



ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 342953

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 911 723 174
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KJ NORSTRAND AS
Forretningsadresse: Romedalsvegen 18
2335 STANGE

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Knut-Jørgen Norstrand
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.02.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett
rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 07.04.2026

Organisasjonsnr: 911 723 174
KJ NORSTRAND AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		86 355 153	79 248 397
Annen driftsinntekt	1	1 609 226	2 121 401
Sum inntekter		87 964 379	81 369 798
Kostnader			
Varekostnad		73 090 140	67 157 971
Lønnskostnad	2	6 299 317	5 184 261
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	382 186	242 538
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		8 278 112	7 608 765
Sum kostnader		88 049 754	80 193 535
Driftsresultat		-85 375	1 176 262
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		59 156	80 851
Annen finansinntekt		35	50
Sum finansinntekter		59 191	80 901
Annen rentekostnad		974	2 162
Sum finanskostnader		974	2 162
Netto finans		58 217	78 739
Resultat før skattekostnad		-27 158	1 255 001
Skattekostnad på resultat	4	321	281 639
Årsresultat	5	-27 479	973 362
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-27 479	973 362
Totalresultat		-27 479	973 362
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		850 000	
Avsatt til annen egenkapital		-877 479	973 362
Sum overføringer og disponeringer		-27 479	973 362

Organisasjonsnr: 911 723 174
KJ NORSTRAND AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	1 672 441	1 529 863
Sum varige driftsmidler	3	1 672 441	1 529 863
Sum anleggsmidler		1 672 441	1 529 863
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		4 795 909	4 715 324
Fordringer			
Kundefordringer		329 163	299 196
Andre kortsiktige fordringer		27 424	96 143
Sum fordringer		356 587	395 339
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	6	2 399 861	2 897 405
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 399 861	2 897 405
Sum omløpsmidler		7 552 356	8 008 068
SUM EIENDELER		9 224 797	9 537 931
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 294 667	2 172 147
Sum opptjent egenkapital		1 294 667	2 172 147
Sum egenkapital	5	1 794 667	2 672 147
Gjeld			

Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4	23 082	22 761
Sum avsetninger for forpliktelser		23 082	22 761
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		23 082	22 761
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 605 670	4 912 784
Betalbar skatt	4		256 545
Skyldig offentlige avgifter	6	563 510	495 040
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		1 237 867	1 178 654
Sum kortsiktig gjeld		7 407 047	6 843 023
Sum gjeld		7 430 129	6 865 784
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 224 797	9 537 931

Organisasjonsnr: 911 723 174
KJ NORSTRAND AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
9.00



Til generalforsamlingen i KJ NORSTRAND AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for KJ NORSTRAND AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 20. februar 2026

PricewaterhouseCoopers AS

Berit Alstad
Statsautorisert revisor

REMA 1000

Årsregnskap 2025

Kj Norstrand AS

Org.nr. 911 723 174

RESULTATREGNSKAP

KJ NORSTRAND AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		86 355 153	79 248 397
Annen driftsinntekt	1	1 609 226	2 121 401
Sum driftsinntekter		87 964 379	81 369 798
Varekostnad		73 090 140	67 157 971
Lønnskostnad	2	6 299 317	5 184 261
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	382 186	242 538
Annen driftskostnad		8 278 112	7 608 765
Sum driftskostnader		88 049 754	80 193 535
Driftsresultat		-85 375	1 176 262
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		59 156	80 851
Annen finansinntekt		35	50
Annen rentekostnad		974	2 162
Resultat av finansposter		58 217	78 739
Resultat før skattekostnad		-27 158	1 255 001
Skattekostnad på resultat	4	321	281 639
Årsresultat	5	-27 479	973 362
OVERFØRINGER			
Tilleggsutbytte		850 000	0
Avsatt til annen egenkapital		-877 479	973 362
Sum overføringer		-27 479	973 362

BALANSE**KJ NORSTRAND AS**

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 672 441	1 529 863
Sum varige driftsmidler	3	1 672 441	1 529 863
Sum anleggsmidler		1 672 441	1 529 863
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		4 795 909	4 715 324
FORDRINGER			
Kundefordringer		329 163	299 196
Andre kortsiktige fordringer		27 424	96 143
Sum fordringer		356 587	395 339
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	2 399 861	2 897 405
Sum omløpsmidler		7 552 356	8 008 068
Sum eiendeler		9 224 797	9 537 931

BALANSE

KJ NORSTRAND AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital		500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		1 294 667	2 172 147
Sum opptjent egenkapital		1 294 667	2 172 147
Sum egenkapital	5	1 794 667	2 672 147
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Utsatt skatt	4	23 082	22 761
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		5 605 670	4 912 784
Betalbar skatt	4	0	256 545
Skyldig offentlige avgifter	6	563 510	495 040
Annen kortsiktig gjeld		1 237 867	1 178 654
Sum kortsiktig gjeld		7 407 047	6 843 023
Sum gjeld		7 430 129	6 865 784
Sum egenkapital og gjeld		9 224 797	9 537 931

20.02.2026
Styret i Kj Norstrand AS

Knut-Jørgen Norstrand
Styreleder/daglig leder

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som knytter seg til varekretsløpet samt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Langsiktig fordring er krav som forfaller senere enn ett år etter balansedagen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen skal reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Årets innskudd kostnadsføres som pensjonskostnad.

