjenester, og de overordnede politiske mål for spesialisthelsetjenesten skal også gjelde for helseforetaket.

Refusjonsinntekter/tilskudd

Refusjonsinntekter

inntektsføres etter hvert som tjenesten blir levert. Tilskudd innregnes i henhold til vedtatt budsjetttramme.

Kostnader bokføres løpende og foretakets

inntekter skal dekke driften. Inntektene avregnes mot eierne etter behov og senest pr. 31.12, slik at inntektene pr. 31.12 er ført i henhold til opptjeningsprinsippet. Foretakets inntekter er opptjent når tilhørende kostnad er innregnet i regnskapet.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av

anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og

andre fordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for eventuell avsetning til påregnelig tap. Hvis aktuelt, blir avsetning til påregnelig tap gjort på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres opp i balansen

og avskrives over driftsmiddelets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelets levetid.

Pensjoner

Pensjonskostnader og

pensjonsforpliktelser beregnes i samsvar med NRS 6 Pensjonskostnader.

Beregningene bygger på lineær opptjening basert på forventet sluttlønn og

utføres av uavhengig aktuar. Aktuarmessige beregninger benytter forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig lønns- og pensjonsregulering, utvikling i folketrygdens ytelser, forventet avkastning på pensjonsmidler samt demografiske forutsetninger som dødelighet og frivillig avgang.

Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi og trekkes fra brutto pensjonsforpliktelser ved beregning av netto forpliktelse i balansen. Endringer i pensjonsplaner resultatføres over antatt gjenværende opptjeningstid. Estimatavvik som skyldes endringer i forutsetninger eller faktisk utvikling, resultatføres over forventet gjenværende opptjeningstid dersom avvikene ved årets begynnelse overstiger 10% av det største av brutto pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler (korridormodellen).

Den

offentlige AFP-ordningen fra 2020 gir et livsvarig påslag og behandles som en ytelsesbasert pensjonsforpliktelse. Forpliktelsen knyttet til livsvarig AFP inngår i selskapets samlede beregnede brutto pensjonsforpliktelser og inngår tilsvarende i årets pensjonskostnad.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er

utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av foretakets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i noter.

Note

3

Antall årsverk i regnskapsåret

30.09

Note

4

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	26978174.00	26552014.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2975144.00	2802718.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2897325.00	2353000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	754117.00	484561.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	33604759.00	32192292.00

Note

11

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende etter fradrag for påregnelig tap.

Foretaket har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og har heller ingen gjeld som forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.

Note

13

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Foretaket har ikke stilt garantier for andre.

Mer om gjeld

Til foretaksmøtet i Luftambulansetjenesten Hf

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Luftambulansetjenesten Hf.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025,
- Resultatregnskap 2025
- Kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av foretakets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foretakets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Marius Christoffer Storvik
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Marius Christoffer Kjærran Storvik

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2890458

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-04 16:25:25 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

List of Signatures

Page 1/1

Styrets beretning 2025 Luftambulansetjenesten HF utkast.pdf

Name	Method	Signed at
Aa, Anders	BANKID	2026-02-19 13:59 GMT+01
Spørck, Randi Midtgård	BANKID	2026-02-19 16:35 GMT+01
NORDMO, SIV GUNVOR	BANKID	2026-02-19 13:45 GMT+01
Rolandsen, Hilde	BANKID	2026-02-19 14:20 GMT+01
Omdal, Randi Marie	BANKID	2026-02-19 14:08 GMT+01
Hårstad, Dag Helge	BANKID	2026-02-24 17:26 GMT+01
Noremark, Kim Andre Lofheim	BANKID	2026-02-23 11:51 GMT+01
Spreng, Ulrich Johannes	BANKID	2026-02-22 21:16 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4ED8A174CB81425397D97E5A0326F83B

Styrets årsberetning 2025 for Luftambulansetjenesten HF

Formål og eierskap

Luftambulansetjenesten HF er et nasjonalt helseforetak som eies av de fire regionale helseforetakene – Helse Nord RHF (25 %), Helse Midt-Norge RHF (25%), Helse Vest RHF (25%) og Helse Sør-Øst (25%).

Luftambulansetjenesten utgjør en viktig del av en helhetlig akuttmedisinsk kjede. Foretaket skal bidra til å realisere helsetjenestens samlede målsettinger.

Helseforetakene skal bidra til å sikre kvaliteten på tjenestetilbudet, at ressursene utnyttes best mulig, at tjenestetilbudet blir tilgjengelig og er tilpasset pasientenes behov.

Foretaket skal utføre sine oppgaver og gjennomføre styringskravene innenfor de rammer og mål som er gitt, og de ressurser som blir stilt til rådighet fra de fire eierne slik det er beskrevet i vedtektene og årlige oppdragsdokumenter.

Luftambulansetjenesten HF har sitt hovedkontor i Bodø, mens andre deler av virksomheten er lokalisert til Tromsø og Trondheim. Den flyoperative virksomheten utføres fra baser spredt over hele landet.

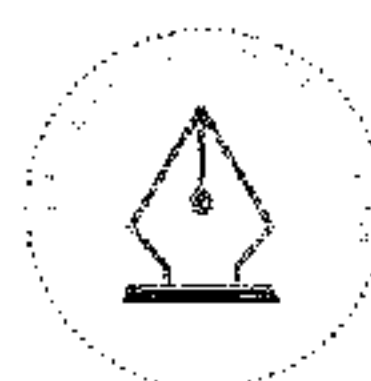
Redegjørelse for årsregnskapet, resultat og resultatdisponering

Luftambulansetjenesten HF er finansiert gjennom tilskudd fra de fire eierne i henhold til vedtatt finansieringsmodell. For 2025 utgjorde samlet tilskudd fra eierne 1 622,9 MNOK. I tillegg har foretaket mottatt tilskudd fra Helsedirektoratet på 0,3 MNOK.

Refusjonsinntekter utgjorde 80,7 MNOK i 2025. Dette gjelder refusjon av kostnader til prosjekt rescEU. Jetflyet er finansiert av EU for transport av pasienter med høyrisikosmitte, brannskader og ECMO¹ internt i EU. I tillegg refunderes kostnader til ulike oppdrag til utlandet herunder:

- spesialoppdrag utland
- ambulanshelikopteroppdrag knyttet til avtalen for grensesamarbeid med Sverige
- Nordisk konvensjonsavtale
- kompetansemangel i Norge

¹ Hjerne- og lungemaskin



Total omsetning var i 2025 på 1 704,0 MNOK, mot en omsetning på 1 550,5 MNOK i 2024. Dette utgjør en økning på 153,5 MNOK, noe som tilsvarer 9,9 %.

