



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 414570

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 5
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Lisa Meehan
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.04.2026

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 03.06.2026

Organisasjonsnr: 996 633 616
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		36 919 625	41 974 056
Annen driftsinntekt		14 808	
Sum inntekter		36 934 433	41 974 056
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		4 769 987	4 482 777
Lønnskostnad		38 921 575	30 119 382
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		328 337	459 318
Annen driftskostnad		10 169 328	9 836 240
Sum kostnader		54 189 227	44 897 717
Driftsresultat		-17 254 793	-2 923 662
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		290 260	447 995
Annen finansinntekt		437 843	408 013
Sum finansinntekter		728 103	856 008
Annen finanskostnad		472 247	593 818
Sum finanskostnader		472 247	593 818
Netto finans		255 856	262 191
Resultat før skattekostnad		-16 998 937	-2 661 471
Skattekostnad på resultat			
Årsresultat		-16 998 937	-2 661 471
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-16 998 937	-2 661 471
Totalresultat		-16 998 937	-2 661 471
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-16 998 937	-2 661 471
Sum overføringer og disponeringer		-16 998 937	-2 661 471

Organisasjonsnr: 996 633 616
 RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr		413 523	552 766
Sum varige driftsmidler		413 523	552 766
Sum anleggsmidler		413 523	552 766
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		5 250 055	4 841 122
Andre kortsiktige fordringer		5 764 798	6 822 777
Sum fordringer		11 014 853	11 663 899
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		22 916 762	38 305 717
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		22 916 762	38 305 717
Sum omløpsmidler		33 931 615	49 969 616
SUM EIENDELER		34 345 138	50 522 382
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		200 000	200 000
Overkurs		52 228 101	52 228 101
Sum innskutt egenkapital		52 428 101	52 428 101
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-44 762 475	-27 763 537
Sum opptjent egenkapital		-44 762 475	-27 763 537
Sum egenkapital		7 665 626	24 664 564
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		349 828	479 180

Skyldig offentlige avgifter	3 682 584	2 779 572
Annen kortsiktig gjeld	22 647 101	22 599 067
Sum kortsiktig gjeld	26 679 512	25 857 819
 Sum gjeld	 26 679 512	 25 857 819
 SUM EGENKAPITAL OG GJELD	 34 345 138	 50 522 382

Organisasjonsnr: 996 633 616
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
13.50

Org.no: 996 633 616

Russell Reynolds Associates AS

Haakon VII's gate 5
NO - 0161 Oslo

Årsregnskap for 2025
Annual report for 2025

RESULTATREGNSKAP / PROFIT AND LOSS ACCOUNT

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
<i>Operating income and operating expenses</i>			
Salgsinntekt / <i>Operating income</i>		36 919 625	41 974 056
Annen driftsinntekt		14 808	0
Sum driftsinntekter / <i>Operating income</i>		36 934 433	41 974 056
Kostnad underleverandør / <i>Cost subcontractor</i>	2	4 769 987	4 482 777
Lønnskostnad / <i>Payroll and social costs</i>	3	38 921 575	30 119 382
Avskrivning / <i>Depreciation</i>	4	328 337	459 318
Annen driftskostnad / <i>Other operating expenses</i>		10 169 328	9 836 240
Sum driftskostnader / <i>Operating expenses</i>		54 189 227	44 897 718
Driftsresultat / <i>Profit before financial transactions</i>		-17 254 793	-2 923 662
Finansinntekter og finanskostnader / <i>Financial transactions</i>			
Annen renteinntekt / <i>Other interest income</i>		290 260	447 995
Annen finansinntekt / <i>Other financial income</i>		437 843	408 013
Annen finanskostnad / <i>Other financial expense</i>		472 247	593 818
Resultat av finansposter / <i>Financial transactions</i>		255 857	262 191
Ordinært resultat før skattekostnad / <i>Profit before taxes</i>		-16 998 937	-2 661 471
Skattekostnad på ordinært resultat / <i>Corporation tax</i>	5	0	0
Ordinært resultat		-16 998 937	-2 661 471
<i>Ordinary income</i>			
Arsresultat / Profit (loss) for the year		-16 998 937	-2 661 471
Overføringer / <i>Carried forward</i>			
Overført fra annen egenkapital / <i>Retained earnings</i>		-16 998 937	-2 661 471
Sum overføringer / <i>Carried forward</i>	6	-16 998 937	-2 661 471

BALANSE / BALANCE SHEET**EIENDELER / ASSETS**

	Note	31.12.2025	31.12.2024
--	------	------------	------------

Anleggsmidler / Fixed assets**Varige driftsmidler / Tangible fixed assets**

Driftsløsøre, inventar m.m. / Computer equipment etc.