Note 1 Annen driftsinntekt, virksomhetens art og plassering

Annen driftsinntekt kan bestå av salg av tjenester til franchisegiver, provisjonsinntekt fra Norsk Tipping, gevinst avgang driftsmidler, provisjon telekort, provisjon pantelotteri, provisjon spill i kasse, provisjon gavekort, provisjon Mypack, provisjon Post i Butikk og gevinst mersalgskonkurranser.

Foretaket driver detaljhandel med bredt vareutvalg, med hovedvekt på nærings- og nytelsesmidler og har sin virksomhet i STANGE.

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	5 265 152	4 434 005
Arbeidsgiveravgift	754 895	658 278
Pensjonskostnader	98 637	94 256
Andre ytelser	180 633	-2 279
Sum	6 299 317	5 184 261

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet har i 2025 sysselsatt 9 årsverk.

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	2 405 433	2 405 433
Tilgang kjøpte driftsmidler	524 764	524 764
Anskaffelseskost 31.12.25	2 930 197	2 930 197
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	1 257 756	1 257 756
Bokført verdi 31.12.25	1 672 441	1 672 441
Årets ordinære avskrivninger	382 186	382 186
Økonomisk levetid	3-10 år	

Note 4 Skatt

Årets skattegrunnlag	2025	2024
Betalbar skatt	0	256 545
Endring i utsatt skatt	321	25 094
Sum skattekostnad	321	281 639

Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	-27 158	1 255 001
Permanente forskjeller	28 619	25 177
Endring i midlertidige forskjeller	-8 047	-114 063
Årets skattegrunnlag	-6 587	1 166 115

Betalbar skatt i balansen:	2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat	0	256 545
Sum betalbar skatt i balansen	0	256 545

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	111 507	103 459	-8 047
Sum	111 507	103 459	-8 047

Akkumulert fremførbart underskudd	-6 587	0	6 587
Sum	104 920	103 459	-1 461

Utsatt skatt (22 %)	23 082	22 761	-321
----------------------------	---------------	---------------	-------------

Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2024	500 000	2 172 147	2 672 147
Pr. 01.01.2025	500 000	2 172 147	2 672 147
Årets resultat		-27 479	-27 479
Tilleggsutbytte		-850 000	-850 000
Pr. 31.12.2025	500 000	1 294 667	1 794 667

Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 330 308.

20.02.2026

Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for Kj Norstrand AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2025 med det formål å kunne konkludere om hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

Regnskap og bokføring

- Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av årsregnskapet, som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget, og mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Metodene, de viktige forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimatene og tilhørende tilleggsopplysninger er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldende rammeverket for finansiell rapportering.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Alle hendelser etter datoen for årsregnskapet og forhold som medfører korrigering eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Vi har oppfylt vårt ansvar for å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge, og har gitt revisor all relevant informasjon i denne sammenhengen.

Skattemelding

- Vi har oppfylt/vil oppfylle vårt ansvar for å kontrollere at opplysningene som er gitt i skattemeldingen med vedlegg, er korrekte og fullstendige.

Opplysninger som er gitt

- Vi har gitt revisor:

- Tilgang til alle opplysninger, som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av årsregnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,

- tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og

- ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.

- Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:

- ledelsen,

- ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller

- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

- Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.

- Vi har gitt revisor opplysninger om eventuell bruk av kunstig intelligens i utarbeidelsen av årsregnskapet og/eller regnskapsdokumentasjonen som underbygger årsregnskapet.

- Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, herunder rettstvister, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.

- Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelse av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.

Datoen for våre uttalelser

Vi avgir uttalelsene ovenfor per datering av dette brevet. Dette brevet er signert ved å benytte den elektroniske signeringsløsningen til Maestro. Den elektroniske signaturen kan ha en tidsstempling som er på et senere tidspunkt enn dateringen av dette brevet. I slike tilfeller, vil dateringen av dette brevet være datoen som vi avga uttalelsene ovenfor.

Knut-Jørgen Norstrand
Styreleder

(Dette dokumentet signeres elektronisk)