Foretaket avsluttet 2025 med et driftsresultat på -5,3 MNOK og et årsresultat på 0,9 MNOK. Styret foreslår at foretakets årsresultat avsettes til annen egenkapital. Foretaksmøtet beslutter resultatdisponering.

Likviditeten har vært tilfredsstillende i 2025. Kontantbeholdningen er redusert fra 107,1 MNOK ved utgangen av 2024 til 100,5 MNOK ved utgangen av 2025. Differansen på -6,6 MNOK forklares primært av netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter inkludert overskudd på 8,3 MNOK og netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter på -14,9 MNOK. Endringene i kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter påvirkes særlig av økning i kundefordringer på 85,2 MNOK, herav 84,1 MNOK som en økning i fordring på eiere, reduksjon i andre tidsavgrensningsposter på 93,4 MNOK, herav 86,6 MNOK i tidsavgrensningsposter som kan ses opp mot den store økningen i fordring på eiere, videre en reduksjon i leverandørgjeld på 6,6 MNOK samt reduksjon i pensjonsavsetninger på 4,0 MNOK. Kontantbeholdningen inkluderer skattetrekkinnskudd på 1,3 MNOK ved årets slutt.

Luftambulansetjenesten HF har ingen låneopptak, verken kortsiktig eller langsiktig. Det er heller ikke inngått finansielle leasingavtaler.

Det ble gjennomført økonomisk revisjon av begge operatørene i 2025. Styret følger resultatene av økonomiske revisjoner med operatørene tett for å sikre forutsigbarhet for leveranse gjennom hele kontraktperioden.

Styret mener årsregnskapet gir et rettvise bilde av foretakets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Foretakets egenkapital utgjør 45,9 MNOK per 31.12.2025, noe som gir en egenkapitalandel på 19,3%. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 4-5 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede og lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet.

Driften i foretaket

Ambulanseflyene produserte i 2025 totalt 8 932 timer mot et budsjett på 9 220 timer. Til sammenligning ble det i 2024 produsert 9 107 timer. Ambulanseflytjenesten har levert en beredskap på 96,65 % innenfor operatørens kontroll. Samlet beredskapsleveranse inkludert forhold som ikke er innenfor operatørs kontroll endte på 95,28 %.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4ED8A174CB81425397D97E5A0326F83B

Ambulansehelikoptertjenesten produserte i 2025 totalt 8 472, samt 232 ekstra timer i simulator mot et budsjett på 9 200 timer. Til sammenligning ble det i 2024 produsert 8 472 timer. Ambulansehelikoptertjenesten har levert en beredskap på 98,94 % innfor operatørens kontroll. Når man regner inn forhold som ikke skyldes operatøren, har beredskapen nasjonalt vært på 97,88 %.

Styret i Luftambulansetjenesten HF har i 2025 gjennomført 13 styremøter, hvorav 3 var ekstraordinære møter, og behandlet 83 saker.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Foretaket har tegnet styreansvarsforsikring. Sikrede under forsikringsavtalen er enhver fysisk person, som er tidligere, nåværende eller fremtidig medlem av styret og/eller ledelsen eller tilsvarende styreorgan i foretaket.

Ansatte og arbeidsmiljø

Luftambulansetjenesten HF har ved årets slutt 30 ansatte fordelt på 28,9 årsverk. Ved hovedkontoret i Bodø er det 14 ansatte, ved Medisinsk teknisk verksted i Trondheim 4 ansatte og ved Flykoordineringssentralen i Tromsø 12 ansatte. Ved årsskiftet har foretaket tre vakante stillinger.

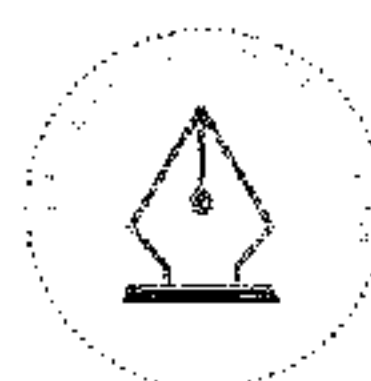
Foretaket ble omorganisert fra 1. oktober 2025, ved å gå fra en flat struktur til fire avdelinger for å sikre at arbeidskraft blir brukt på en god og effektiv måte. Det er etablert en stabsavdeling, en økonomiavdeling, en fagavdeling og en fly-operativ avdeling ved hovedkontoret i Bodø.

I 2025 var korttidsfraværet 1,6 % for de som arbeider turnus og 0,6 % for de som ikke arbeider turnus. Legemeldt fravær (fravær fra 17. dag) for 4.kvartal 2024 til og med 3. kvartal 2025 ligger på 1,7 %. Det har ikke forekommet arbeidsuhell eller ulykker som har medført personskader eller materielle skader.

Det har i 2025 pågått prosesser for å bedre lokalene for de ansatte. Ved hovedkontoret i Bodø resulterte dette i ombygging av eksisterende lokaler som har gitt bedre rammer for arbeidsflyt ved at arealene er blant annet er omdisponert til flere møterom. Prosess med nye lokaler til flykoordineringssentralen (FKS) er forsinket. Avgjørelse av nye lokaler til FKS er utsatt til 2026 i påvente av Universitetssykehuset Nord-Norge HFs (UNN) prosess med nye lokaler til AMK.

Likestilling

Foretakets styre har i 2025 bestått av tre kvinner og fire menn. Ved årets slutt er 10 av 30 ansatte i foretaket kvinner, alle 10 er heltidsansatte. Begge kjønn er underlagt de



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4ED8A174CB81425397D97E5A0326F83B

samme rammebetingelsene i foretaket. Foretaket er bevisst på ikke å diskriminere i forhold til alder, kjønn, funksjonshemming eller etnisitet.

Luftambulansetjenesten arbeider for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og hindre diskriminering. Rekruttering til foretaket skjer i noen grad fra mannsdominerte yrker. Ved rekruttering vektlegges summen av formell kompetanse, erfaring og egnethet. Kvinner og søkere med flerkulturell bakgrunn prioriteres til intervju dersom de er kvalifisert.