4	413 523	552 766
---	---------	---------

Sum varige driftsmidler / Tangible fixed assets

413 523	552 766
----------------	----------------

Sum anleggsmidler / Fixed assets

413 523	552 766
----------------	----------------

Omløpsmidler / Current assets**Fordringer / Receivables**

Kundefordringer / Trade receivables

7	5 250 055	4 841 122
---	-----------	-----------

Andre kortsiktige fordringer / Other receivables

7	5 764 798	6 822 778
---	-----------	-----------

Sum fordringer / Receivables

11 014 853	11 663 900
-------------------	-------------------

Bankinnskud, kontanter o.l. / Cash and bank deposits

8	22 916 762	38 305 717
---	------------	------------

Sum omløpsmidler / Current assets

33 931 615	49 969 617
-------------------	-------------------

Sum eiendeler / Assets

34 345 138	50 522 383
-------------------	-------------------

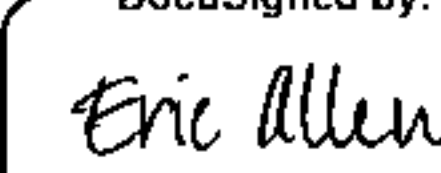
BALANSE / BALANCE SHEET**EGENKAPITAL OG GJELD / EQUITY AND LIABILITIES**

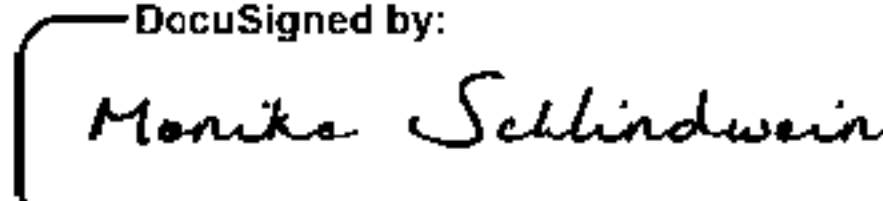
	Note	31.12.2025	31.12.2024
Egenkapital - Equity			
Innskutt egenkapital - Paid in capital			
Aksjekapital - 100 á 1.000 /	6,9	200 000	200 000
Share capital - 100 shares of NOK 1.000			
Overkurs / Share premium	6	52 228 101	52 228 101
Sum innskutt egenkapital / Paid in capital		52 428 101	52 428 101
Opptjent egenkapital - Retained earnings			
Udekket tap / Uncovered loss	6	(44 762 475)	(27 763 537)
Sum opptjent egenkapital / Retained Earnings		(44 762 475)	(27 763 537)
Sum egenkapital / Equity	6,9	7 665 626	24 664 564
Gjeld / Liabilities			
Kortsiktig gjeld - Current liabilities			
Leverandørgjeld / Debt to suppliers	7	349 828	479 180
Betalbar skatt / Corporate tax payable	5	0	0
Skyldig offentlige avgifter / Unpaid government charges		3 682 584	2 779 572
Annen kortsiktig gjeld / Other current liabilities	7	22 647 101	22 599 067
Sum kortsiktig gjeld / Current liabilities		26 679 512	25 857 819
Sum gjeld / Liabilities		26 679 512	25 857 819
Sum egenkapital og gjeld / Equity and liabilities		34 345 138	50 522 383

Oslo, 14.april 2026 / 14.April 2026

DocuSigned by:

 372519AB7ED2441...
 Harald Berge Kringlebotn
 Styrets leder (Chairman)
 Daglig leder (Managing Director)

DocuSigned by:

 6E3942315FA849F...
 Eric Anthony Allen
 Styremedlem (Supervisory Board)

DocuSigned by:

 5BF7356994CF4D0...
 Monika Schlindwein
 Styremedlem (Supervisory board)

Noter til regnskapet for 2025
Notes to the 2025 Annual Accounts**Note 1 Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Note 1 Accounting policies

The Annual Report of Russell Reynolds Associates AS for 2025 has been prepared in accordance with the provisions of the Norwegian Financial Statements Act and Norwegian accounting guidelines applying to small sized companies.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Revenues

Income from sale of goods and services are recognised at fair value of the consideration, net after deduction of VAT, returns, discounts and reductions. Services are recognised in proportion to the work performed. Un-earned revenue is considered as deferred income.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av et år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

Classification and evaluation of assets

Assets intended for long term ownership or use have been classified as fixed assets. Assets relating to the trading cycle have been classified as current assets. Receivables are classified as current assets if they are due for payment within one year after the transaction date. Similar criteria apply to liabilities.

Current assets are measured as the lower of purchase cost and current value. Current liabilities are recognised at nominal value when they incur.

Fixed Assets are measured at cost price. Wasting assets are depreciated by the straight-line method.

Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse**Note 1 Accounting policies, continued****Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are depreciated by the straight-line method provided an expected service life of more than 3 years and a cost price of at least NOK 30.000. Maintenance costs related to fixed assets are continuously charged to the profit and loss account. Surcharges and/or improvement costs are added to the asset cost price and depreciated concurrently. The difference between maintenance and surcharge/improvements is calculated considering the condition of the assets at the time of purchase.

Nedskrining av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Asset impairments

Impairment tests are carried out if there is indication that the carrying amount of an asset exceeds the estimated recoverable amount. The test is performed on the lowest level of fixed assets at which independent cashflows can be identified. If the carrying amount is higher than both the fair value less cost to sell and recoverable amount (net present value of future use/ownership), the asset is written down to the highest of fair value less cost to sell and the recoverable amount.

Previous impairment charges, except writedown of goodwill, are reversed in later periods if the conditions causing the write-down are no longer present.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Receivables

Accounts receivables and other receivables are measured at nominal values less provisions for bad debt. Provisions for bad debt are determined on the basis of an individual assessment of each receivable. In addition to this, an overall provision for bad debt is made.

Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse***Note 1 Accounting policies, continued*****Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under annen finansinntekt og annen finanskostnad.

Currency

Assets and liabilities in foreign currency are valued at the exchange rate at year end. Exchange rate fluctuations are recognized as other financial income and other financial expense.

Pensjoner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Defined contribution plan

With a defined contribution plan the company pays contributions to an insurance company. After the contribution has been made the company has no further commitment to pay. The contribution is recognised as payroll expenses. Prepaid contributions are reflected as an asset (pension fund) to the degree the contribution can be refunded or will reduce future payments.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

Corporation tax and deferred taxes

Tax for the current year comprises both current tax and deferred tax. Deferred tax is calculated at relevant tax rates on the basis of the temporary variances between booked value and taxable value plus any possible losses to be carried forward. The deferred tax asset is based on expected future profit. Possible deferred tax and tax asset are presented net in the balance sheet.

Noter - Notes**2 Kostnad underleverandør/ Cost subcontractor**

Kostnader knyttet til å benytte konsernselskaper som leverandør av tjenester er klassifisert som kostnad underleverandør.

Cost for using group companies for delivering services are classified as cost subcontractor.

3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Payroll expenses, number of employees, remunerations, loans to employees, etc.

Lønnskostnader / Payroll	2025	2024
Lønninger / Salaries	30 769 694	21 515 816
Pensjonskostnader / Pension expenses	1 190 615	1 180 932
Arbeidsgiveravgift / Social security fees	6 422 968	7 006 392
Andre lønnsrelaterte ytelser / Other remuneration	538 299	416 242
Sum / total	38 921 575	30 119 382
 Sysselsatte årsverk / Number of employees	 12,7	 15,2

Sammenlikningstall er omarbeidet som følge av korrigert fordeling av lønnskostnader i 2024, uten effekt på resultatet.

Comparative figures have been restated due to a corrected allocation of payroll costs in 2024, with no impact on the result.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

No loans/sureties have been granted to the general manager, Board chairman or other related parties.

4 Varige driftsmidler	Kontormaskiner	Inventar	Kunst
<i>Tangible Assets</i>	<i>Office machines</i>	<i>Office equipment</i>	<i>Art</i>
Anskaffelseskost 01.01	2 555 764	595 517	30 000
<i>Cost price at 01.01</i>			
Tilgang	55 232	-	-
<i>Addition</i>			
Avgang	-	-	-
<i>Disposal</i>			
Anskaffelseskost 31.12	2 610 996	595 517	30 000
<i>Cost price at 31.12</i>			
Avskrivninger 01.01.	2 183 790	469 709	-
<i>Depreciation 01.01</i>			
2025 Avskrivninger	241 409	56 502	-
<i>2025 Depreciation</i>			
Tap ved avgang	-	-	-
<i>Loss on disposals</i>			
Avskrivninger 31.12	2 425 198	526 210	-
<i>Depreciation 31.12</i>			
Balanseført verdi 31.12	185 798	69 307	30 000
<i>Net book value 31.12</i>			

Noter - Notes

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%

Depreciation between 20% to 33%

Varige driftsmidler	Påkostning leide lokaler	Totalt
<i>Tangible Assets</i>	<i>Cost rented office</i>	<i>Total</i>
Anskaffelseskost 01.01	398 968	3 580 249
<i>Cost price at 01.01</i>		
Tilgang	133 862	189 094
<i>Addition</i>		
Avgang	-	-
<i>Disposal</i>		
Anskaffelseskost 31.12	532 830	3 769 343
<i>Cost price at 31.12</i>		
Avskrivninger 01.01.	373 785	3 027 283
<i>Depreciation 01.01</i>		
2025 Avskrivninger	30 426	328 337
<i>2025 Depreciation</i>		
Tap ved avgang	-	-
<i>Loss on disposals</i>		
Avskrivninger 31.12	404 211	3 355 620
<i>Depreciation 31.12</i>		
Balanseført verdi 31.12	128 619	413 523
<i>Net book value 31.12</i>		