En analyse av lønnsforskjellene i foretaket pr. 31.12.2025 er basert på tre grupperinger. Ledergruppen består av fire personer, en toppleder og tre avdelingsledere. Ansatte ved FKS (tre kvinner og åtte menn) går turnus med en felles overenskomst. Øvrige ansatte² består av fjorten personer med ulike krav til kompetanse.

Stillingsgruppe	Antall menn	Antall kvinner	Totalt	Lønn
Ledergruppe	2	2	4	
	50 %	50 %		Det vises til egen rapport for godtgjørelse til ledende personer 2025
FKS	8	3	11	
	73 %	27 %		Kvinnene tjener 89,3 % av menns lønn
Øvrige ansatte	9	5	14	
	63%	38%		Mennene tjener 93,4 % av kvinners lønn

Det ytre miljø

Luftambulansetjenesten HF er leietaker for lokaler til egne ansatte i Tromsø, Bodø og Trondheim. Ved samtlige steder forholder vi oss til utleiers system for energi og avfallshåndtering. I lokalene foretaket leier i Tromsø og Trondheim er oppvarmingskilden hovedsakelig fjernvarme.

Luftambulansetjenesten HF har fremleie av basene til operatørene det er inngått avtale med. Det varierer hvilken type energi baseeierne har basert seg på. Noen benytter fjernvarme fra forbrenningsanlegg, mens andre bruker kun strøm. Ved en del baser er det tatt i bruk varmepumpe teknologi for oppvarming. Ved samtlige luftambulansebaser er det etablert sortering av avfall. Risikoavfall behandles i henhold til særlige krav og veiledninger (olje, batteri o.l.)

Operatørene er tilsluttet NOx-fondet og betaler bidrag i forhold til faktiske utslipp. Samtlige luftfartøy i drift er av nyere modell og med teknologi som er noe mer

² En person er ansatt på pensjonistvilkår, og er ikke inkludert i tabellen



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4ED8A174CB81425397D97E5A0326F83B

drivstoffeffektiv. For å motvirke støyforurensning har operatørene optimalisert innflygingsprosedyrene ved kortest mulig operasjon i lav høyde og redusert nedkjølingstid for motorer etter landing.

Luftambulansetjenesten HF er sertifisert i henhold til NS-EN ISO 9001:2015 og 14001:2015, som er standarder innen ledelsessystemer for kvalitet og for miljø. *Avincis Aviation Norway AS og Norsk Luftambulans AS er sertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2015.*

Luftambulansetjenesten HF registrerer årlig totalt CO₂-utslipp for hele flåten. Fra 2024 til 2025 var det en nedgang i produserte flytimer for ambulansfly med 1,9 % og en økning på 0,9 % og ambulanshelikopter. Dette bidro til å redusere utslipp fra 20 819 tonn i 2024 til 20 085 tonn i 2025. Ambulansflyene utgjør den største andelen på 13 529 tonn, mot 6 556 for ambulanshelikopter. Jetflyene bruker 1093 liter drivstoff per time mot propellflyene som bruker 499 liter per time.

Åpenhetsloven

Foretaket har innrettet sin virksomhet i tråd med Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven), vedtatt med ikrafttredelse 1. juli 2022. Redegjørelse for arbeidet med oppfølging av loven oppdateres årlig og behandles av styret. Redegjørelsen for regnskapsåret 2025 presenteres på [foretakets nettsider](#) senest 1. mars 2026.

Framtidig utvikling

Aktivitetsnivået i tjenesten styres i all hovedsak av pasientenes behov koordinert fra de fire AMK-LA sentralene for helikopter og medisinsk koordinering ambulansfly (MKA). Aktiviteten blir også påvirket av funksjonsdeling mellom sykehusene.

Prosessen med direktetildeling av operatøransvaret i ambulanshelikoptertjenesten til Norsk Luftambulans AS har preget store deler av året i 2025. Kontrakten ble signert 9. januar 2026 og gjelder fra 1. juni 2028-31 mai 2034 med *mulighet for forlengelse 2+2 år*. Foretaket har bidratt med ressurser for å understøtte den eieroppnevnte styringsgruppen i dette arbeidet.

Målbilde og strategisk retning er satt av Luftambulansetjenesten HFs eiere. Det er utarbeidet en handlingsplan for å følge opp målbilde, der de syv hovedmålene er brutt opp i delmål og aktiviteter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4ED8A174CB81425397D97E5A0326F83B

Signert elektronisk

Dag Helge Hårstad
styreleder

Hilde Rolandsen
nestleder

Kim Andre Noremark
styremedlem

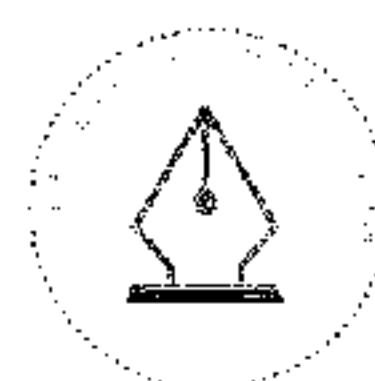
Randi Marie Omdal
styremedlem

Ulrich Johannes Spreng
styremedlem

Anders Aa
styremedlem

Siv Nordmo
styremedlem

Randi Midtgård Spørck
administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4ED8A174CB81425397D97E5A0326F83B

List of Signatures

Page 1/1

Rapport om godtgjørelser til ledende personer 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Omdal, Randi Marie	BANKID	2026-02-19 13:23 GMT+01
Rolandsen, Hilde	BANKID	2026-02-19 12:59 GMT+01
Hårstad, Dag Helge	BANKID	2026-02-19 13:23 GMT+01
Aa, Anders	BANKID	2026-02-19 13:59 GMT+01
NORDMO, SIV GUNVOR	BANKID	2026-02-19 13:45 GMT+01
Noremark, Kim Andre Loftheim	BANKID	2026-02-23 11:51 GMT+01
Spreng, Ulrich Johannes	BANKID	2026-02-22 21:16 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 794FCBA3A35546E183064E66447A5B95

Rapport om godtgjørelse til ledende personer

Etter allmennebestemmelsen § 6-16 b), som også er gjort gjeldende for foretak med statlig eierandel, skal styret i foretaket hvert regnskapsår utarbeide en rapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og innstående lønn og godtgjørelse til ledende personer som omfattes av retningslinjene definert i § 6-16 a). Rapporten oppfyller de krav som fremgår av «Forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer».