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%

Depreciation between 20% to 33%

5 Skattekostnad***Tax***

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel

Calculation of deferred tax/tax asset

	2025	2024
Driftsmidler / <i>Machinery and equipment</i>	(288 103)	(180 725)
Prosjekter / <i>Projects</i>	-	-
Fordringer / <i>Trade receivables</i>	46 794	(301 071)
Andre forskjeller / <i>Other differences</i>	(158 000)	(131 043)
Underskudd til fremføring / <i>Tax losses carried forward</i>	(50 175 949)	(32 963 481)
Sum midlertidige forskjeller / <i>Total temporary differences</i>	-50 575 258	-33 576 320
22% utsatt skatt/skattefordel / <i>22% deferred tax/tax asset</i>	-11 126 557	-7 386 790
Ikke balanseført utsatt skattefordel / <i>Not recognised deferred tax asset</i>	11 126 557	7 386 790
Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet	0	0

Deferred tax/tax asset according to Annual Accounts

Utsatt skattefordel er balanseført i den grad det er sannsynliggjort anvendelse ved fremtidig inntjening.

Deferred tax asset is recognised when it is probable with future economic profit.

Noter - Notes

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt**Basis for tax expense, change in deferred tax and tax payable**

Resultat før skattekostnad / <i>Profit before taxes</i>	(16 998 937)	(2 661 471)
Permanente forskjeller / <i>Permanent differences</i>	-	-
Endring i midlertidige forskjeller / <i>Change in temporary differences</i>	(213 530)	(559 373)
Endring i underskudd til fremføring / <i>Change in losses carried forward</i>	17 212 468	3 220 844
Skattepliktig inntekt / Taxable income	0	0

Fordeling av skattekostnaden**Allocation Tax expense**

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet) / <i>Payable tax (22%)</i>	-	-
Endring i utsatt skatt/skattefordel <i>Change in deferred tax</i>	-	-
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	0	0

Betalbar skatt i balansen / Payable tax

Betalbar skatt i skattekostnaden / <i>Payable tax</i>	-	-
Betalbar skatt i balansen / Tax Payable	0	0

6 Egenkapital / Equity

	Aksjekapital <i>Share capital</i>	Overkurs <i>Paid-in surplus</i>	Udekket tap <i>Uncovered loss</i>	Sum <i>Equity</i>
Egenkapital 01.01.	200 000	52 228 101	(27 763 537)	24 664 564
Equity 01.01				
Årets resultat <i>Profit of the year</i>			(16 998 937)	(16 998 937)
Egenkapital 31.12.	200 000	52 228 101	(44 762 474)	7 665 627
Equity 31.12.				

7 Mellomværende med selskap i samme konsern mv**Receivables and debts to affiliates**

	2025	2024
Kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, debt</i>	(3 355 051)	(6 175 943)
	(3 355 051)	(6 175 943)
Kortsiktig fordring på foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, receivable</i>	3 741 721	4 540 163
	3 741 721	4 540 163

8 Bundne midler / Restricted bank deposits, overdraft facilities

	2025	2024
Herav bundne bankinnskudd / <i>Withheld employee taxes</i>	2 180 265	1 987 799

Noter - Notes**9 Aksjekapital*****Share capital***

Aksjekapitalen på kr. 200.000 består av 100 aksjer á kr. 2.000. Alle aksjer har like rettigheter.

The share capital of NOK 200.000 consists of 100 shares of a nominal value of NOK 2.000.

No shares carry any special rights.

Oversikt over de største aksjonærene 31.12. / Share holders 31.12.

Navn	Antall aksjer	Eierandel
<i>Name</i>	<i>Quantity</i>	<i>Ownership</i>
Russell Reynolds Associates Inc.	100	100 %

Selskapet konsolideres inn i Russell Reynolds Associates Inc. Konsernregnskapet kan fås utlevert i selskapets lokaler i 227 Park Ave Suite 3800, New York.

The parent company Russell Reynolds Associates Inc has its registered offices in 227 Park Ave Suite 3800, New York where the consolidated accounts which include the company can be obtained.

Til generalforsamlingen i Russell Reynolds Associates AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Russell Reynolds Associates AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sandefjord, 15. april 2026

PricewaterhouseCoopers AS

Anders Krohn
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

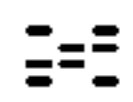
Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-04-20 15:33:44 UTC+02:00

Anders Krohn

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-1071319



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.