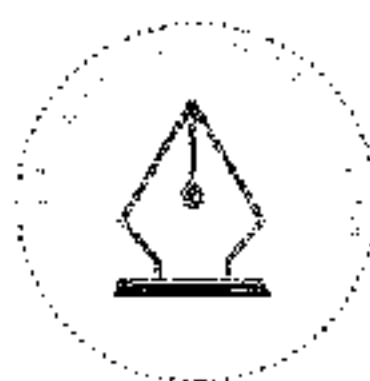
Rapporten tilfredsstiller også krav til noteopplysninger i årsregnskapet etter regnskapsloven § 7-31b og 7-32

Tabell 1 – Hovedelementer i godtgjørelsesordningen for ledergruppen

Godtgjørelse	Kommentarer
Fast lønn	Styret fastsetter lønn til administrerende direktør. Lønnsjustering foretas årlig etter at øvrige lønnsoppgjør i helsevesenet er gjennomført. Resultatet fra disse danner grunnlag for administrerende direktørs lønnsjustering. Administrerende direktør fastsetter lønn og øvrige godtgjørelser for ledende ansatte i henhold til rammer gitt av styret. Lønnsjustering foretas årlig etter at øvrige lønnsoppgjør i helsevesenet er gjennomført.
Variabel lønn	Foretakets ledergruppe har ingen variable lønnskomponenter eller langtidsrentevordninger.
Pensjonsopptjening	Administrerende direktør og ledergruppen for øvrig har ordinære pensjonsbetingelser lik øvrige ansatte. Pensjonsgrunnlaget begrenses slik at den del av lønnen som overstiger 12 ganger folketrygdingens grunnbeløp ikke medregnes.
Andre godtgjørelser	
Forsikringer	Personal-, helse- og reiseforsikring i likt standard for øvrige ansatte i foretaket. Som følge av virksomhetsoverdragelse har en ledende ansatt sykdomsforsikring dekket av foretaket. Foretaket har styreansvarforsikring.
Bilgodtgjørelser	Ingen i ledergruppen har firmabil eller fast bilgodtgjørelse.
Øvrige goder	Ett avisabonnement, mobiltelefon og bredbåndskommunikasjon dekkes.
Avtalefestede permisjoner	Det er ikke inngått avtale om avtalefestet permisjon for noen av de ledende ansatte.
Lån og garantier	Det er ikke gitt lån eller garantier til styreleder, medlemmer av styret, administrerende direktør eller noen andre i ledergruppen.
Suttsvederlag	Normal oppsigelsestid er tre måneder. Dersom avslutning av arbeidsforholdet skjer etter ønske fra styret, eller at det på annet grunnlag er enighet mellom styret og administrerende direktør om at hun skal fratruke, har administrerende direktør ikke rett på etterlønn utover normal oppsigelsestid.

Tabell 2 – Lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Navn på ledende ansatt og stilling	Regnskapsår	1. Fast lønn	2. Pensjonsopptjening	3. Andre godtgjørelser	4. Total godtgjørelse
Randi Midtgård Sperck Kostituert adm.dir. fra 01.04.2024	2025 2024	1 832 126 1 370 917	249 837 352 456	11 115 8 718	2 098 078 1 732 091
Ellis O.S. 2025 Adm.dir. fra 01.06.2025	2025 2024	- 622 038	- 286 984	- 116 036	- 739 688
Øyvind Juell Administrerende direktør Ansettelsesdato 10.05.2004 Fratredelsesdato 31.03.2024	2025 2024	1 051 775 732 891	39 941 158 265	1 487 7 121	328 412 1 217 161
Trond Bjørnar Pedersen Leder Flykordineringsentralen f.o.m. 31.03.2025	2025 2024	980 409 375 345	123 451 57 769	105 556 134 344	961 848 1 277 865
Anders Aa Leder Medisinsk teknisk verksted f.o.m. 30.09.2025	2025 2024	375 345 384 476	- 71 342	2 133 3 653	435 247 0 459 471
Per Magne Tveitane Fag- og utviklingsjef f.o.m. 01.10.2025	2025 2024	- -	- -	- -	0 0
Kjetil Bræck Konstituert leder Flykordineringsentralen f.o.m. 01.04.2025 f.o.m. 30.09.2025	2025 2024	283 705 -	42 498 -	2 779 -	328 982 0
Anne Berit Sund Økonomisjef f.o.m. 01.10.2025	2025 2024	331 354 -	53 414 -	2 779 -	387 547 0
Arild Erik Nyheim Sjef Flypoperative tjenester f.o.m. 01.10.2025	2025 2024	- -	- -	- -	0 0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
794FCBA3A35548E183084E66447A65B95

Selskapet fikk ny konstituert administrerende direktør den 01.04.2024 og samme person tiltrådte stillingen som administrerende direktør den 01.06.2025. Tidligere administrerende direktør var ansatt i selskapet fram til vedkommende gikk av som alderspensjonist den 31.08.2024.

Tabell 3 – Sammenligningstabell total godtgjørelse for ledende ansatte de siste 5 år
Tall i hele (tusen) kroner og prosent

Årlig endring	Endring fra foregående år *				
	2025	2024	2023	2022	2021
Måleenhet					
Total godtgjørelse for ledende ansatte					
Randi Midtgård Spæck	453 606	1 379 635	-	-	-
Administrerende direktør	33,60 %	-	-	-	-
Øyvind Juell	-623 653	-898 076	74 778	49 892	37 286
Administrerende direktør	-100,00 %	-59,02 %	5,17 %	3,57 %	2,75 %
Trond Bjørnar Pedersen	-770 426	150 524	63 825	29 638	21 820
Leider flykoordineringssentralen	-72,76 %	16,57 %	7,56 %	3,64 %	2,75 %
Anders A3	-276 356	75 996	56 257	42 023	31 106
Leider medisinsk teknisk verksted	-24,79 %	7,32 %	5,73 %	4,47 %	3,42 %
Per Magne Tveitene	377 478	-	-	-	-
Fag- og utviklingsjef	-	-	-	-	-
Kjetil Bræck	388 129	-	-	-	-
Konstruert leder	-	-	-	-	-
Flykoordineringssentralen	-	-	-	-	-
Anna Berit Sund	286 484	-	-	-	-
Økonomisjef	-	-	-	-	-
Andi Erik Nyheim	334 133	-	-	-	-
Sjef Flyoperative tjenester	-	-	-	-	-
Foretakets resultat	-	-	-	-	-
Foretakets resultat	419 784	-321 757	1 666 063	-344 860	-4 437
prosent	84 %	-39,00 %	197,00 %	-100,00 %	-100,00 %
Gjennomsnittlig total godtgjørelse for andre ansatte i foretaket enn ledende personell					
Gjennomsnittlig total godtgjørelse for andre ansatte i foretaket enn ledende personell	17 381	150 575	10 696	21 280	31 518
andres ansatte i foretaket enn ledende personell	1,95 %	18,89 %	1,54 %	2,99 %	4,55 %

* Har beregnet total godtgjørelse utenom pensjonsopptjening, da pensjonsleverandør kun har hatt mulighet til å levere tall for individuell pensjonsopptjening for 2022-2024.

Beregningsgrunnlaget bygger på faktisk utbetalt lønn og opplyste feriepenger for det enkelte år.

Godtgjørelse til styret

Styremedlemmer som er tilsett i helseforetak mottar ikke styregodtgjørelse. Alle styremedlemmer fra 2021 har vært tilsett i helseforetak.

Redegjørelse for foretakets lederlønspolitikk

Styret i Luftambulansesjansen HF mener kravene i statens retningslinjer for lederlønn og statens erklæringsmelding er varetatt i fastsettelsen av godtgjørelsen for ledende personer for 2025. Godtgjørelsen er ikke lønnsledende, men konkurransestyrt. Ved å balansere disse forholdene mener styret at man kan rekruttere og beholde dyktige ledere, samtidig som offentlige midler utnyttes på best mulig måte for å oppnå fastsatte mål.

Forskjeller mellom ledende ansatte og øvrige ansatte er tatt hensyn til i vurderingene av lønnsjustering. Ledende ansatte har fått samme prosentvise endring som foretakets øvrige ansatte. Det er utvist moderasjon i lønnsjusteringene for 2025.

Styrets medlemmer mottar ikke godtgjørelse.

Styreerklæring

Styret har i dag behandlet og vedtatt rapport for godtgjørelse til ledende personer i Luftambulansesjansen HF for regnskapsåret 2025.

Det er påsett at godtgjørelse til ledende personer er i henhold til foretakets vedtekter §10. Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel, allmennaksjeloven §6-16a og b, forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer og krav til lederlønspolitikk i Statens erklæringsmelding (meld. ST. 6 (2022-2023)).

Godtgjørelsesrapporten vil fremlegges for Foretaksrådet for endelig vedtak.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 794FCBA3A35548E183084E66447A56B95

List of Signatures

Page 1/1

Årsregnskap 2025 - Luftambulansetjenesten HF.pdf

Name	Method	Signed at
Rolandsen, Hilde	BANKID	2026-02-19 14:13 GMT+01
NORDMO, SIV GUNVOR	BANKID	2026-02-19 13:45 GMT+01
Omdal, Randi Marie	BANKID	2026-02-19 14:07 GMT+01
Aa, Anders	BANKID	2026-02-19 13:59 GMT+01
Spørck, Randi Midtgård	BANKID	2026-02-19 16:35 GMT+01
Noremark, Kim Andre Loftheim	BANKID	2026-02-23 11:51 GMT+01
Spreng, Ulrich Johannes	BANKID	2026-02-22 21:16 GMT+01
Hårstad, Dag Helge	BANKID	2026-02-19 13:28 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Årsregnskap for
LUFTAMBULANSETJENESTEN HF

818711832

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Tilskudd	1, 2	1 623 212 305	1 468 991 834
Refusjoner	1, 2	80 740 525	81 550 774
Sum driftsinntekter		1 703 952 830	1 550 542 608
Driftskostnader			
Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	-33 604 759	-32 192 292
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	-9 749 919	-8 696 281
Annen driftskostnad	8, 9	-1 665 856 037	-1 516 158 504
Sum driftskostnader		-1 709 210 715	-1 557 047 077
Driftsresultat		-5 257 885	-6 504 470
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		5 767 682	7 642 817
Annen finansinntekt		11 727	8 906
Sum finansinntekter		5 779 409	7 651 723
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		397 698	-629 978
Annen finanskostnad		-2	-17 841
Sum finanskostnader		397 696	-647 818
Netto finans		6 177 105	7 003 905
Årsresultat		919 220	499 436
Overføringer			
Annen egenkapital	10	919 220	499 436
Sum overføringer		919 220	499 436



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Flyoperativt utstyr	7	47 034	97 729
Medisinteknisk utstyr	7	32 417 883	28 159 082
Inventar, utstyr	7	628 058	54 871
IKT utstyr	7	1 325 979	934 552
Sum varige driftsmidler		34 418 954	29 246 235
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		6 170 212	2 148 926
Sum finansielle anleggsmidler		6 170 212	2 148 926
Sum anleggsmidler		40 589 166	31 395 161
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	11	87 664 059	2 500 124
Andre kortsiktige fordringer		9 400 688	2 778 823
Sum fordringer		97 064 747	5 278 947
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12, 13	100 482 940	107 131 803
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		100 482 940	107 131 803
Sum omløpsmidler		197 547 686	112 410 750
SUM EIENDELER		238 136 852	143 805 911



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Annen innskutt egenkapital	10, 14	17 574 330	17 574 330
Sum innskutt egenkapital		17 574 330	17 574 330
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	28 281 374	27 362 155
Sum opptjent egenkapital		28 281 374	27 362 155
Sum egenkapital		45 855 704	44 936 485
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		34 058 142	40 695 244
Skyldige offentlige avgifter	12, 15	1 761 269	1 887 179
Annen kortsiktig gjeld	16	156 461 738	56 287 003
Sum kortsiktig gjeld		192 281 148	98 869 426
Sum gjeld		192 281 148	98 869 426
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		238 136 852	143 805 911

Dag Helge Hårstad
styrets leder

Hilde Rolandsen
nestleder

Randi Marie Omdal
styremedlem

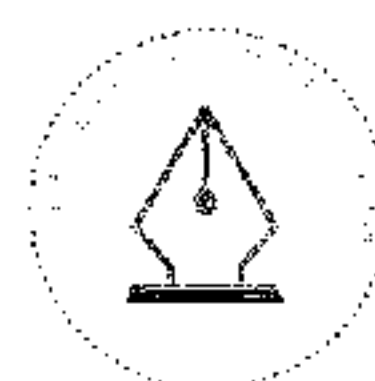
Ulrich Johannes Spreng
styremedlem

Kim Andre Loftheim Noremark
styremedlem

Anders Aa
styremedlem

Siv Gunvor Nordmo
styremedlem

Randi Midtgård Spørck
administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Noter

Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Alle beløp er opplyst i norske kroner.

Virksomhet/Formål

Luftambulansetjenesten HF har ansvar for luftambulansetjenester på vegne av de regionale helseforetakene og har som oppgave å kun levere tjenester til sine eiere og deres underliggende virksomheter.

Luftambulansetjenesten HF er en del av spesialisthelsetjenester, og de overordnede politiske mål for spesialisthelsetjenesten skal også gjelde for helseforetaket.

Refusjonsinntekter/tilskudd

Refusjonsinntekter inntektsføres etter hvert som tjenesten blir levert. Tilskudd innregnes i henhold til vedtatt budsjetttramme.

Kostnader bokføres løpende og foretakets inntekter skal dekke driften. Inntektene avregnes mot eierne etter behov og senest pr. 31.12, slik at inntektene pr. 31.12 er ført i henhold til opptjeningsprinsippet. Foretakets inntekter er opptjent når tilhørende kostnad er innregnet i regnskapet.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

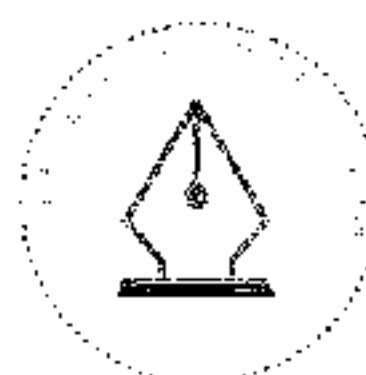
Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for eventuell avsetning til påregnelig tap. Hvis aktuelt, blir avsetning til påregnelig tap gjort på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives over driftsmiddelets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art.

Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelets levetid.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Pensjoner

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes i samsvar med NRS 6 Pensjonskostnader. Beregningene bygger på lineær opptjening basert på forventet sluttlønn og utføres av uavhengig aktuar. Aktuarmessige beregninger benytter forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig lønns- og pensjonsregulering, utvikling i folketrygdens ytelser, forventet avkastning på pensjonsmidler samt demografiske forutsetninger som dødelighet og frivillig avgang.

Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi og trekkes fra brutto pensjonsforpliktelser ved beregning av netto forpliktelse i balansen. Endringer i pensjonsplaner resultatføres over antatt gjenværende opptjeningstid. Estimatavvik som skyldes endringer i forutsetninger eller faktisk utvikling, resultatføres over forventet gjenværende opptjeningstid dersom avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler (korridormodellen).

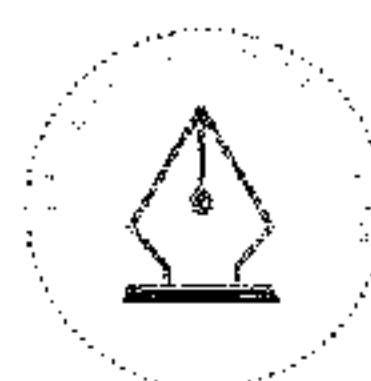
Den offentlige AFP-ordningen fra 2020 gir et livsvarig påslag og behandles som en ytelsesbasert pensjonsforpliktelse. Forpliktelsen knyttet til livsvarig AFP inngår i selskapets samlede beregnede brutto pensjonsforpliktelser og inngår tilsvarende i årets pensjonskostnad.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av foretakets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i noter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Note 1 – Driftsinntekter

Driftsinntekter

Selskapets inntekter består i hovedsak av tilskudd fra de fire regionale helseforetakene. Tilskuddene beregnes i henhold til vedtatt finansieringsmodell for Luftambulansetjenesten HF.

For 2025 har også refusjoner av kostnader knyttet til rescEU vært vesentlige refusjonsposter. Jetflyet er finansiert av EU for transport av pasienter med høyriskosmitte, brannskader og ECMO (hjerter- og lungemaskin) internt i EU. I tillegg kommer refusjon kostnader spesialoppdrag utland og andre oppdrag*.

Beskrivelse	Refusjoner	Tilskudd	Andre inntekter	Totale driftsinntekter
Helse Nord RHF		748 166 285		
Helse Midt-Norge RHF		284 154 699		
Helse Vest RHF		264 247 872		
Helse Sør-Øst RHF		326 355 949		
Helsedirektoratet		287 500		
Refusjon kostnader andre oppdrag*	8 440 890			
Refusjon kostnader spesialoppdrag utland	428 854			
Refusjon kostnader - rescEU	71 867 281			
Salg anleggsmidler			3 500	
Sum	80 737 025	1 623 212 305	3 500	1 703 952 830

**Refusjon kostnader vedrørende grensesamarbeid ambulanshelikopter, samt refusjon kostnader for oppdrag utenlands som følge av Nordisk konvensjonsavtale og kompetansemangel i Norge.*

Note 2 - Nærstående parter

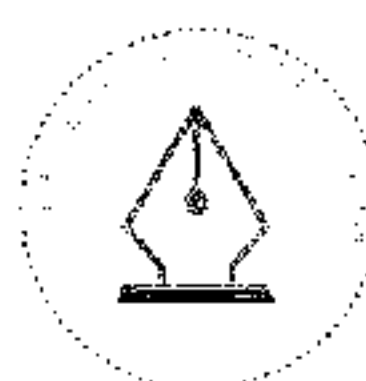
Nærstående parter

Som nærstående parter regnes Helse Nord RHF, Helse Vest RHF, Helse Sør-Øst RHF og Helse Midt-Norge RHF med tilhørende datterselskaper.

Foretaket har i 2025 hatt følgende type transaksjoner med de regionale helseforetakene:

- Tilskudd for å drive den flyoperative ambulansetjenesten.
- Refusjon av kostnader knyttet til rescEU (EU-finansiert jetfly for transport av pasienter med høyriskosmitte i Europa).

Transaksjoner med øvrige helseforetak gjelder mellomregningsforhold i forbindelse med forskudd/utlegg av kostnader.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Note 3 - Antall årsverk

Antall Årsverk

2024: 28,65

2025: 30,09

Ett av årsverkene er finansiert av EU-midler.

Note 4 – Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	26 978 174	26 552 014
Arbeidsgiveravgift	2 975 144	2 802 718
Pensjonskostnader	2 897 325	2 353 000
Andre relaterte ytelser	754 117	484 561
Sum	33 604 759	32 192 292

Note 5 - Opplysninger om lederlønninger

Opplysninger om lederlønninger og erklæring om fastsettelse av lønn og godtgjørelse ledende ansatte

Nærings- og fiskeridepartementet fastsatte nye retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel 30.04.2021. Dette med bakgrunn i endrede regler om lederlønn i Allmennaksjeloven.

Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende personell ble vedtatt i styremøte i desember 2022. Nye retningslinjer for lederlønn følger Asal § 6-16b og forskrift. Konsekvens av endrede retningslinjer er at det skal fremlegges egen lønnsrapport for ordinært foretaksmøte fra og med 2023.

Med bakgrunn av at det legges frem egen lønnsrapport inngår ikke opplysninger om lederlønn og erklæring om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til ledende ansatte som en integrert del av årsregnskapet.

Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende personer ble godkjent i foretaksmøte 13. februar 2023. Rapporten om godtgjørelse til ledende personer ligger som vedlegg til årsberetningen og blir publisert på foretakets hjemmeside sammen med godkjent årsregnskap og styrets årsberetning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Note 6 - Pensjonskostnader og forpliktelser

Pensjonskostnader og forpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har en ytelsesbasert pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

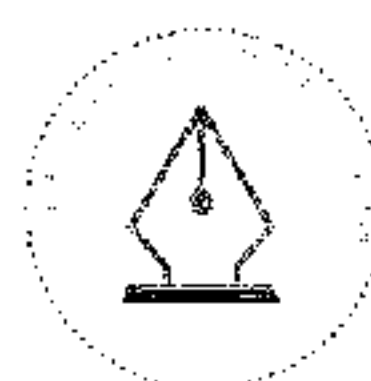
Foretaket har valgt å ta med arbeidsgiveravgift i henhold til faktisk kostnadsført arbeidsgiveravgift og ikke i henhold til oppstillingen fra NRS. Dette fordi foretaket har avdelinger liggende i ulike arbeidsgiveravgiftssoner hvor sats avviker fra 14,1%.

	2025	2024
Årets opptjente pensjonsrettigheter	4 206 168	3 644 301
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	2 390 849	1 771 838
Adm. kostnad/Rentegaranti	129 075	118 607
Forventet avkastning	- 3 609 291	- 2 642 003
Aga netto pensjonskostnad inkl. adm kost	214 383	220 442
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	0	30 164
Resultatført aga av aktuarielt tap	0	8 931
Resultatført planendring	660 768	0
Netto pensjonskostnad	<u>3 991 952</u>	<u>3 152 280</u>
Beregnete pensjonsforpliktelser	63 480 640	56 628 172
Pensjonsmidler	69 207 722	58 859 894
Netto forpliktelse før arb. avgift	<u>- 5 727 082</u>	<u>- 2 231 722</u>
Arbeidsgiveravgift	- 634 643	- 336 448
Ikke resultatført estimatavvik ekskl. aga	877 611	982 016
Ikke resultatført aga estimatavvik	212 801	227 521
Netto pensjonsforpliktelser etter arb. avg	- 5 271 313	- 1 358 633
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	3,90%	3,90%
Forventet lønnsvekst	4,00%	4,00%
Forventet G-regulering	3,75%	3,75%
Forventet avkastning	5,80%	5,80%
Antall aktive	33	33
Antall oppsatte	19	19
Antall pensjoner	10	10

I regnskap er estimat NRS-beregninger gitt av KLP 9. desember 2025 benyttet. Dette vil trolig bli den endelige beregningen for 2025.

I pensjonskostnader for 2025 er det tatt hensyn til at medlemmer som er født i 1963 og senere har mulighet for å ta ut AFP livsvarig. Innføringen er innarbeidet som en planendring i 2025 basert på stiftelsens høring.

Partene i offentlig sektor ble i august 2023 enige om ny pensjonsløsning for personer med særaldersgrense. Dette er nå innarbeidet i beregningene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	IKT	Medisinsk utstyr	Flyteknisk utstyr	Inventar- Radio	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01	2 924 451	90 810 834	5 827 758	3 599 995	103 163 038
Tilgang i året	804 563	13 487 897	0	630 178	14 922 638
Avgang i året	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost pr 31.12	3 729 014	104 298 731	5 827 758	4 230 173	118 085 676
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-1 989 900	-62 651 752	-5 730 029	-3 545 123	-73 916 803
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-2 403 035	-71 880 848	-5 780 724	-3 602 115	-83 666 722
Balanseført verdi pr 31.12	1 325 979	32 417 883	47 034	628 058	34 418 954
Årets av- og nedskrivninger	413 135	9 229 096	50 695	56 992	9 749 919
Økonomisk levetid	5 - 20	8 - 12	5	5 - 20	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Mer om varige driftsmidler/anleggsmidler

Anleggsmidlene ovenfor inkluderer ikke anleggsmidler som er finansiert av EU. Utstyret finansiert av EU er anskaffet i forbindelse med rescEU. RescEU er benevnelsen på EU-finansiert jettfly for transport av pasienter med høyrisikosmitte i Europa. Utstyret eies av Luftambulansetjenesten HF. I fjor ble det anskaffet driftsmidler finansiert av EU for totalt kr 354 572, samt driftsmidler finansiert av Helsedirektoratet for totalt kr 343 547. I år er det anskaffet driftsmidler finansiert av EU for totalt kr 169 955, samt driftsmidler finansiert av Helsedirektoratet for totalt kr 40 220.

Note 8 – Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	275 658	144 526
Andre tjenester	7 000	0
Sum godtgjørelse til revisor	282 658	144 526

Mer om ytelser til revisjon

Godtgjørelsene er oppgitt eksklusive mva.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Note 9 - Annen driftskostnad

Enkeltransaksjoner

Spesifikasjon av større poster:

Selskapet betaler faste vederlag for følgende tjenester, hensyntatt avkortninger i fast vederlag på bakgrunn av manglende leveranse:

Leverandør	Kostnadsført 2025	Tjenester
Avincis Aviation Norway AS	567 404 690	Fly: Operasjon av basene Kirkenes, Alta (2 stk), Tromsø (2 stk), Bodø, Brønnøysund, Ålesund, Gardermoen (2 stk), samt reservefly (2 stk).
Norsk Luftambulanse AS	568 170 029	Helikopter: Operasjon av basene Kirkenes, Tromsø, Harstad, Brønnøysund, Ålesund, Trondheim, Førde, Bergen, Stavanger, Ål, Arendal, Dombås, Lørenskog (2 stk) samt reservehelikopter (4 stk).
Totalt	1 135 574 719	

Selskapet har kostnadsført følgende variable vederlag fra samme leverandører:

Tjeneste	Kostnadsført 2025
Timeuttak	177 428 584
Drivstoff	135 334 788
Diverse operative utgifter	28 996 932
Luftfartsutgifter	30 796 398
Totalt	372 556 702

Note 10 - Egenkapital

	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	17 574 330	27 362 155	44 936 485
Årsresultat	0	919 220	919 220
Egenkapital 31.12.2025	17 574 330	28 281 374	45 855 704

Note 11 - Fordringer

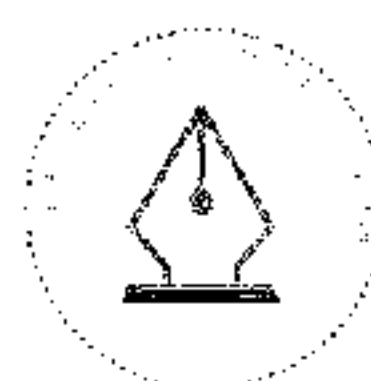
Mer om fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende etter fradrag for påregnelig tap.

Foretaket har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og har heller ingen gjeld som forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.

Note 12 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med	1 298 763
Skyldig skattetrekk	-1 294 117



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Note 13 - Gjeld og garantiforpliktelser

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant
Foretaket har ikke stilt garantier for andre.

Note 14 - Eierforhold

Luftambulansetjenesten HF er et helseforetak som eies av de regionale helseforetakene.

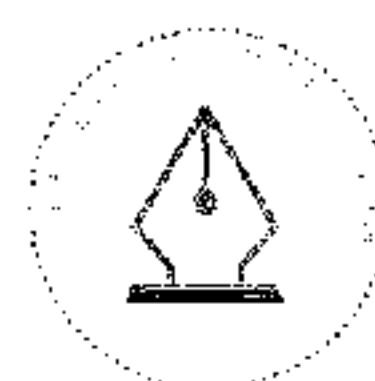
	Eierandel 2025	Eierandel 2024
Helse Nord RHF	25%	25%
Helse Midt-Norge RHF	25%	25%
Helse Vest RHF	25%	25%
Helse Sør-Øst RHF	25%	25%
Sum	100%	100%

Note 15 - Finansiell markedsrisiko

Endring i rente og valutakurser har liten betydning for foretakets virksomhet.

Note 16 - Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Påløpte, ikke fakturerte kostnader	125 743 315	28 056 857
Tilskudd som skal tilbakebetales (krediteres)	20 000 000	20 000 000
Luftambulansetjenestens eiere		
Uopptjent inntekt rescEU	7 491 678	5 194 008
Forskudd fra kunder	50 000	
Skyldige feriepenger, inklusive arbeidsgiveravgift	3 176 745	3 036 137
Sum annen kortsiktig gjeld	156 461 738	56 287 003

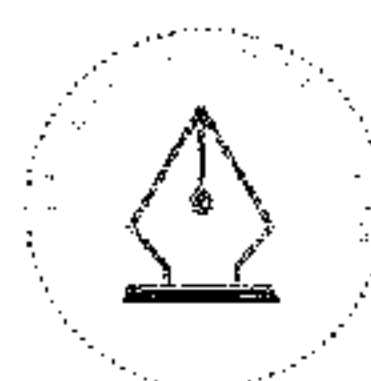


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		919 220	499 436
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		13 984	0
+ Ordinære avskrivninger		9 749 919	8 696 281
+/- Endring i kundefordringer		-85 163 935	-1 693 670
+/- Endring i leverandørgjeld		-6 637 103	-7 146 822
+/- Endringer i pensjonsavsetninger		-4 021 286	-1 400 397
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		93 426 960	-26 794 435
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		8 287 759	-27 839 608
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		14 936 623	9 933 480
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-14 936 623	-9 933 480
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0
= Netto endring i kontanter mv		-6 648 864	-37 773 088
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		107 131 803	144 904 891
= Kontantbeholdning ved årets utgang		100 482 940	107 131 803
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		99 184 177	105 767 924
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		1 298 763	1 363 879
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		100 482 940	107 131 803



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
ABB4FFFA8FD2442498FAD4E8195F799E

Til foretaksmøtet i Luftambulansetjenesten HF

Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse om rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Konklusjon

Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at Luftambulansetjenesten HF sin rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer (lønnsrapporten) for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2025, er utarbeidet i samsvar med statens retningslinjer for lederlønn i foretak med statlig eierandel og allmennaksjeloven § 6-16 b med tilhørende forskrift.

Etter vår mening er lønnsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i samsvar med statens retningslinjer for lederlønn i foretak med statlig eierandel og allmennaksjeloven § 6-16 b med tilhørende forskrift.

Styrets ansvar

Styret er ansvarlig for utarbeidelsen av lønnsrapporten og for at den inneholder de opplysninger som kreves etter allmennaksjeloven § 6-16 b og tilhørende forskrift. Styret har også ansvar for slik intern kontroll som det finner nødvendig for å utarbeide en lønnsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller feil.

Vår uavhengighet og kvalitetskontroll

Vi er uavhengige av foretaket slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Revisjonsforetaket anvender internasjonal standard for kvalitetsstyring (ISQM) 1, som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og gjennomfører et system for kvalitetsstyring som inkluderer retningslinjer eller rutiner som samsvarer med etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldene lover og forskrifter.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om lønnsrapporten inneholder de opplysninger som kreves etter statens retningslinjer for lederlønn i foretak med statlig eierandel og allmennaksjeloven § 6-16 b med tilhørende forskrift, og at opplysningene i lønnsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 - «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon».

Vi har gjort oss kjent med retningslinjene om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til ledende personer som er godkjent av foretaksmøtet. Våre handlinger omfattet opparbeidelse av en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for utarbeidelse av lønnsrapporten for å utforme kontrollhandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foretakets interne kontroll. Videre utførte vi kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av opplysningene i lønnsrapporten, herunder om den inneholder de opplysningene som kreves etter lov og tilhørende forskrift. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

BDO AS

Marius Christoffer Storvik
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Marius Christoffer Kjærran Storvik

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2890458

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-02-28 10:52:38 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.